

الأجندا 21 المحلية لبلدية المعقولة



الفهرس

01	توطئة.....	2
02	المعقولة عبر التاريخ.....	3
03	تعريف البلدية وموقعها الجغرافي.....	4
	البيانات العامة المتعلقة بنشاط بلدية المعقولة.....	4
	المؤسسات الإدارية المتواجدة بالمعقولة.....	5
	وضع القطاعات الاقتصادية ببلدية المعقولة.....	5
	تشخيص الوضع البيئي ببلدية المعقولة.....	6
04	تنفيذ عملية الأجندة 21 المحلية لبلدية المعقولة.....	7
	المرحلة الأولى: إطلاق المنهجية.....	7
	المرحلة الثانية: تشخيص الوضع الحالي للمنطقة البلدية.....	8
	أ- نتائج المسح المواطني.....	8
	ب- التوجهات الرئيسية الأولية للتنمية المتفق حولها.....	10
	نتائج التحليل الخاص ببلدية المعقولة.....	11
	أهم إقتراحات سكان مدينة المعقولة.....	12
05	إنجاز المرحلة الثالثة.....	14
	تحديد الأهداف.....	14
	تحديد الإجراءات.....	14
	توحيد الإجراءات وتحديد أولوياتها.....	15
	منتدى التوافق.....	16
	إنجاز و تطوير ورقة المشروع (fiche de projet).....	16
	الخطوط الرئيسية للتنمية والأهداف المحددة.....	16
	أوراق المشاريع ذات الأولوية.....	17
06	الخلاصة.....	36
	الملحق.....	37



01 توطئة



في إطار تنفيذ برنامج دعم مسارات التخطيط التشاركي المحلي في مجال البيئة والتنمية المستدامة من خلال تفعيل إعداد الأجندة 21 المحلية، قامت وزارة البيئة بالمرافقة الفنية لـ 6 بلديات تونسية أبدت رغبتها في الانخراط في هذا المسار من بينها بلدية المعقولة.

والأجندة 21 المحلية هي مسار ومنهجية لتحقيق تنمية مستدامة تلبي حاجيات الأجيال الحالية مع مراعاة حاجيات الأجيال المقبلة. وهي خطة عمل للقرن الواحد والعشرين توضع بمشاركة القاعدة ولغاثة المجموعة وفق مفهوم المقاربة التشاركية. وتتمثل أهم أهدافها في:

02

تجذير قواعد المجتمع المدني بدعم روح المسؤولية وحس المواطنة

تفعيل استدامة التنمية على المستوى المحلي وذلك بتحقيق الموازنة بين احتياجات المواطن ومقتضيات حماية البيئة من ناحية، ومتطلبات التنمية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية من ناحية أخرى

01

وعلى المستوى الدولي، أكد الفصل 28 من الأجندة 21 العالمية المنبثقة عن قمة الأرض المنعقدة بربو بالبرازيل سنة 1992 والمتعلق بمبادرات السلطات المحلية في مجال دعم جدول أعمال القرن 21 على أنه ينبغي أن تقوم معظم السلطات المحلية في كل من البلدان بعملية استشارية مع السكان لتحقيق توافق آراء حول "جدول أعمال محلي للقرن 21" لصالح المجتمع المحلي.

ثم إن الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة السبعة عشرة التي وضعت من قبل منظمة الأمم المتحدة (2016-2030)، وهو "جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة للجميع وآمنة وقادرة على الصمود ومستدامة"، كما يتم التأكيد ضرورة الزيادة بنسبة كبيرة في عدد المدن والمستوطنات البشرية التي تعتمد وتنفذ سياسات وخططا متكاملة من أجل أن تشمل جميع المواطنين، وأن تحقق الكفاءة في استخدام الموارد، وتخفيف من تغير المناخ والتكيف معه، و اكتساب القدرة على الصمود في مواجهة الكوارث.

02 المعقولة عبر التاريخ

تعود جذور بلدية المعقولة إلى حقبة أحمد باي في منتصف القرن التاسع عشر وقد اتسمت هذه الفترة التاريخية بالظلم و الاستبداد ضد المواطنين العزل على نقيض ما تقتضيه القاعدة من أن يقوم أساس الحكم على العدل والمساواة بين المواطنين. لكن أولي الأمر في الدولة الحسينية لم يعدلوا تجاه أصحاب الأموال من التجار وأرباب الصنائع ولا من الفلاحين وأرباب المواشي بل أنهم لم ينظروا لهم إلا بعين الظلم لحاجتهم الملحة والمتزايدة إلى المال وحرصهم على تنمية محصول الجبابة لفائدتهم. وقد ظلم أحمد باي محلة بجاجة فصد جمع أموال الجبابة أو قيام المواطنين بالخدمة العسكرية فكانت تستحوذ على أملاك الأهالي ومواشيهم التي تعقلها في هنشير محبس لفائدة العائلة الحسينية ببعد جنوبا عن مدينة بجاجة حوالي 4 كلم والذي سمي فيما بعد بهنشير المعقولة نسبة إلى الأموال والأملاك المعقولة من طرف محلة الباي في ذلك المكان مع الملاحظ أن هذا الهنشير حيسه محمد الصادق باشا باي فيما بعد من جملة 434 من الأملاك المحبسة لفائدة المعهد الصادقي بالأمر العلي المؤرخ في 02 صفر 1292 هجري الموافق ل 11 مارس 1875. وقد تأسست بلدة المعقولة سنة 1973 بنواة 50 مسكن تابعة للوحدة الإنتاجية عين الزبدية وتطورت بفضل البرامج السكنية التابعة للشركة العقارية للبلاد التونسية تلاءم برنامج البناء الذاتي والبرنامج الوطني لإزالة المساكن البدائية. وأمام هذا التزايد السكاني وبحرص من السلط الجهوية والمحلية بعث بها أول مجلس قروي سنة 1989. ثم بعثت بها البلدية في 7 مارس 1994 لتتخرط في منظومة التنمية والمخططات الاستثمارية والمشاريع حتى أصبحت مدينة يستطاب فيها العيش.





03 تعريف البلدية وموقعها الجغرافي



تقع مدينة المعقولة على بعد 3 كلم جنوب مدينة باجة وتقع إداريا معتمدية باجة الجنوبية. وقد أحدثت بلدية المعقولة يوم 7 مارس 1994 بمقتضى الأمر 513 لسنة 1994 وتضم بلدية المعقولة عدد 4 عمادات وهي: المعقولة - حمام سيالة - المخشبية - وزواغة (طبقا لأحكام الأمر الحكومي عدد 206 لسنة 2016 المتعلق بتحويل الحدود الترابية لبعض البلديات). يبلغ عدد سكانها سنة 2022 حوالي 1700 نسمة. تبلغ مساحتها 22000 هكتارا تقريبا. تتميز مدينة المعقولة بطابعها الفلاحي. وتتوفر على منطقة صناعية منتصبة وبصدد التهيئة.

تنتمي بلدية المعقولة إلى الطبقة المناخية شبه الجافة العليا مع صيف دافئ وشتاء معتدل. يبلغ متوسط هطول الأمطار السنوي 390 مم مع توزيع موسمي غير منتظم (144,1 مم في الشتاء و 352 مم في الصيف)، متوسط درجة الحرارة في الشهر الأكثر دفئا (جويلية) هو 27 درجة مئوية ومتوسط درجة الحرارة في الشهر الأكثر برودة (جانفي) هو 9,5 درجة مئوية. تتميز المنطقة بترية طينية ضعيفة التصريف وسوء التطور. والصناعات الرئيسية للبلدية هي إنتاج وتحويل الحليب ومشتقاته، والحرف اليدوية، وصناعة الحفويات المحلية، واستخراج الزيوت النباتية، وما إلى ذلك.



موقع
مدينة المعقولة



البيانات العامة المتعلقة بنشاط بلدية المعقولة



إدارة النفايات

معدل إزالة النفايات شهرياً: النفايات المنزلية: 350 طن - نفايات البناء والهدم: 50 طن - نفايات الحدائق: 05 طن - نفايات المقابر: 05 طن - نفايات أخرى: 52 طن.

التنوير العمومي

طول شبكة الكهرباء: 30 كم - استهلاك سنوي: 350,000 كيلوواط / ساعة .

شبكة الطرقات البلدية

طول شبكة الطرقات: 60 كيلومترا - الحالة العامة لشبكة الطرق البلدية: متوسطة وتتلقى البلدية المساعدة التقنية والتمويل من صندوق القروض ودعم الجماعات المحلية وكذلك من السلطات المحلية، ولا سيما في مجالي الدراسات والهيكل الأساسية.



المؤسسات الإدارية المتواجدة بالمعقولة

أهم المؤسسات الإدارية :

- + عدد 06 مدارس ابتدائية
- + عدد 01 مدرسة إعدادية
- + عدد 02 مراكز بريد
- + عدد 01 مكتبة عمومية
- + عدد 04 مراكز للرعاية الصحية بـهاجة
- + عدد 01 نادي الأطفال
- + مجمع جهوي للبيئة
- + منطقة جهوية للحرس الوطني
- + ثكنة الجيش الوطني
- + ثكنة الفوج الجهوي للوحدات التدخل



وضع القطاعات الإقتصادية ببلدية المعقولة

قطاع التعليم

يوجد في البلدية مدرستان ابتدائيتان استفادتتا مؤخرا من أعمال الصيانة .

القطاع الصناعي

- + ثلاث وحدات في الصناعات الغذائية.
- + عدم وجود مناطق صناعية حول الطريق السريع: سيسمح إنشاء مثل هذه المناطق إلى تنشيط الدورة الاقتصادية والاجتماعية للبلدية.

القطاع التجاري

نشاط محدود، ومن هنا تأتي الحاجة إلى تشجيع الاستثمار في هذا القطاع لتقريب الأنشطة التجارية للسكان.

قطاع السياحة

عدم وجود استراتيجية تشجع الاستثمار في هذا القطاع مما انجر عنه غياب وحدات سياحية في المنطقة البلدية بالرغم من توافر الأراضي ومصادر التمويل.

قطاع الثقافة

غياب دار الثقافة والمراكز الثقافية الخاصة. مع نقص الموارد البشرية للمكتبة

العمامة القائمة وانخفاض مشاركة السكان المحليين في الأنشطة الثقافية.

قطاع الشباب والرياضة

وجود مركز وحيد للشباب في حالة متوسطة.



تشخيص الوضع البيئي ببلدية المعقولة

- + وجود وحدة تعبئة للزيت النباتي المدعم في مدخل البلدية غير مجهزة بمحطة معالجة أولية للمياه المستعملة و اشكاليات على مستوى المعالجة النهائية
- + وجود محطة صناعية للمعالجة المسبقة للمياه: نوعية المعالجة لا تستجيب للمعايير المحددة مسبقاً وفقاً لـ ONAS.
- + قام الديوان الوطني للتطهير ONAS بعزل محطة الضخ عن نظام الصرف الصحي الخاص بها بسبب الأضرار المتعددة التي تسببها المياه الصناعية للمحطة التابعة لها مع تكلفة مالية إضافية يتحملها ديوان التطهير. لذا المطلوب إجراء بعض التغييرات على البركة الخاصة بالمخلفات لتحسين جودة المياه المنتجة ثم ربطها بشبكة ONAS.
- + محطة ضخ (تفريغ ONAS): اشكالية تعطل محرك المحطة بسبب الزيوت التي تتلفها. المطلوب من الديوان الوطني للتطهير تصريف المحطة بانتظام بوساطة الخاصة (شاحنات الصهاريج) في حالة حدوث انهيار لتجنب تصريف مياه الصرف الصحي في الأراضي الزراعية المحيطة للوصول إلى وادي باجة.
- + الثكنة العسكرية: تصريف مياه الصرف الصحي من الثكنة إلى الطبيعة، دائماً ما تذكر بلدية المعقولة الثكنات العسكرية بالمشكلة البيئية التي تطرحها هذه الممارسات.
- + مجاري تصريف مداخل القمامة غير خاضعة للرقابة: مجرى تصريف عشوائي لنفايات البناء والهدم عند مدخل المعقولة بالقرب من الطريق السريعة.
- + وجود مصبات عشوائية لمختلف النفايات (المنزلية والحيوانية) في الأفارق وحمام سيالة.
- + عدم وجود شبكة صرف صحي في شوارع حمام سيالة 2 ونراكم كميات مياه مستعملة أمام المسجد.
- + المساحات الخضراء: نقص الصيانة والعناية بالمساحات الخضراء التي تعد المتنفس الترفيهي الوحيد لسكان المعقولة.



تنفيذ عملية الأجندة 21 المحلية لبلدية المعقولة 04

المرحلة الأولى: إطلاق المنهجية



تتمثل المرحلة الأولى من العملية في حشد أكبر عدد ممكن من القوى الحية لبلدية المعقولة، والتي لها دور حاسم في التنمية المستدامة. لهذا الغرض، وبالتعاون مع الإدارة الجهوية للبيئة في باجة، تم بذل الجهود اللازمة لتشجيع المواطنين والجمعيات والمؤسسات الإدارية المختلفة على المشاركة في العملية التشاركية للأجندة 21 المحلية للبلدية.

طوال هذه المرحلة، النتائج التي تم الحصول عليها هي:

- 1 التوعية والمعلومات الخاصة بالقوى الحية في البلدية من خلال الوسائل المتاحة، ولا سيما وثيقة اتصال باوربونت (powerpoint) وفيديو إعلامي. هذه الأدوات متاحة للبلدية لنشرها على منصات الإنترنت والشبكات الاجتماعية.
- 2 تنظيم يوم للتوعية والحوار العام الذي يشكل إضافة الطابع الرسمي على التزام البلدية مع مختلف أصحاب المصلحة في إعداد تشاركي لجدول أعمال الأجندة 21 المحلية. تم تخصيص هذا اليوم أيضا للتشخيص المسبق للقضايا والتحديات المحلية الرئيسية.
- 3 إنشاء لجنة ديناميكية ومستقلة خاصة بالأجندة 21 المحلية تضم العديد من ممثلي النسيج الاجتماعي والاقتصادي والجمعيات. هم في الغالب أشخاص لديهم معرفة كاملة بواقع البلدية المعنية ولديهم خبرات في مختلف المجالات المتعلقة بالبيئة والاقتصاد الاجتماعي.
- 4 تزويد لجنة الأجندة 21 المحلية بمكتب مناسب ولائق داخل البلدية لاجتماع الأعضاء والاحتفاظ بالوثائق المجمعة.



اجتماع يوم
14 فبرري 2023

وفي ختام اليوم التوعوي تم تشكيل النواة الأولى للجنة المحلية لأجندا 21 وقد تكونت من الأسماء التالية:

السيد توفيق الزواني رئيس وبقية الأعضاء هم السادة والسيدات:

- + سنية الجندوبي
- + شكري خميري
- + هيفاء خميري
- + راضية الدخلي
- + نجاة عثمانى
- + مروى المناعي
- + ماهر الماكني



المرحلة الثانية: تشخيص الوضع الحالي للمنطقة البلدية

الهدف من هذه المرحلة الثانية هو التشخيص بطريقة شفافة للواقع الحالي الموجود في بلدية المعقولة ويتمثل في تحديد المشكلات وعرض وجهات النظر المتعلقة بالتنمية المحلية بأمانة كما تم التطرق لها وذكرها من قبل مختلف أصحاب المصلحة، ولا سيما المواطنين.

وأيضاً، فإن الأمر يتعلق بإبراز إمكانيات وخصائص البلدية، ومراعاة خصوصياتها. لذلك تهدف هذه المرحلة إلى فهم الوضع الحالي للمنطقة البلدية، وتحديد التحديات والفرص، وحرص على إشراك أصحاب المصلحة المحليين في هذه العملية.

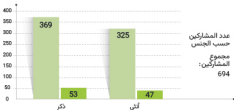
العمل بتنفيذ ورقة المسح

بدأ الخبراء من مكتب الدراسات، بالتشاور مع لجنة الأجندا 21 المحلية، في تحليل وضع البلدية على أساس الوثائق المتاحة، ولكن أيضاً على أساس التشخيص التشاركي والإداري. كما تم إعداد ورقة استقصائية مخصصة للمواطنين وتم التصديق عليها من قبل أعضاء لجنة الأجندا 21 المحلية، مع مراعاة خصوصيات بلدية المعقولة. لهذا، تم الجوء إلى النسيج الاجتماعي وإلى المصالح الإدارية لتوزيع وجمع البطاقات وفقاً للديموغرافيا المحلية للمناطق الأربعة التابعة للبلدية.

بحضور خبراء المكتب وأعضاء اللجنة الخاصة المحدثة للفرص ومشاركة المواطنين الناشطين في المجتمع المدني تم عقد (5) خمس اجتماعات بمقر البلدية من أجل سبر آراء مختلفة وأكبر عدد ممكن من التصورات حول قضايا وإمكانيات البلدية فيما يتعلق بالتنمية المستدامة.

أ. نتائج المسح المواطني

الإستمارة التي تم استعمالها في المسح المواطني تم توزيعها من طرف العديد من أصحاب المصلحة، بمن فيهم أعضاء اللجنة المحلية لأجندا 21 وأعضاء تابعين الجمعيات وغيرها. وقد تم توزيع أكثر من 700 إستمارة مع مراعاة التركيبة السكانية للمناطق التابعة للبلدية. وقد تم إحصاء 694 إستمارة تم تعبئها من طرف المواطنين.



المشاركين الذين أجابوا على هذه الاستمارة مثلو بنسبة 53 في المائة من فئة الرجال و 47 في المائة من فئة النساء.
 في ما يلي توزيع المستجوبين حسب العمادة: المعقولة - 231 (33%) - المخاشبية - 234 (34%) - حمام سيالة - 102 (15%) - زواغة - 127 (18%).



واستندت المنهجية المعتمدة لاختيار التحذيات الرئيسية إلى العدد الإجمالي للآراء. وفي هذا السياق، تكشف نتائج الاستمارات المجمعة والخاصة ب 694 مستجوب عن ما مجموعه نحو 19000 اقتراح أي في المتوسط 27 خيارا لكل مستجوب.

وبالتشاور مع مختلف أصحاب المصلحة المحليين، لم يتم اعتماد سوى الاختيارات الرئيسية التي تمثل أكثر من 20% من جملة الإشكاليات وستشكل هذه النتائج المرجع الأساسي لاختيار المحاور الاستراتيجية التي ستوضع في المرحلة الثالثة من الدراسة (خطة العمل) والوثيقة النهائية لدراسة أجندا 21 المحلية (المرحلة الرابعة).

أهم 20 إشكال حسب عدد الأصوات :

ع/د	رقم الإشكال	الإشكاليات	عدد الاقتراحات	النسبة
1	27	إنحراف الشباب المعطل عن العمل	557	80%
2	1	نقص في التشجير والمناطق الخضراء	477	69%
3	3	غياب مصب مخصص لمخلفات البناء	425	61%
4	4	غياب لعمليات إعادة تدوير النفايات وتجميعها	417	60%
5	20	ارتفاع عدد المعطلين عن العمل	413	60%
6	2	نقص النظافة خاصة على مستوى المناطق البيضاء	386	56%
7	22	نقص في الخدمات المقدمة للمسنين وفي العناية بذوي الاعاقة وبعض الفئات الاجتماعية الضعيفة	385	55%
8	57	وسط المدينة في حاجة إلى مسحة تجميلية	380	55%
9	5	نقص تغطية تدخلات البلدية في جل المناطق خاصة المحمدية	376	54%
10	24	قلة إهتمام المواطن بالعمل البلدي وضعف إستقطاب الكفاءات	372	54%
11	26	نقص في تدعيم القيم الحضارية وتفشي ظاهرة العنف والإعتداء على أملاك الغير	368	53%
12	12	الأسرار الناتجة عن تكاثر الحشرات والحيوانات الضارة مثل الناموس والغزلان والحنزير	364	52%
13	21	نقص في جودة الخدمات الصحية	348	50%
14	15	نقص الموارد المالية الصالحة للشرب أو الري أو تدني جودتها (ارتفاع الملوحة)	340	49%
15	6	مشاكل مرتبطة بشبكة التطهير وتصريف مياه الأمطار	339	49%
16	55	ضعف أو غياب نسبة الربط بشبكة التطهير	321	46%
17	54	إفتقار بعض الطرقات الرئيسية والفرعية إلى الصيانة والإزالة	315	45%
18	52	وضع مرتدي للطرقات والمسالك الفلاحية	301	43%
19	14	تلوث المادة المائية	290	42%
20	45	إفتقار المدينة إلى فضاءات ترفيهية عائلية	290	42%

ب. التوجهات الرئيسية الأولية للتنمية المتفق حولها

وعقب نتائج المسح المواطني ومنتهى توافق الآراء، تم اقتراح المشاريع التالية :

- + تجميع النفايات وإعادة تدويرها عن طريق صناعة الأسمدة العضوية.
- + إنشاء مساحات خضراء ومسارات صحية وتعزيز إعادة التشجير.
- + إنشاء حديقة إيكولوجية عن طريق شراكة بين القطاعين العام والخاص.

- + إنشاء مساحات تجارية لتطوير إيرادات البلدية.
- + إنشاء تطبيق (منبر) مخصص للترويج للأنشطة البلدية.
- + مشروع لتدعيم التنوير العمومي خاصة في المناطق المحيطة حديثا بالبلدية.



وقد أثمرت النتائج التي تم جمعها من جميع إجراءات الاستشارة إجراء تحليل SWOT الخاص ببلدية المعقولة.

نتائج التحليل الخاص ببلدية المعقولة



إن أهم نتائج تحليل SWOT التي تم التوصل إليها هي التالية

نقاط القوة



- + وجود إطار قانوني ملائم لإقامة المشاريع، بالإضافة إلى توفر المعرفة والخبرة اللأزميتين.
- + توفر الأراضي الزراعية الدولية والخاصة.
- + استعداد البلدية لتشجيع الاستثمار الخاص من خلال تسهيل الإجراءات الإدارية، لا سيما على المستوى المحلي والبلدي.
- + وجود متخصصين في الميادين المتعددة في المنطقة للترويج لاستراتيجية اتصال فعالة.

نقاط الضعف



- + ضعف الموارد البشرية واللوجستية.
- + عدم التنسيق بين مختلف الإدارات المعنية.
- + عدم وجود أرض على ملك البلدية مخصصة لإقامة المشاريع.
- + عدم وجود مساحة مناسبة لاستعادة النفايات.
- + نشأت الأماكن المخصصة لجمع النفايات.

+ عدم وجود حاويات لجمع ورفع النفايات.

الفرص المتاحة

- + إمكانية الاستفادة من مخرجات الأجلدا 21 المحلية والتي تتماشى والمبادئ التوجيهية الوطنية.
- + وجود آليات دعم وطنية و دولية من شأنها تحسين موارد البلدية.
- + استبعاد القطاع الخاص للتعاون والاستثمار في المشاريع المجتمعية.
- + إمكانية الاستفادة من قوة منصات التفاعل الاجتماعي كوسيلة للإفصاح والدعاية عن أنشطة البلدية.

المخاطر

- + الخوف من ضعف مشاركة المواطنين وعدم استدامة البرامج المخطط لها.
- + وجود مناطق تداخل جغرافي مع بلديات مجاورة.
- + قلة وعي المواطن بأهمية المساحات الخضراء.
- + عدم الالتزام المهنيين بالنشاط التجاري الأولي و / أو عدم دفع الضرائب والإيجارات.
- + شبكة الاتصالات لا تغطي جميع المساحة الجغرافية للبلدية.
- + انعدام أجهزة الموزع الألي للمؤسسات المالية المتواجدة بالمنطقة البلدية.

أهم إقتراحات سكان مدينة المعقولة

إثر هذه المرحلة التثقيفية الثانية، فقد تعلقت الاقتراحات الرئيسية التي طرحها الجمهور بالمواضيع التالية:

- + ضرورة إيجاد طرق عضوية لمعالجة للمياه التي تصب في وادي باجة بهدف إعادة استخدامها في ري الأراضي الزراعية المحيطة (الأشجار والزراعات العلفية).
- + ضرورة تفعيل مشروع الطاقة المتجددة في البلدية من خلال تركيب وحدات إنتاج الكهرباء من الطاقة الشمسية (الضوئية) وذلك لتخفيف عبء الإنفاق على البلدية وإمكانية تمديد شبكة الانارة الخاصة بها.
- + ضرورة تفعيل نظام تشمين وتحويل الفواصل وخاصة المخلفات من تربية الحيوانات للقضاء على البقع السوداء في المناطق السكنية الزراعية الملحقة حديثا ببلدية المعقولة، و ذلك لإنتاج الأسمدة الطبيعية (الكومبوست).
- + اقتراح بعث مشروع إعلامي واتصالي مع الشباب وكافة مكونات المجتمع المدني لتفعيل الطريقة التشاركية في تحقيق المشاريع والمساهمة في دفع عجلة التنمية للمنطقة (مشاركة الشباب في اتخاذ القرار).

- ✦ اقتراح برنامج مشترك بين البلدية والادارة الجهوية للتجهيز يهدف إلى استبدال الأكشاك الفوضوية بمنشآت دائمة أو مؤقتة على طول الطريق الرئيسي الحزامية الرابطة المعقولة ببراكة.
- ✦ المشكلة البيئية في منطقة حمام سيالة: اقتراح إنشاء محطات معالجة صغيرة في التجمعات الريفية (الصرف الصحي الريفي).
- ✦ تهيئة العديد من المساحات الخضراء في الاحياء المختلفة (حي أمل، حي النصر، حي النصر).
- ✦ اقتراح إنشاء مسلك صحي على مستوى مدخل البلدة.
- ✦ العمل على الرفع من تمثيلية غالبية الإدارات على المستوى المحلي.



05 إنجاز المرحلة الثالثة

تستند هذه المرحلة على نتائج تشخيص الوضع الحالي للمنطقة و خاصة أهم المقررات الصادرة من سكان بلدية المعقولة، وقد تم اتباع الخطوات التالية لإنجاز المرحلة الثالثة بدأ بتحديد الأهداف و ضبط الإجراءات الواجب اتباعها مع تحديد الأولويات حسب أهمية المشروع وتكلفته.



تحديد الأهداف

استجابة للهدف الرئيسي لأجندا 21 المحلية، وذلك بالإعتماد على تبني مبادئ التنمية المستدامة على المستوى المحلي كما نص عليها تقرير برونفلاند (1987)، اعتمدنا خلال هذه المرحلة الثالثة من هذه العملية التشاركية على الفكرة الرئيسية وهي أن التنمية الاقتصادية لبلدية المعقولة يجب أن تكون متوافقة مع الحفاظ على مكونات البيئة مع الحرص على تعزيز المزيد من العدالة الاجتماعية.

كما تأخذ خطة العمل الخاصة ببلدية المعقولة في الاعتبار عدة مواضيع، بما في ذلك تخطيط استخدام الأراضي، والمياه، والصرف الصحي، والطاقة، والنقل، والموارد الطبيعية، والصحة، والتعليم، والثقافة، والسياحة، إلخ.

وتشتمل المبادئ التوجيهية لهذه الخطة على مشاركة المواطنين، والتعاون بين مختلف الفاعلين المحليين، والتنسيق بين السياسات القطاعية، ومراعاة الخصوصيات المحلية، والبحث عن أوجه التناغم بين الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، والتخطيط على المدى الطويل، والتقييم المنتظم للتقدم المحرز. وأخيرا، تستند نتائج هذه المرحلة الثالثة بشكل أساسي إلى القضايا التي أثيرت على مستوى المرحلة الثانية من التشخيص، والتي استمرت أكثر من 3 أشهر متتالية.

لهذا الغرض، تم إعداد خارطة طريق بالتشاور مع مختلف المتدخلين وأصحاب المصلحة والخبراء من مكتب الدراسات (اجتماع 5 جانفي 2023).



تحديد الإجراءات

خلال الجلسة العامة نفسها في 5 جانفي 2023، ومن أجل إشراك جميع الجهات الفاعلة في صياغة الإجراءات التي ستتيح تحقيق الأهداف المحددة، أنشأت ثلاث لجان مواضيعية (حسب الموضوع) شارك فيها أعضاء لجنة أجندا 21 المحلية وممثلو الإدارات المعنية والمواطنين وبعض الخبراء في مختلف المجالات.

• اللجنة الأولى للبنية التحتية والتخطيط الحضري والبيئة المسؤولة عن تعزيز

الحفاظ على البيئة الطبيعية للبلدية وتخطيط تنمية المنطقة البلدية بطريقة مستدامة. يمكن أن تعمل على مبادرات مثل حماية الموارد الطبيعية، وإدارة النفايات، والحفاظ على التنوع البيولوجي والاستخدام الفعال للأراضي .

• اللجنة الثانية المكلفة بتقييم الإجراءات المتعلقة بالقطاعات الاقتصادية (الزراعة، التجارة، الصناعة والخدمات)، وهي مسؤولة عن تحفيز التنمية الاقتصادية للبلدية من خلال تنفيذ استراتيجيات ومشاريع مستدامة. يمكن أن يشجع ريادة الأعمال المحلية، ويعزز الابتكار، ويعزز السياحة المسؤولة، ويدعم الشركات

• اللجنة الثالثة مسؤولة عن تقييم الإجراءات المتعلقة بالقطاعات الاجتماعية والثقافية والرياضية.

مع الأخذ في الاعتبار نتائج تحليل القضايا وبدلاً من الأهداف الرئيسية التي تم تحديدها والموافقة عليها من قبل المشاركين، تم اقتراح العديد من الإجراءات وتحديدها ثم تصنيفها وترتيبها حسب زمن التنفيذ مع تقدير التكلفة التقريبية لكل إجراء.



توحيد الإجراءات وتحديد أولوياتها

تجاوز عدد مقترحات المشاريع الصادرة من مختلف اللجان 40 مقترحة، بعضها وطني بطبيعته ويخرج عن صلاحيات البلديات، بينما قد يشكل البعض الآخر متغيرات من نفس المشروع، ولهذا السبب عقدت ورشة العمل في 2 فيفري 2023 بحضور أعضاء لجنة أجندا 21 المحلية وأغلبية أصحاب المصلحة لمتابعة جميع الإجراءات المحددة للتنسيق بينها وملائمتها مع خصوصيات البلدية والعمل على ترتيب أولويات هذه الإجراءات من أجل الحصول على خطة عمل محددة في الزمن.

كانت معايير تحديد الأولويات الرئيسية التي تم أخذها في الاعتبار من خلال المساعدة في اختيار المشاريع ذات الأولوية للبلدية هي: إلحاح وخطورة الوضع الذي يعيشه المواطنون، وأهمية مطالب المواطنين، وأهمية التأثير الإيجابي في المستقبل، وأخيراً تكلفة وإمكانيات التمويل.

مع الأخذ في الاعتبار ما سبق، تم الإبقاء على حوالي عشرين مشروعاً ذا أولوية لتشكيل خطة العمل المستقبلية للأجندا 21 المحلية الخاصة ببلدية المعقولة. وقد تمت دراسة هذه المشاريع من حيث جدواها الفنية والاقتصادية وتأثيراتها على سكان البلدية.

مستدي التوافق

إضافة مزيد من المصادقة على المشاريع المتفق عليها، وبالتالي لخطوة عمل البلدية الخاصة بالأجندة 21، تم عقد اجتماع عام في 14 فيفري 2023 في مقر البلدية والذي ضم حوالي أربعين شخصاً (مواطنون، مجتمع مدني، إدارات جهوية، إلخ...) عرض خلالها خبراء مكتب الدراسات نتائج المراحل السابقة لا سيما خطة العمل بمشاريعها المختلفة. بعد ذلك، أخذ الحاضرون الكلمة لإبداء آرائهم حول محتوى خطة العمل، واقتراح التعديلات وكذلك التحسينات المحتملة التي يجب إجرائها على خطة الأجندة 21 المحلية هذه بحيث يتم قبولها من قبل غالبية المواطنين تقريراً.

إنجاز وتطوير ورقة المشروع (fiche de projet)

بعد أن تمت الموافقة على خطة عمل البلدية الخاصة بالأجندة 21 المحلية من قبل جميع الجهات الفاعلة، وفي نهاية هذه المرحلة تم الإتفاق على إعداد ملف لكل مشروع يتم الاحتفاظ به ضمن خطة العمل. تتعلق ورقة المشروع هذه بجميع العناصر اللازمة لجدوي المشروع واستدامته. وقد تم إنجاز محتوى ورقة المشروع المعتمد من قبل خبراء مكتب الدراسات.

الخطوط الرئيسية للتنمية والأهداف المحددة

في نهاية المراحل المختلفة المذكورة أعلاه، تكون المحاور الرئيسية للتنمية والأهداف المحددة كما يلي:

محاور التنمية	الأهداف
1 حماية البيئة والحفاظ عليها.	1 ضمان التنمية المستدامة للمدينة
2 دمج المجتمع المدني في برامج تنمية المدينة.	والحفاظ على البيئة.
3 تقوية مؤسسات الخدمة العامة.	2 ضمان تطوير المدينة بما يعزز المساواة بين المواطنين.
4 تنمية الزراعة التي تحمي البيئة وتشجع الممارسات الزراعية الجيدة.	3 تنمية السياحة المتنوعة والمستدامة.
5 تنمية الاقتصاد العائلي في منطقة الإنتاج.	4 تطوير وتعزيز الجوانب الثقافية للمدينة.
6 تعزيز المنتجات المحلية.	5 تطوير مدينة جذابة وشاملة.
7 تنفيذ استراتيجية تسويقية لجذب الاستثمار.	6 الحرص على نظافة المدينة مع تطوير المساحات الخضراء.
8 حماية تراث المدينة والمحافظة عليه.	



المشروع 1: إنشاء محطة معالجة المياه المستعملة

أهداف المشروع

- + جمع مياه الصرف الصحي ومعالجتها، إنشاء شبكة من الأنابيب لتجميع مياه الصرف الصحي من المنازل والشركات والمرافق العامة ونقلها إلى محطة معالجة مناسبة.
- + معالجة مناسبة لمياه الصرف الصحي، إنشاء محطة معالجة المياه باستخدام التقنيات الحديثة لإزالة الملوثات والملوثات من مياه الصرف الصحي، بما يتوافق مع المعايير البيئية والصحية.
- + إعادة استخدام المياه المعالجة: دراسة إمكانية إعادة استخدام المياه المعالجة في التطبيقات غير الصالحة للشرب مثل الري الزراعي أو الاستخدام الصناعي، من أجل تعزيز الإدارة المستدامة للموارد المائية.
- + الوعي والتثقيف: توعية السكان المحليين بأهمية معالجة مياه الصرف الصحي وتبني ممارسات إدارة المياه الصديقة للبيئة.

التكلفة الإجمالية للمشروع

مليون دينار.

مصادر التمويل الممكنة

- + التمويل الحكومي: السعي للحصول على إعانات ومساعدات مالية من السلطة المركزية وولاية باجة والهيئات العامة الأخرى ذات الصلة.
- + شراكه بين القطاع العام والخاص: البحث عن شراكات مع الشركات الخاصة المهتمة بالاستثمار في المشروع وتوفير التمويل أو الموارد مقابل مزايا تجارية أو دعائية.
- + القروض والتمويل المصرفي: السعي للحصول على قروض أو تمويل من المؤسسات المالية، مثل البنوك أو مؤسسات التنمية، التي تدعم مشاريع البنية التحتية والبيئة المستدامة.
- + صندوق التنمية الدولية: استكشاف إمكانية الاستفادة من التمويل من صناديق التنمية الدولية أو المنظمات متعددة الأطراف أو الجهات المانحة للمشاريع المتعلقة بالمياه والصرف الصحي.
- + المساهمات المحلية: السعي للحصول على مساهمات مالية من سكان المعقولة والشركات المحلية والسكان وأصحاب المصلحة الآخرين المهتمين بدعم المشروع.

المشروع 2: بناء وتجهيز مركز الشباب بمنطقة حمام سيالة

أهداف المشروع

- + خلق مساحة مناسبة: بناء دار للشباب وظيفية وآمنة وجذابة، ومجهزة بمرافق مختلفة لتلبية احتياجات الشباب، مثل الغرف متعددة الأغراض، وأماكن الدفء، وغرف التدريب، ومناطق الاسترخاء.
- + تشجيع مشاركة الشباب: إتاحة الفرص للشباب للمشاركة الفعالة من خلال الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية والتعليمية، وإشراكهم في تخطيط وتنفيذ وتقييم أنشطة دار الشباب.
- + تعزيز تنمية المهارات: تقديم برامج تدريبية وورش عمل تهدف إلى تنمية مهارات الشباب في مجالات مثل القيادة وريادة الأعمال والمهارات الرقمية والتواصل وحل المشكلات.
- + تعزيز المواطنة النشطة: توعية الشباب بدورهم كمواطنين فاعلين ومسؤولين، من خلال تشجيعهم على المشاركة في المبادرات المجتمعية، والانخراط في الأعمال التطوعية، وتنمية شعورهم بالمسؤولية الاجتماعية.

التكلفة الإجمالية للمشروع

700 ألف دينار.

مصادر التمويل الممكنة

- + التمويل البلدي: تتكفل بلدية المعقولة لتغطية جزء من تكاليف البناء والتجهيز.
- + المنح الحكومية: السعي للحصول على منح من السلطات الحكومية، بما في ذلك وزارات الشباب والتعليم والثقافة، التي تدعم المشاريع التي تهدف إلى تعزيز مشاركة شباب المنطقة.
- + شراكة بين القطاع العام والخاص: استكشاف فرص الشراكة مع الشركات المحلية أو المنظمات الخاصة التي يمكنها المساهمة بالمال أو بتوفير المعدات.
- + التمويل الجماعي: إطلاق حملة تمويل جماعي عبر الإنترنت أو تنظيم تظاهرات محلية لجمع التبرعات لطلب الدعم المالي من المجتمع المدني والمهنيين بالمشروع.

المشروع 3: استعادة نفايات البناء والهدم

الهدف من المشروع

يهدف هذا المشروع إلى استعادة نفايات البناء والهدم باستخدام تقنيات البرسكلة لتقليل تأثيرها البيئي.

التكلفة الإجمالية للمشروع

مليون دينار.

مصادر التمويل

ستعتمد ميزانية تنفيذ هذا المشروع على عدة عوامل، خصوصا - عدد مواقع البناء والهدم ومستوى البنية التحتية الحالية للفرز وإعادة التدوير. ومع ذلك، من المهم ملاحظة أنه سيتم تعويض الاستثمار الأولي من خلال العائدات التي تحققت في تكاليف إدارة النفايات واستعادة المواد المستردة.

هناك عدة مصادر للتمويل من أجل إنجاز مشروع استعادة نفايات البناء والهدم:

- + صندوق مكافحة التلوث الصناعي (FODEP): تم إنشاء هذا الصندوق من قبل الدولة التونسية ويهدف إلى تمويل مشاريع إزالة التلوث، بما في ذلك استعادة النفايات. يمكن للشركات والمؤسسات العمومية التقدم للحصول على تمويل من FODEP.

- + الوكالة الوطنية لإدارة النفايات (ANGED): تقدم ANGED إعانات للشركات والمؤسسات العامة التي تنشئ مشاريع لاستعادة النفايات الصلبة.

- + صندوق الاستثمار من أجل البيئة (FIE): يمكن لهذا الصندوق تمويل مشاريع حماية البيئة التي تفرجها الشركات أو المؤسسات العامة أو الجمعيات.

- + صندوق الاستثمار الإنمائي (FID): يمكن لهذا الصندوق أيضا تقديم قروض بأسعار تفضيلية لمشاريع استعادة النفايات التي تفرجها الشركات الخاصة.

- + برنامج دعم إصلاح قطاع المياه والصرف الصحي (PARSE): هو برنامج تابع للاتحاد الأوروبي يهدف إلى تحسين إدارة المياه والصرف الصحي في تونس. يمكن للبرنامج تقديم منح لمشاريع استعادة النفايات.

- + بنك التنمية الأفريقي (BAD): يمول مشاريع التنمية في أفريقيا، بما في ذلك المشاريع المتعلقة بإدارة النفايات. القروض والمنح مخصصة للحكومات والشركات الخاصة ومنظمات المجتمع المدني.

- + بنك الاستثمار الأوروبي (EIB): يمول بنك الاستثمار الأوروبي مشاريع استثمارية في أوروبا والدول الشريكة.

- + برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP): يمكن لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي تقديم المنح والأموال الأولية للمشاريع البيئية.

- + البنك الدولي: يمول البنك الدولي مشاريع تنمية في الدول النامية.

المشروع 4: رسكلة وتثمين النفايات العضوية

أهداف المشروع

يهدف المشروع إلى إنشاء مركز سماد للنفايات العضوية لتقليل الأثر البيئي للنفايات، وتعزيز الإدارة المستدامة للنفايات وتشجيع الانتقال إلى الاقتصاد الدائري.

التكلفة الإجمالية للمشروع

500 ألف دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

ستعتمد ميزانية إنشاء مثل هذا المشروع على عدة عوامل، مثل حجم المنطقة المستهدفة ومستوى البنية التحتية الحالية لجمع ومعالجة النفايات العضوية. من المهم ملاحظة أنه سيتم تعويض الاستثمار الأولي من خلال التوفير في تكاليف إدارة النفايات وبيع الكومبوست.

فيما يلي بعض مصادر التمويل المحتملة للمشروع:

- + صندوق تشجيع الاستثمار الزراعي (FPIA): هو مؤسسة عمومية تمويل المشاريع الزراعية، بما في ذلك مشاريع التسميد. يمكن للبلدية المعقولة تقديم طلب تمويل لتنفيذ مشروع سماد النفايات العضوية.
- + صندوق التنمية والاستثمار المحلي (FDIL): هو صندوق عمومي يمول مشاريع التنمية المحلية في تونس، بما في ذلك مشاريع إدارة النفايات.
- + صندوق دعم الاستثمار البلدي (FSIM): صندوق عمومي يمول المشاريع الاستثمارية البلدية في تونس، بما في ذلك مشاريع إدارة النفايات.
- + صندوق تشجيع الاستثمار الزراعي (FPIA): مؤسسة عمومية تمويل المشاريع الزراعية، بما في ذلك مشاريع التسميد.
- + بنك الاستثمار الأوروبي (EIB): يدعم بنك الاستثمار الأوروبي المشاريع البيئية في أوروبا وحول العالم.
- + التعاون الألماني (GIZ): الذي يدعم مشاريع التنمية المستدامة في البلدان النامية ويمكن أن يوفر التمويل لمشاريع إدارة النفايات.
- + تمويل مؤسسة فورد مشاريع بيئية حول العالم وقد توفر التمويل لمشاريع سماد النفايات العضوية.
- + مؤسسة روكفلر، التي تمويل المشاريع البيئية والاستدامة حول العالم.

المشروع 5: الحدائق الحضرية ومناطق استراحة

الهدف من المشروع

يهدف المشروع إلى إنشاء مساحات خضراء فسيحة، وذلك لتمط جديد للحياة.

التكلفة الإجمالية للمشروع

300 ألف دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

ستعتمد ميزانية إنشاء حديقة حضرية ومناطق استراحة على حجم المشروع ومستوى البنية التحتية القائمة، وقد تشمل أيضًا تكاليف الإدارة والصيانة المستقبلية، فيما يلي بعض الأمثلة على مصادر التمويل:

- + ميزانية البلدية: يمكن للبلدية تخصيص جزء من ميزانيتها السنوية لإنشاء المنتزه ومناطق الراحة.
- + الإعانات الحكومية: يمكن للحكومة التونسية تقديم إعانات لإنجاز مشاريع التنمية المحلية مثل الحدائق الحضرية. يمكن أن تغطي الإعانات جزءًا أو كل تكاليف تنفيذ المشروع ، وفقًا لمعايير المنح التي تحددها الحكومة.
- + الشراكات بين القطاعين العام والخاص: يمكن إقامة شراكات بين القطاعين العام والخاص لتمويل المشروع. يمكن للشركات المحلية المساعدة في تمويل المشروع بمقابل يقع الاتفاق عليه مسبقًا.
- + يمكن لصناديق التنمية الريفية أو الحضرية أن توفر التمويل لدعم تطوير المشاريع المحلية. تدار هذه الصناديق من قبل مؤسسات مختلفة في تونس ويمكن للبلديات الوصول إليها لتمويل مشاريع التنمية المحلية، مثل إنشاء الحدائق الحضرية ومناطق الراحة. تختلف معايير تخصيص وطرق التمويل حسب كل صندوق وكل مؤسسة.
- + حملات التمويل الجماعي: يمكن تشجيع سكان البلدية على المساهمة ماليًا في المشروع من خلال حملات التمويل الجماعي.
- + صناديق المسؤولية الاجتماعية للشركات: يمكن للشركات تخصيص أموال المسؤولية الاجتماعية لدعم المشاريع المحلية مثل حدائق المدينة.

المشروع 6: تسخير الطاقة الشمسية

أهداف المشروع

- + تخفيض تكاليف الطاقة: يمكن لمشروع الطاقة الشمسية أن يسمح للبلدية بتخفيض تكاليف الطاقة من خلال إنتاج الكهرباء من مصادر متجددة وأرخص من الوقود الأحفوري.
- + الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري: من خلال إنتاج الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة، يمكن للبلدية تقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وبالتالي المساهمة في مكافحة تغير المناخ.
- + خلق فرص عمل محلية: يمكن لمشروع الطاقة الشمسية أن يخلق فرص عمل محلية في مجالات تصميم وتركيب وصيانة الألواح الشمسية.
- + تحسين نوعية الحياة: الطاقة الشمسية هي مصدر نظيف ومتجدد للطاقة يمكنه تحسين جودة الهواء وصحة سكان البلدية.
- + تعزيز استقلالية البلدية الطاقية من خلال إنتاج الكهرباء الخاصة بها بدلاً من الاعتماد على مصادر خارجية.
- + توعية المواطنين باستخدام مصادر الطاقة البديلة.
- + تحسين سمعة البلدية كمدينة مستدامة ومسؤولة بيئياً.

التكلفة الإجمالية للمشروع

مليون دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

- تعتمد تكلفة المشروع على حجم البلدية واحتياجات الطاقة في المباني العامة. سيحتاج هذا إلى تضمين تكلفة الألواح الشمسية والمحولات وأنظمة مراقبة الطاقة وإدارتها، فضلاً عن تكلفة التركيب. يجب إجراء تحليل التكلفة والعائد لتحديد ربحية المشروع على المدى الطويل.
- هناك عدة مصادر محتملة للتمويل الوطني والدولي لمثل هذا المشروع:
- + الصندوق الوطني لإدارة الطاقة (FNME): هو صندوق أنشأته الدولة التونسية لتمويل مشاريع كفاءة الطاقة ومشاريع الطاقة المتجددة، بما في ذلك مشاريع الطاقة الشمسية.
 - + الوكالة الوطنية لإدارة الطاقة (ANME): مهمة هذه الوكالة هي تعزيز الطاقات المتجددة في تونس. يمكنها تقديم منح وقروض بأسعار تفضيلية لمشاريع الطاقة الشمسية.
 - + البنك التونسي للتضامن (BTS): يقدم هذا البنك التمويل لمشاريع التنمية المستدامة في تونس، بما في ذلك مشاريع الطاقة الشمسية. على وجه

- الخصوص، يقدم قروضاً بدون فائدة للمشاريع ذات التأثير الاجتماعي والبيئي الإيجابي.
- + البنك الأفريقي للتنمية (BAD): يمكن لهذه المؤسسة المالية الدولية أن توفر التمويل لمشاريع الطاقة الشمسية في تونس. يمكن لبنك التنمية الأفريقي تقديم القروض والمنح لمشاريع الطاقة المتجددة.
 - + بنك الاستثمار الأوروبي (EIB): يمكن لهذا البنك تقديم تمويل لمشاريع الطاقة الشمسية في تونس. يمكنه منح قروض بأسعار تفضيلية لمشاريع الطاقة المتجددة.
 - + صندوق المناخ الأخضر (GCF): تم إنشاء هذا الصندوق من قبل الأمم المتحدة لمساعدة البلدان النامية على مكافحة تغير المناخ. يمكن أن يقدم التمويل لمشاريع الطاقة الشمسية في تونس.
 - + برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP): يمكن لهذا البرنامج التابع للأمم المتحدة أن يوفر التمويل والمساعدة الفنية لمشاريع الطاقة الشمسية في تونس. كما يمكن لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي المساعدة في حشد التمويل من مصادر دولية أخرى.

المشروع 7: استخراج الزيوت العطرية من أنواع النباتات البرية المتوفرة على أراضي البلدية

أهداف المشروع

- تعزيز النباتات العطرية والطبية في منطقة المعقولة من خلال استخراج الزيوت العطرية المرتبطة بها.
- + توفير مصدر دخل إضافي للمزارعين المحليين من خلال تشجيعهم على زراعة نباتات عطرية معينة.
- + تشجيع استخدام الزيوت الأساسية في مستحضرات التجميل والأدوية والأغذية وغيرها من الصناعات.
- + المساهمة في التنمية الاقتصادية المحلية وخلق فرص العمل في بلدية المعقولة.

التكلفة الإجمالية للمشروع

350 ألف دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

- + أموال ذاتية: تعبئة الموارد المالية من البلدية أو المستثمرين المحليين لتمويل جزء من المشروع أو كله.
- + المنح الحكومية: التقدم بطلب للحصول على إعانات من السلطات المحلية أو الإقليمية أو الوطنية لدعم تطوير الأنشطة المتعلقة بالنباتات العطرية واستخراج الزيوت العطرية.
- + القروض والتمويل الخارجي: استكشاف إمكانيات التمويل التي تقدمها المؤسسات المالية أو المستثمرين من القطاع الخاص المهتمين بالقطاع الزراعي أو صناعة النباتات العطرية.
- + شراكات تجارية: إقامة شراكات مع شركات مستحضرات التجميل أو الأدوية أو الأغذية أو غيرها من الصناعات المهتمة باستخدام الزيوت العطرية المستخرجة.

المشروع 8:

تحديث مخططات التنمية العمرانية في المعقولة

أهداف المشروع

- + تحديث خطط التنمية العمرانية: مراجعة وتحديث الخطط الحالية مع الأخذ بعين الاعتبار الحقائق الاجتماعية والاقتصادية والبيئية الجديدة في المعقولة.
- + تحديد رؤية التنمية العمرانية: وضع رؤية وأهداف واضحة للتنمية الحضرية على المدى القصير والمتوسط والطويل، بالتشاور مع السلطات البلدية وأصحاب المصلحة المعنيين.
- + تعزيز البنية التحتية الحضرية: تحديد احتياجات البنية التحتية العامة مثل الطرقات وشبكات المياه والصرف الصحي والأماكن العامة والمرافق الاجتماعية والثقافية، واقتراح الحلول المناسبة لتحسينها.
- + تعزيز التنمية المستدامة: دمج مبادئ التنمية المستدامة في خطط التنمية الحضرية، مع التركيز على الحفاظ على البيئة، وإدارة الموارد، وتنوعية حياة السكان والقدرة على التكيف مع تغير المناخ.
- + تعزيز مشاركة المواطنين: إشراك السكان وأصحاب المصلحة المحليين في عملية تحديث الخطط، من خلال تنظيم المشاورات العامة وورش العمل التشاركية والاجتماعات الإعلامية لجمع آرائهم وأفكارهم.

التكلفة الإجمالية للمشروع

100 ألف دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

- + ميزانية البلدية: تخصيص جزء من ميزانية بلدية المعقولة لتغطية تكاليف تحديث خطط التنمية العمرانية.
- + المنع الحكومية: طلب الإعانات من السلطات الحكومية، ولا سيما وزارة التنمية المحلية أو التخطيط الإقليمي، التي تدعم مشاريع التخطيط الحضري.
- + شراكه بين القطاع العام والخاص: استكشاف فرص الشراكة مع الشركات المحلية أو المستثمرين من القطاع الخاص المهتمين بالتنمية الحضرية لمدينة المعقولة.
- + التمويل الدولي: السعي للحصول على تمويل من المنظمات أو المؤسسات المالية الدولية لدعم مشاريع التنمية الحضرية المستدامة.

المشروع 9: تأهيل مقابر المعقولة

أهداف المشروع

- + تحسين البنية التحتية: إعادة تأهيل البنية التحتية للمقابر من أسوار وممرات وقبور وجدران وروايات وأنظمة إنارة وصرف لخلق بيئة آمنة ومناسبة.
- + ضمان الإدارة السليمة للنفايات: تطبيق أنظمة مناسبة لإدارة النفايات، بما في ذلك جمع النفايات والتخلص منها، للحفاظ على نظافة المقابر.
- + تعزيز إمكانية الوصول والاعتماد على الطريق: تحسين المرافق لجعل الوصول إلى المقابر أكثر سهولة بالنسبة للزوار، بما في ذلك الأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة، وتركيب لوحات توجيه لتسهيل تحديد موقع المقابر.
- + الحفاظ على التراث: القيام بأعمال ترميم وصيانة المقابر التاريخية والعناصر المعمارية الهامة حفاظاً على التراث الثقافي والديني للبلدية.
- + رفع الوعي والتثقيف: تنظيم حملات توعوية وبرامج تثقيفية لتعزيز احترام المقابر كأماكن مقدسة وتشجيع سلوك الزائر المناسب.

التكلفة الإجمالية للمشروع

300 ألف دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

- + ميزانية البلدية: تخصيص جزء من ميزانية بلدية المعقولة لتغطية تكاليف تأهيل المقابر.
- + مساهمات الأسر: التماس تبرعات من عائلات المتوفين لدعم أعمال إعادة التأهيل.
- + المنح الحكومية: طلب الإعانات من السلطات الحكومية، ولا سيما وزارة الشؤون الدينية أو وزارة التنمية المحلية.
- + التبرعات والشراكات: التماس التبرعات من المنظمات الخيرية أو الشركات المحلية أو الأفراد المهتمين بالحفاظ على التراث الثقافي والديني.

المشروع 10:

تجهيز المناطق الملحقة بالمعقولة بمياه الشرب

أهداف المشروع

- + توفير مياه الشرب: ضمان الإمداد المنتظم لمياه الشرب في المناطق الملحقة بالبلدية، بما يضمن وصول السكان إلى مصدر مياه نظيف وصحي.
- + القيام بتوسيع شبكة التوزيع: توسيع شبكة توزيع المياه الحالية لتغطية مناطق سكنية جديدة وضمان خدمة عادلة لجميع السكان.
- + تحسين جودة المياه: تنفيذ أنظمة معالجة مناسبة لضمان جودة مياه الشرب المقدمة للسكان.
- + زيادة سعة التخزين: إنشاء خزانات مياه جديدة لتلبية الطلب المتزايد وضمان احتياطي كافٍ في حالة النقص أو مشاكل الإمداد.
- + تعزيز الاستخدام المستدام للمياه: توعية السكان بأهمية إدارة المياه والمحافظة عليها والاستخدام الفعال للموارد المائية.

التكلفة الإجمالية للمشروع

380 ألف دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

- + ميزانية البلدية: تخصيص جزء من ميزانية بلدية المعقولة لتغطية تكاليف المشروع.
- + القروض والمنح الحكومية: السعي للحصول على قروض ومنح من الجهات الحكومية، بما في ذلك وزارة الفلاحة والموارد المائية وغيرها من الوزارات المعنية.
- + الشراكات بين القطاعين العام والخاص: استكشاف الشراكات مع الشركات الخاصة المهتمة بالاستثمار في البنية التحتية لإمدادات مياه الشرب.
- + مساهمات من المقيمين: النظر في مساهمة مالية من السكان المستفيدين بشكل مباشر من إمدادات مياه الشرب في المناطق الملحقة.

المشروع 11: تأهيل مقابر المعقولة

أهداف المشروع

- + تحسين نوعية الحياة: إعادة تأهيل البنية التحتية والأماكن العامة لتوفير بيئة معيشية أكثر أمانًا ونظافة وأكثر متعة للسكان.
- + تعزيز الإدماج الاجتماعي: تعزيز التنوع الاجتماعي من خلال إنشاء مناطق ومرافق مشتركة في متناول جميع السكان، وبالتالي تعزيز التماسك والتضامن.
- + ضمان الاستدامة البيئية: دمج الممارسات المستدامة في إعادة التأهيل، مثل كفاءة الطاقة، وإدارة النفايات، واستخدام مواد صديقة للبيئة، إلخ.
- + تعزيز الهوية المحلية: تسليط الضوء على التراث المعماري والثقافي للمعقولة من خلال تجديد المباني التاريخية والحفاظ على العناصر المميزة لكل مدينة.
- + تقوية الاقتصاد المحلي: تنشيط النشاط الاقتصادي المحلي من خلال تشجيع خلق فرص عمل مرتبطة بأعمال التأهيل وتشجيع إنشاء المحلات التجارية المحلية.

التكلفة الإجمالية للمشروع

مليون دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

- + ميزانية البلدية: يخصص جزء من ميزانية بلدية المعقولة لتغطية تكاليف إعادة تأهيل العقارات.
- + المنح الحكومية: طلب الإعانات من الجهات الحكومية وخاصة وزارة التنمية المحلية والإنسان.
- + شراكه بين القطاع العام والخاص: استكشاف الشراكات مع الشركات الخاصة المهتمة بالاستثمار في إعادة تأهيل المجمعات السكنية.
- + التمويل الدولي: السعي للحصول على تمويل من المنظمات الدولية أو صناديق التنمية.

المشروع 12: توسعة وتأهيل المنطقة الصناعية

أهداف المشروع

- + زيادة سعة الاستقبال: توسيع المنطقة الصناعية لتلبية الطلب المتزايد على المساحات الصناعية وإتاحة الفرص للشركات الجديدة لتحديد مواقعها.
- + تحسين البنية التحتية: إعادة تأهيل البنية التحتية القائمة، مثل الطرقات وشبكات المياه والكهرباء وأنظمة الصرف لضمان التشغيل الفعال والموثوق للمنطقة الصناعية.
- + تعزيز التنمية الاقتصادية: جذب الاستثمار وتعزيز خلق فرص العمل من خلال تقديم التسهيلات الحديثة والخدمات عالية الجودة للشركات القائمة في المنطقة.
- + تعزيز الاستدامة: دمج الممارسات المستدامة في تصميم وإدارة المنطقة الصناعية، وتشجيع كفاءة الطاقة، وإدارة النفايات، وتعزيز الأعمال الصديقة للبيئة.
- + تعزيز القدرة التنافسية: خلق بيئة مواتية للابتكار والتعاون بين الشركات، وبالتالي تعزيز قدرتها التنافسية في الأسواق الوطنية والدولية.

التكلفة الإجمالية للمشروع

300 ألف دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

- + ميزانية البلدية: تخصيص جزء من ميزانية بلدية المعقولة لتغطية تكاليف التوسيع والتأهيل للمنطقة الصناعية.
- + المنح الحكومية: طلب الإعانات من السلطات الحكومية، ولا سيما وزارة الصناعة والشركات الصغيرة والمتوسطة.
- + شراكة بين القطاع العام والخاص: استكشاف الشراكات مع مستثمرين من القطاع الخاص المهتمين بتطوير المنطقة الصناعية.
- + قروض: النظر في إمكانية الحصول على قروض من المؤسسات المالية لإتمام تمويل المشروع.

المشروع 13: إنشاء مركز خدمات في المعقولة

أهداف المشروع

- + تسهيل الوصول إلى الخدمات: الجمع بين الخدمات الإدارية والاجتماعية والعامّة في هيكل واحد لتسهيل وصول السكان إلى هذه الخدمات الأساسية.
- + تحسين الكفاءة: تبسيط الإجراءات والعمليات الإدارية، وتقليل أوقات الانتظار وتبسيط الإجراءات لتقديم خدمة أسرع وأكثر كفاءة.
- + تعزيز القرب: عرض نقطة اتصال محلية حيث يمكن للمواطنين الحصول على المعلومات والنصائح والخدمات الشخصية، وتعزيز الارتباط الوثيق بين الإدارات والسكان.
- + تعزيز الشفافية: ضمان التواصل الشفاف مع السكان من خلال توفير معلومات واضحة وتوجيههم من خلال الإجراءات الإدارية المختلفة.
- + تحسين رضا المواطنين: قياس رضا السكان عن الخدمات التي تقدمها دار الخدمات ووضع آليات مراقبة لتحسين جودة الخدمات باستمرار.

التكلفة الإجمالية للمشروع

350 ألف دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

- + ميزانية البلدية: تخصيص جزء من ميزانية بلدية المعقولة لتمويل وإنشاء وتشغيل دار الخدمات.
- + المنح الحكومية: السعي للحصول على المنح من الجهات الحكومية، بما في ذلك وزارة الشؤون المحلية والبيئة.
- + الشراكات بين القطاعين العام والخاص: استكشاف الشراكات مع الشركات الخاصة لدعم المشروع ماليًا.



المشروع 14: إنشاء طريق سياحية

أهداف المشروع

- + تعزيز التراث الطبيعي والثقافي للمدينة من خلال إنشاء مسالك جذابة للسياحة البيئية.
- + تعزيز السياحة المستدامة من خلال توعية الزوار بالحفاظ على البيئة والحفاظ على التراث.
- + تحفيز الاقتصاد المحلي من خلال خلق فرص عمل وتوفير الدخل للمجتمعات المحلية.
- + تقوية الهوية الثقافية للبلدية وتعزيز الفخر المحلي.

التكلفة الإجمالية للمشروع

250 ألف دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

- + المنح الحكومية: التقدم بطلب للحصول على إعانات من السلطات المحلية أو الجهوية أو الوطنية.
- + شراكة بين القطاع العام والخاص: البحث عن شراكات مع الشركات المحلية والمستثمرين المهتمين بتطوير السياحة المستدامة.
- + تمويل أوروبي أو دولي: استكشاف إمكانيات التمويل التي توفرها برامج التعاون الدولي التي تركز على السياحة المستدامة والحفاظ على التراث.

المشروع 15: إنشاء قرية حرفية

أهداف المشروع

- + الترويج للحرف اليدوية المحلية: عرض الخصائص والمعرفة التقليدية والمنتجات الحرفية في المنطقة، من خلال توفير مكان للحرفيين لعرض وبيع إبداعاتهم.
- + تعزيز الاقتصاد المحلي: تعزيز خلق فرص العمل في قطاع الحرف، وتشجيع ريادة الأعمال، وتحفيز الأنشطة الاقتصادية ذات الصلة مثل السياحة والفنادق والمطاعم.
- + الحفاظ على التراث الثقافي: تعزيز التقاليد الحرفية المتوارثة من جيل إلى جيل، والحفاظ على التقنيات والمواد والأنماط التي تتميز بها المنطقة.
- + تطوير السياحة: جذب الزوار والسياح من خلال عرض ثقافي وحرفي أصيل، مما يساهم في تنويع ونمو قطاع السياحة المحلي.
- + تعزيز الهوية المحلية: خلق مكان رمزي يجسد هوية المنطقة وتاريخها، مما يعزز الشعور بالانتماء والفخر لدى السكان.

التكلفة الإجمالية للمشروع

2 500 000 دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

- + ميزانية البلدية: تخصيص جزء من ميزانية بلدية المعقولة لتمويل إنشاء وتطوير القرية الحرفية.
- + المنح الحكومية: طلب الإعانات من الجهات الحكومية، بما في ذلك وزارة السياحة ووزارة التنمية الاقتصادية وغيرها.
- + شراكه بين القطاع العام والخاص: السعي إلى مشاركة واستثمار القطاع الخاص، بما في ذلك الشركات المحلية وشركاء الأعمال المهتمين بتطوير الحرف.

المشروع 16: إنشاء منتزه حضري ومناطق استراحة

أهداف المشروع

يهدف المشروع الى إنجاز مساحات خضراء حضرية ومناطق استراحة في بعض المناطق الملحقة ببلدية المعقولة على غرار الحمادة والغرابي وذلك لتوفير مساحات خضراء ذات جودة وتحسين جودة حياة المتساكنين وخلق منهج حياة حيوي.

- + الترويج للسياحة المحلية: يمكن أن تكون الحديقة الحضرية ومناطق الراحة من عوامل الجذب السياحي للمنطقة. وبالتالي يمكنهم المساهمة في جذب الزوار، وبالتالي تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية.
- + تحسين الصحة العامة: وجود المساحات الخضراء في المناطق الحضرية له آثار مفيدة على الصحة البدنية والعقلية للسكان، وبالتالي، يمكن للمتنزهات الحضرية ومناطق الاستراحة أن تساهم في تحسين الصحة العامة لسكان البلدية.
- + حماية البيئة: يمكن أن تساعد المتنزهات الحضرية ومناطق الراحة في حماية البيئة من خلال توفير مساحات خضراء لزراعة الأشجار والنباتات، والحفاظ على التنوع البيولوجي وتقليل انبعاثات الكربون في المجتمع.

التكلفة الإجمالية للمشروع

مليون دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

ستعتمد ميزانية إنشاء حديقة حضرية ومناطق استراحة على حجم المشروع ومستوى البنية التحتية القائمة. وقد تشمل أيضًا تكاليف الإدارة والصيانة المستقبلية. فيما يلي بعض الأمثلة على مصادر التمويل:

- + ميزانية البلدية: يمكن للبلدية تخصيص جزء من ميزانيتها السنوية لإنشاء المنتزه ومناطق الراحة.
- + الإعانات الحكومية: يمكن للحكومة التونسية تقديم إعانات لإنجاز مشاريع التنمية المحلية مثل الحدائق الحضرية. يمكن أن تغطي الإعانات جزءًا أو كل تكاليف تنفيذ المشروع، وفقًا لمعايير المنح التي تحددها الحكومة.
- + الشراكات بين القطاعين العام والخاص: يمكن إقامة شراكات بين القطاعين العام والخاص لتمويل المشروع. يمكن للشركات المحلية المساعدة في تمويل المشروع مقابل الدعاية أو رسوم المستخدم.

يمكن لصناديق التنمية الريفية أو الحضرية أن توفر التمويل لدعم تطوير المشاريع المحلية. تدار هذه الصناديق من قبل مؤسسات مختلفة في تونس ويمكن للبلديات الوصول إليها لتمويل مشاريع التنمية المحلية، مثل إنشاء الحدائق الحضرية ومناطق الراحة. تختلف معايير التدخل وطرق التمويل حسب كل صندوق وكل مؤسسة.

- + حملات التمويل الجماعي: يمكن تشجيع سكان البلدية على المساهمة مالياً في المشروع من خلال حملات التمويل الجماعي.
- + صناديق المسؤولية الاجتماعية للشركات: يمكن للشركات تخصيص أموال المسؤولية الاجتماعية لدعم المشاريع المحلية مثل حدائق المدينة.

المشروع 17: إنشاء سوق بلدي

الهدف من المشروع

يهدف المشروع إلى إنشاء سوق بلدية حديث وجذاب في المعقولة، وتوفير مساحة مبيعات للمزارعين والحرفيين والتجار المحليين. ويهدف إلى تعزيز الاقتصاد المحلي، ودعم المنتجين المحليين، وتعزيز فرص العمل، ومنح السكان سهولة الوصول إلى المنتجات الطازجة عالية الجودة.

التكلفة الإجمالية للمشروع

تقدر الميزانية المخصصة لإنشاء سوق بلدية بحوالي 400 ألف دينار.

مصادر الميزانية والتمويل

- + ميزانية البلدية: تخصيص جزء من ميزانية البلدية للمشروع.
- + المنح الحكومية: البحث عن المنح المتاحة لمشاريع التنمية المحلية.
- + شراكة بين القطاع العام والخاص: إقامة شراكات مع الشركات المحلية لتمويل وإدارة السوق البلدية.
- + القروض المصرفية والتمويل: البحث عن إمكانيات القروض والتمويل من المؤسسات المالية.
- + مساهمات من البائعين: طلب مساهمة مالية من البائعين لشغل الأجنحة.
- + الصناديق الأوروبية أو الدولية: البحث عن فرص التمويل من برامج التعاون الدولي.



04 الخلاصة



و في الختام فإن النتائج التي تم الوصول إليها هي حصيلة جهد و عزيمة كل الأطراف المتداخلة و ذلك نظرا لمزايا التنمية المستدامة في مختلف القطاعات الاقتصادية و الاجتماعية و البيئية.

وقد جدد جميع المتدخلين في هذا المسار التزامهم بتحقيق أهداف التنمية المستدامة و تعهدهم بالعمل من أجل جعل مدينة المعقولة مدينة يطيب فيها العيش على جميع المستويات اقتصادية و بئية و صحية وثقافية. كما يحدد المشاركون طلبهم بتوفر الإرادة السياسية لتفعيل هذه الإستراتيجية سواء على الصعيد المحلي أو الجهوي أو الوطني من خلال العمل والسير على تنفيذ المشاريع الواردة بهذه الوثيقة ودعمها ماديا ومعنويا.



المحرف

محضر جلسة

الموضوع : اوضاع لجنة الانجاز 21 المحلية ببلدية المطرولة حول متابعة تنفيذ الممارس التنموي للتنمية المستدامة و متابعة مشروع المرافقة الفنية لأجل المرحلة الثالثة من الانجاز.

التاريخ و الساعة و المكان: يوم الثلاثاء 07 فيفري 2023 على الساعة العاشرة صباحا (10h00) بمقر البلدية.

الحاضرون : ابراهيم الزواوي، توفيق الزواوي، دليلة الزغودي، سامي الغربي، منير الملقدي، حياة الصوري وغازي الزواوي، عن المجلس البلدي، جمال بوجوال كاتب، علم القلبية ، سامي الزواوي مساعد نقي بالمالية، جمال الزواوي، عن الإدارة البلدية، ناصر المكنلي عن لجنة مراقبة المرافق، مكيان الخزي، عن لجنة الاحلام و التواصل ، مروان الغربي مجلس لادبي، شكري الصوري، منير بصحة الأمن و المواطنة، يونس الفيلالي وكيول شركة وساطة الفروع، عطية الرضائي عن دائرة الشؤون البلدية، رياض المزروني مجلس مساري، حنان القاسمي مستشارا في المجلس البلدي و ناطقة اعطامها، مراد الصبيحي عن المصالح و المولات، ياسر غومة عن الإدارة المجهزة للبلدية ، عبد الستار المصوني، ناصر الزواوي و نورا دجاني عن جمعية رحمة و راضية القلبي، عن جمعية مكنان و موفيل علم عن الجمعية المحلية للتنمية المستدامة و التمدد.

في إطار العمل مسار برنامج الانجاز 21 المحلية ببلدية المطرولة عقدت جلسة عمل في الغرض بحضور مجموعة من الاطراف ممثلي الإدارة البلدية ، المجلس البلدي بأعضاء لجنة الانجاز 21 و المجتمع المدني.

✓ السيد ابراهيم الزواوي رئيس البلدية:

افتتح الجلسة بكلمة رحب من خلالها بكافة الحاضرين مبينا أن هذه الجلسة تندرج في إطار متابعة تنفيذ الممارس التنموي للتنمية المستدامة و متابعة مشروع المرافقة الفنية لأجل المرحلة الثالثة من الانجاز 21 المحلية مستعرضا المشاريع المقررة المتبقية عن الاستمرار من خلال طريقة تحليل SWOT والمبررة كما يلي :

- التكوين و رسالة التعليلات.
- بحث مناطق خضراء و مسالك صحية و تدعيم التجميع.
- بحث منزل «بني حسن» منظومة الترتيب مع القطاع العام و الخاص لتدعيم موارد البلدية.
- إعدادات تضاميات تجارية لتدعيم موارد البلدية.
- إعدادات تقنية تعطي بالعمل الإداري.

✓ السيد جمال بوجوال الكاتب العام للبلدية:

قدم عرضا مرئي حول الأهداف العامة حسب قطاع الإنتاج و المشاريع المقررة المرحلة الثالثة للانجاز 21 المحلية (secteur d'activité).

ملاحظات الحاضرين:

و تمحور نقاش و مداخلات السادة الحاضرين في إثراء المواضيع التالية:

- ضرورة معالجة الوضع البيئي بما بالمدن والبلديات المحلية للتحسين التي أصبحت غير قادرة على التعامل والفرار بحلول محلية لتكامل المدن و المساح و غيرها من خلال تركيز محطات تصفية .
- إقرار وادي بانيه مشروع جسر و تخطيط نظرا للآثار الموجودة .
- تمهيد و توعية المواطنين بضرورة الانخراط في برنامج رسالة الطفلات و الفرائض السارية .
- التمسك و رسالة فرائض الحيوانات و الطفلات المضروبة .
- دعوة البرلمان المحلية لمراجعة و تغيير القوانين المتعلقة بالمحيط البيئي نظرا للآثار الكبيرة المسجلة في الغرض .
- الدعوة إلى تظافر الجهود لإنجاح برنامج الأجندة 21 المحلية .

و في الختام تم الاتفاق بين جميع الحاضرين على مواصلة العمل هذه الجلسة في جلسة لاحقة ستعقد يوم الثلاثاء الموافق لـ 14 غيلري 2023.

و وقعت الجلسة في حدود الساعة الخامسة بعد الغروب (13:00) من تاريخ نفس اليوم

الموقعة في: 2023/02/07

رئيس البلدية
م. عماري

نوابين الزواحي
رئيس اللجنة المحلية لبرنامج الأجندة 21

B

محضر جلسة

الموضوع : اجتماع لجنة الاتحاد 21 المحلية بولاية المنستير حول متابعة تنفيذ المسار التشريعي للتسمية المستعملة و متابعة مشروع المرافقة الفنية لاجتاز المرحلة الثالثة من الاجتياز

(التاريخ و الساعة و المكان) : يوم الثلاثاء 14 أفريل 2023 على الساعة العشرة صباحا (10h00) بمقر البلدية.

الحاضرون : إبراهيم الزكري، لرئيس الزواحي، بليلة الزخودي، سني الغربي، مدير المظلي، حواء الطموري وفوزي الزواحي عن المجلس البلدي، جمال بورحال نائب، حاتم البليدة ، سني الزواحي مساعد ثاني بالبلدية، جمال الزواحي ، حسين بوعزي عن الإدارة البلدية، طارق الطموري عن قسم الحماية المدنية، ناصر المكني عن لجنة ومصلحة التعليلات، مكيون القوي عن لجنة الاعلام و التواصل ، مروان الغربي مهندس فلاح، بوس البقالي وكيل شركة منطقة القواميل، مديرة الريفي عن مراكم الفلاح و الاتحاد الاجشامي، محمد نيل خير بياني، كوا وحمواني خبير اقتصادي، مراد المصلي عن المصالح و الجولات فريوس الوطلي عن جمعية صوت الشباب ، عبد القادر الصواني ، مراد خلفي عن جمعية رحمة رافة المكني استاذة وموظف اعلام عن الجمعية المحلية للتنمية المستدامة والمساواة.

في إطار تفعيل مدبر برنامج الاتحاد 21 المحلية بولاية المنستير اعطيت جلسة عمل في الغرض بحضور مجموعة من الإدارات محلي الإدارة البلدية ، المجلس البلدي، أعضاء لجنة الاتحاد 21 و المجتمع المدني.

افتتح السيد إبراهيم الزكري رئيس البلدية الجلسة بكلمة رغب عن خلالها يسميع الحاضرين، ثم أعمال الكلمة إلى السيد نيل المصلي المدير المالي الذي أثار أن بعد الاطلاع على المشاريع المقدمة سابقا دعا إلى ضرورة مزيد مراجعة المقترحات و تقديم مشاريع جديدة تتعلق بالمحاور التالية:

1. الفنية الفنية و التخطيط العمراني
2. البيئة و جودة الحياة
3. القطاعات الاقتصادية
4. الجوانب الاجتماعي و الأنشطة المجتمعية
5. الأنشطة الرياضية و الثقافية

كما أثار إلى أن هذه المشاريع أن تتجاوز مدة الجازها أكثر من خمسة سنوات و منظم على ثلاثة مراحل و هي الأولى مرحلة التعريف مرحلة التمهيد و نتائج العمل.

كما أكد السيد رئيس البلدية على ضرورة الافتتاح على مشاريع جديدة تراعي في مطالبتها فقط المتطورة أذا واستجيب الاتراعات و تطامات المتساكين التي ومنت بالاستشارة المتجزة في الغرض.

وبعد التدارك و التناقل بين جميع المعاصرين و احديدا على القوز التجاني للاستشارة التي شارك فيها أطوبيا المتساكنين بالوجهة المتصوا من خذاتها الوضعية المحلية مقار بين التطور الممكن اعتمادها من خلال ضبط إستراتيجية و أهداف يلح العمل بها مستقبلا ، ثم الاتفاق على اقتراح المشاريع التالية :

1. التطوير القريبي بالتجمعات السكنية .
2. تحسين المدينة .
3. إعداد مشروع الهراء الطلق بالمشتركة العائلي .
4. إعداد مشروع مخطط (التراكة بين القطاع العام و الخاص).
5. إعداد مخطط لاجراء بالتجمعات السكنية.
6. إعداد خريطة عرقية و تجارية.
7. توسعة المنطقة الصناعية و دعم الاستثمار .
8. ربط التجمعات السكنية بالبناء المصالح للتراب .
9. إعداد وحدة إنتاج فواكه مخرقة لتزود بالمطبخ.

و على الختام، تقدم السيد رئيس البلدية بكلمة شكر لكل المعاصرين على تلبية الدعوة و رفعت الجلسة في حدود الساعة الواحدة بعد الزوال (13:00) من تاريخ نفس اليوم

الموقعة في: 2023/02/14:

رئيس البلدية


توفيق الزواحي
 رئيس اللجنة المحلية لبرنامج الأحياء 21

محضر جلسة

الموضوع : اجتماع لجنة الاتحاد 21 المحلية بولاية المنستير حول متابعة تنفيذ المسار التشريعي للتكملة المتكاملة و متابعة مشروع المرافقة الفنية لاجتياز المرحلة الثالثة من الاجتياز.

(التاريخ و المدة و المكان) : يوم الثلاثاء 14 أفريل 2023 على الساعة العشرة صباحا (10:00) بمقر البلدية.

الحاضرون : إبراهيم الزكري، لرئيس الزواحي، بليلة الزخوي، ناسي الغربي، منير الملقدي، حواء الطموري وفوزي الزواحي عن المجلس البلدي، جمال بورحال نائب، حاتم البليدة ، ناسي الزواحي مساعد ثاني بالبلدية، جمال الزواحي ، حسين بورعوي عن الإدارة البلدية، طارق الطموري عن قسم الحماية المدنية، ناصر المكني عن لجنة ومصلحة التفتيش، مكيون الغزي عن لجنة الاخطار و التواصل ، مروان الغربي مهندس فلاح، بوس البقالي وكيل شركة منطقة القواميل، مديرة الترميم عن مراكم الفلاح و الاتحاد الاجشامي، محمد نيل خير بياني، كوا وحسواني خبير اقتصادي، مراد المصلي عن المصالح و الجولات، فرنوس الوطحي عن جمعية صوت الشباب ، عبد القادر الصواني ، مراد خلفي عن جمعية راحة المكني استاذة وموظف اعلام عن الجمعية المحلية للتربية المتكاملة والمتكاملة والمندمجة.

في إطار تفعيل مسير برنامج الاتحاد 21 المحلية بولاية المنستير تمعنت جلسة عمل في العرض بحضور مجموعة من الإدارات ممثلة الإدارة البلدية ، المجلس البلدي، أعضاء لجنة الاتحاد 21 و المجتمع المدني.

افتتح السيد إبراهيم الزكري رئيس البلدية الجلسة بكلمة رحب عن خلالها بسموع الحاضرين، ثم أورد الكلمة إلى السيد نيل المصلي المدير المالي الذي أثار أن بعد الاطلاع على المشاريع المقدمة سابقا دعا إلى ضرورة مزيد مراجعة المقترحات و تقديم مشاريع جديدة تتعلق بالمحاور التالية:

1. الفنية الفنية و التخطيط العمراني
2. البيئة و جودة الحياة
3. القطاعات الاقتصادية
4. الجوانب الاجتماعي و الأنشطة المجتمعية
5. الأنشطة الرياضية و الثقافية

كما أثار إلى أن هذه المشاريع أن تتجاوز مدة الجازها أكثر من خمسة سنوات و منظم على ثلاثة مراحل و هي الأولى مرحلة التعريف، مرحلة التمهيد و برنامج العمل.

كما أكد السيد رئيس البلدية على ضرورة الافتتاح على مشاريع جديدة ترامي في مطابقتها فقطت المتوفرة أذا واستجيب الاتراعات و متطلبات المتساكنين التي ومنت بالاستشارة المتوفرة في العرض.

	Projet 5: Réhabilitation des cimetières à Maâgoula. Projet 6: Création d'une maison de services à Maâgoula. Projet 7: Création d'un marché municipal.
Développement de L'économie Circulaire dans la zone de production	Projet 8: Création d'un centre de compostage des déchets organiques.
Mise en place d'une stratégie de marketing pour attirer l'investissement	Projet 9: Approvisionnement des zones d'extension en eau potable. Projet 10: Extension et réhabilitation de la zone industrielle.
Protection et sauvegarde du patrimoine de la ville	Projet 11: Réhabilitation des châteaux El Ous et Hammam Siela. Projet 12: Création d'un parcours touristique.
Valorisation des produits de terroir	Projet 13: Extraction des huiles essentielles et aromatiques à partir des espèces végétales sauvages abondantes à l'échelle du territoire communal. Projet 14: Création d'un village artisanal.

Conclusion

En guise de conclusion, les résultats obtenus reflètent la détermination et les efforts déployés par tous les intervenants en raison de leur conviction profonde des enjeux du développement environnemental, économique et social. Chacun s'engage à travailler dur pour faire de la commune de Maâgoula un territoire agréable à vivre et attractif. Tous les participants réaffirment leur engagement pour la préservation des composantes de l'environnement et les ressources naturelles et culturelles spécifiques à Maâgoula.

Réunion afin d'élaborer un calendrier de travail pour la réussite de la 4^{ème} phase relative à la rédaction du document Agenda 21 local de la commune d'El Maïgoula.

18 Août 2023

LES PRINCIPAUX AXES DE DÉVELOPPEMENT ET LES OBJECTIFS ASSIGNÉS

Principaux axes de développement	Objectifs
1. Protection et préservation de l'environnement. 2. Intégration de la société civile dans les programmes de développement de la ville. 3. Renforcement des établissements des services publics situés dans la localité. 4. Développement d'une agriculture protectrice de l'environnement. 5. Encourager les bonnes pratiques agricoles. 6. Développement de l'économie circulaire dans la zone de production. 7. Valorisation des produits de terroir. 8. Mise en place d'une stratégie de marketing pour attirer l'investissement. 9. Protection et sauvegarde du patrimoine de la ville.	1. Assurer un développement durable de la ville et préserver l'environnement. 2. Assurer un développement de la ville qui favorise l'égalité entre les citoyens. 3. Développer un tourisme diversifié et durable. 4. Développer et valoriser les aspects culturels de la ville. 5. Aménager une ville attractive et intégratrice. 6. Assurer la propreté de la ville avec un aménagement d'espaces verts.

e. Elaboration des fiches projets:

Le plan d'action agenda 21 local de la commune étant approuvé par tous les acteurs, il s'agit au terme de cette phase de préparer une fiche pour chaque projet maintenu.

LISTE DES PROJETS RETENUS

Axes de développement	Liste des projets identifiés
Protection et préservation de l'environnement	Projet 1: Création d'une station de traitement des eaux et raccordement avec le réseau de canalisation approprié. Projet 2: Valorisation des déchets de construction. Projet 3: Création d'un parc urbain et des aires de repos.
Renforcement des établissements des services publics	Projet 4: Construction et équipement d'une maison des jeunes à Hammam Siala.

plan d'action de l'agenda 21 local de la commune, une réunion de consensus a regroupé toutes les parties prenantes pour arrêter d'un commun accord les principaux axes de développement et les objectifs assignés

PRINCIPALES ÉTAPES ET RÉUNIONS RELATIVES AU PROCESSUS AGENDA 21 LOCAL DE LA COMMUNE DE MAÏGOULA

Etape/ phase	dates
Adhésion de la commune de Maïgoula au processus Agenda 21 et organisation d'une journée de discussion élargie dans la salle de réunion de la commune sous la supervision du président de la commune et la présence des conseillers municipaux et des habitants. Dans la même journée, il y a eu constitution du premier noyau du comité Agenda 21 local, choix d'un local et installation d'une boîte à suggestions réservée aux doléances des citoyens.	29 décembre 2021
Deux réunions de consensus qui concernent la 2 ^{ème} phase de l'étude au cours desquelles il y a eu programmation pour effectuer un diagnostic participatif avec la participation de tous les intervenants et les forces vives, avec la distribution de 700 fiches d'enquête auprès de la population pour donner leurs avis sur les principaux enjeux de la commune. Aussi il y aura contact par le nouveau comité avec les administrations régionales pour collecter les informations et les analyses nécessaires.	3 février et 27 Mars 2022
Réunion du COPIL: présentation et discussion du rapport de la 1 ^{ère} phase de l'étude.	13 Avril 2022
Réunion de consensus concernant les points positifs et les acquis de la commune en mettant l'accent sur les problématiques. A la fin de la réunion, les présents se sont mis d'accord sur l'objectif stratégique de l'Agenda 21 local de la commune.	15 août 2022
Réunion du COPIL: présentation et discussion du rapport de la 2 ^{ème} phase de l'étude.	30 novembre 2022
Tenue de 3 réunions de travail des commissions thématiques afin d'analyser les résultats de l'enquête réalisée auprès de la population et la discussion des principaux projets réalisables. Suite à ces réunions il y a eu proposition d'un plan de travail qui tient compte à la fois des priorités de développement de la commune et des préoccupations de la population.	18 décembre 2022 7 Mars et 10 Avril 2023
Réunion du COPIL: présentation et discussion du rapport de la 3 ^{ème} phase de l'étude.	30 juin 2023
Réunion du consensus sur les réalisations de la phase 3.	29 juillet 2023

3.

La nécessité d'apurer les eaux provenant de l'oued Béja et interdire de déverser les eaux contaminées provenant des usines industrielles, notamment l'usine de lessure et de l'abattoir de Béja.

4.

La nécessité d'exploiter le système de valorisation des déchets, notamment les déchets animaux pour éliminer les points noirs dans les zones d'habitation à caractère rural nouvellement annexées à la commune d'El Maâgoula.

5.

Plusieurs zones vertes dans les différentes cités ne sont pas aménagées (cité Amal, cité Ons , cité Ennasr...)

6.

Le problème environnemental à Maagoula et Hammam Siola concernant l'évacuation des eaux usées sans traitement.

7.

Absence de représentations de la majorité des administrations à l'échelle locale pouvant faciliter l'accès de citoyens aux services publics.

Phase 3: déroulement de la phase 3

Les résultats de cette phase se basent essentiellement sur les problématiques soulevées au niveau de la seconde phase du diagnostic.

a. Identification des objectifs:

Le plan d'action spécifique à la commune de Maâgoula tient compte de plusieurs domaines, notamment l'aménagement du territoire, la gestion de l'eau, l'assainissement, l'énergie, le transport, les ressources naturelles, la santé, l'éducation, la culture, le tourisme, etc.

b. Identification des actions:

Constitution de trois commissions thématiques auxquelles ont participé les membres du comité 21 Local, les représentants des administrations, les citoyens ainsi que certains experts dans différents domaines.

c. Consolidation et priorisation des actions:

Les principaux critères de priorisation pris en considération par l'assistance pour le choix des projets prioritaires étaient: l'urgence de la situation vécue par les citoyens, l'importance des demandes des citoyens, l'importance de l'impact positif de ces actions sur l'avenir de la région et enfin le coût et les possibilités de financement. Compte tenu de ce qui a précédé, une vingtaine de projets prioritaires ont été retenus pour constituer le plan d'action futur de l'agenda 21 de la commune Maâgoula.

d. Forum de consensus:

Pour donner plus de crédibilité aux projets identifiés et par conséquent au

- + Prédilection de la commune pour encourager l'investissement privé par la facilitation des procédures administratives notamment à l'échelle locale et régionale.
- + Existence de spécialistes en multimédias dans la région.



FAIBLESSES

- + Faiblesse des ressources humaines et logistiques.
- + Absence de réserves foncières propriétés de la commune destinées.
- + Absence de coordination entre les différentes administrations concernées.
- + Absence d'un espace approprié pour la valorisation des déchets.
- + Dispersion des endroits réservés pour la collecte des déchets.
- + Insuffisance dans le nombre de conteneurs d'enlèvement des déchets.



OPPORTUNITÉS

- + Existence des programmes qui s'inscrivent dans le cadre de l'Agenda 21 local et les orientations nationales.
- + Existence des promoteurs pouvant soutenir les ressources municipales.
- + Disposition du secteur privé de collaborer et d'investir dans des projets communaux.
- + Possibilité d'utiliser l'application informatique comme moyen pour la divulgation et la publicité des activités de la commune.



MENACES

- + Possibilité d'un faible engagement des citoyens et de non pérennité des programmes envisagés.
- + Manque de sensibilisation des citoyens pour préserver les espaces verts.
- + Réseau de communication ne permettant pas l'accès du public à l'information.
- + Matériel informatique et de communications inadéquats répondant aux besoins des structures administratives locales.

PRINCIPAUX ENJEUX SOULEVÉS PAR L'ASSISTANCE

1.

La nécessité d'activer le projet des énergies renouvelables dans la commune.

2.

Proposition de créer un parcours sanitaire à l'entrée de la commune.

Introduction

L'Agenda 21 local est un outil important pour promouvoir le développement durable au niveau local, en encourageant les collectivités locales à travailler avec toutes les forces vives pour concevoir et mettre en œuvre des initiatives et des projets et des actions essentiels pour l'amélioration de la qualité de vie de leurs citoyens tout en réduisant l'impact environnemental et en préservant les ressources naturelles pour les générations futures. Les objectifs recherchés sont l'amélioration de la qualité de vie des citoyens, l'exploitation rationnelle pour préserver les ressources naturelles et finalement le renforcement à long terme de l'attractivité du territoire en question.

Déroulement du processus agenda 21 local de Maâgoula

Phase 1: lancement de la démarche

Cette première phase du processus consiste à mobiliser au maximum les forces vives de la commune de Maâgoula ayant un rôle déterminant dans le développement durable par la communication et l'information de la plus grande partie de la population, l'organisation d'une journée de sensibilisation et d'un dialogue public, la constitution d'un comité Agenda 21 local dynamique et indépendant, la mise à la disposition d'un local destiné aux réunions du comité d'Agenda 21.

Phase 2: diagnostic du territoire communal

L'objectif de cette seconde phase est de diagnostiquer d'une façon transparente l'état actuel des lieux actuel de la commune de Maâgoula. Il s'agit de mettre en valeur les potentialités et les atouts de la commune, en tenant compte de ses spécificités. Cette phase vise donc à comprendre la situation actuelle du territoire, à identifier les défis et les opportunités, et à mobiliser les parties prenantes locales dans le processus. Une fiche d'enquête a été notifiée par les membres du comité Agenda 21 aux citoyens de la région en tenant compte de la composition démographique de la commune (âge, niveau d'instruction, activité etc...).

Les résultats collectés à partir de toutes les actions de concertation ont permis de dresser une Analyse SWOT spécifique à la commune de Maâgoula dont les points majeurs sont les suivants :



FORCES

- + Existence d'un cadre juridique adéquat pour monter des projets.
- + Disponibilité des terres agricoles domaniales et privées.

**SYNTHÈSE DU PROCESSUS
D'ÉLABORATION DE L'AGENDA 21
LOCAL POUR LA COMMUNE DE
MAÂGOULA**



AGENDA 21 LOCAL **COMMUNE DE MAÂGOULA**

2024

République Tunisienne
Ministère de l'Environnement

Immeuble CAPRA - Centre Urbain Nord - Avenue Mohamed Sedj Gaid Esselbi, Tunis 1080 - Tunisie
Tél: (+216) 71 134 380 | Fax: (+216) 71 134 300 | <https://www.environnement.gov.tn>

