

الأجندا 21 المحلية لبلدية حمام سوسة



الفهرس

01	توطئة	2
02	لمحة تاريخية حول مدينة حمام سوسة	3
03	تقديم المدينة	6
04	ملخص لأهم محطات مسار الأجندا 21 المحلية	12
05	نتائج التشخيص	13
	نقاط الضعف (الاشكاليات)	14
	نقاط القوة	15
	الهدف الاستراتيجي	16
	التحديات التنموية	16
06	الأهداف والبرامج والمشاريع	17
07	مخطط العمل (72 تدخل)	19
	التحدي التنموي الأول: ضمان نوعية حياة أفضل ونمط عيش صحي للمواطنين مع العمل على التأقلم مع ظاهرة التغيرات المناخية والنهوض بالطاقت المتجددة (27 تدخل)	19
	التحدي التنموي الثاني: تخطيط عمراني سليم، منظم، يحافظ على الخصوصية الساحلية للمدينة ومنظومة نقل ناجعة ومستدامة (8 تدخلات)	21
	التحدي التنموي الثالث: مدينة ثقافية تحافظ على هويتها وتضمن موروثها الحضاري ومعالمتها الأثرية (11 تدخل)	22
	التحدي التنموي الرابع: مدينة آمنة يطبق فيها القانون (6 تدخلات)	23
	التحدي التنموي الخامس: حوكمة محلية رشيدة وتدعيم الشراكة مع مختلف مكونات المجتمع المدني (8 تدخلات)	24
	التحدي التنموي السادس: قطب سياحي متنوع ومستدام مع تطوير الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص وتشجيع المبادرات الاقتصادية والمشاريع المتجددة (10 تدخلات)	24
	التحدي التنموي السابع: التنسيق والتعاون مع البلديات المجاورة في جميع المجالات والعمل على مزيد اشعاع المدينة وطنيا ودوليا (تدخلان)	25
08	الخلاصة	27
	الملحقات (3 بطاقت مشاريع)	29

- مشروع إعداد مثال مروري بمدينة حمام سوسة (un plan de circulation)
 - مشروع أحداث فضاء وسط المدينة ذو طابع ثقافي، سياحي، اجتماعي وحرفي
 - مشروع تركيز كاميرات مراقبة بكامل المنطقة البلدية وخاصة أمام المؤسسات التربوية



01 توطئة



في إطار تنفيذ برنامج دعم مسارات التخطيط التشاركي المحلي في مجال البيئة والتنمية المستدامة من خلال تفعيل إعداد الأجندة 21 المحلية باعتباره يولي مقومات التنمية المستدامة الأهمية اللازمة، قامت وزارة البيئة بالمراقبة الفنية لـ 6 بلديات تونسية أبدت رغبتها في الانخراط في هذا المسار من بينها بلدية حمام سوسة.

والأجندة 21 المحلية هي مسار ومنهجية لتحقيق تنمية مستدامة تلبي حاجيات الأجيال الحالية مع مراعاة حاجيات الأجيال المقبلة. وهي خطة عمل للقرن الواحد والعشرين توضع بمشاركة القاعدة وللفائدة المجموعة وفق مفهوم المقاربة التشاركية. وتتمثل أهم أهدافها في:

02

تجذير قواعد المجتمع المدني بدعم روح المسؤولية وحسن المواطنة

تفعيل استدامة التنمية على المستوى المحلي وذلك بتحقيق الموازنة بين احتياجات المواطن ومقتضيات حماية البيئة من ناحية، ومتطلبات التنمية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية من ناحية أخرى

01

وعلى المستوى الدولي، أكد الفصل 28 من الأجندة 21 العالمية المنبثقة عن قمة الأرض المنعقدة بريو بالبرازيل سنة 1992 والمتعلق بمبادرات السلطات المحلية في مجال دعم جدول أعمال القرن 21 على أنه ينبغي أن تقوم معظم السلطات المحلية في كل من البلدان بعملية استشارية مع السكان لتحقيق توافق آراء حول "جدول أعمال محلي للقرن 21" لصالح المجتمع المحلي.

ثم إن الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة السبعة عشرة التي وضعت من قبل منظمة الأمم المتحدة (2016-2030)، وهو "جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة للجميع وأمنة وقادرة على الصمود ومستدامة"، أكد على ضرورة الزيادة بنسبة كبيرة في عدد المدن والمستوطنات البشرية التي تعتمد وتنفذ سياسات ومخططات متكاملة من أجل شمول الجميع، وتحقيق الكفاءة في استخدام الموارد والتخفيف من تغير المناخ والتكيف معه، والقدرة على الصمود في مواجهة الكوارث.



02 لمحة تاريخية حول مدينة حمام سوسة



في البداية، تجدر الإشارة إلى أن الباحثين في تاريخ القرى الساحلية، ومنها حمام سوسة، وجدوا صعوبات جمة لتحديد دقيق لتاريخ وأليات نشاطها وذلك لندرة النصوص والمعطيات التاريخية وقلة النقاش والوثائق الأرشيفية. حتى أنّ المعطى الشفوي لا يمكن الوثوق بالأخذ به لعدم استناده إلى معايير موضوعية علمية. أضف إلى ذلك ندرة الدراسات العلمية التي تهتم بالمواقع والمعالم الأثرية والتاريخية الموجودة بالمجال الجغرافي لحمام سوسة.

وتفيد المصادر التاريخية أنّ أقدم ذكر لحمام سوسة ورد في كتاب الأجيوبة للآبى القاسم عظيم (متوفى حوالي 1009 هجري/ 1600 ميلادي) بتسمية مغايرة وهي "منزل الحقام" وذلك في نص مؤرخ بنهاية القرن 9 هجري/ 15 ميلادي، وظلّ هذا الاسم دارجا حتى القرن 12 هجري/ 18 ميلادي كما تدل عليه وثائق أحباس جامع القصر بحمام سوسة المحفوظة بأرشيف أملاك الدولة والتي ورد بها اسم الجامع بـ "جامع القصر بمنزل الحقام". إذا منذ هاته الفترة يمكن القول بأنّ المنزل كان يصدّد التحوّل إلى قرية بالمعنى الكلاسيكي وكدليل على ذلك وجود "حومة القصر" و "جامع القصر" كنواة مركزية أولى للتسبيح القروي لحمام سوسة وهو ما يميز آلية تأسيس عديد القرى التي ترجع فترة نشأتها إلى العهد الحفصي.

في العصر الحديث تغيرت التسمية لتصبح "بلد الحقام" كما ورد ذلك في مختلف وثائق الأرشيف الوطني والعقود الخاصة. أما التسمية الحالية "حمام سوسة" فهي تعود إلى منتصف القرن 19م حيث نجد أثرها مثلا في إحصاء قري الساحل الذي قام به طلبة المدرسة الحربية بباردو حوالي سنة 1857 وكذلك نجد نفس التسمية عند الرحالة وعالم الآثار الفرنسي فكتور غيرون (Victor Guérin) الذي زار حمام سوسة سنة 1860 وذكرها في كتابه Voyage archéologique dans la Régence de Tunis, Paris, 1862) ومن المرجح أنّ اسم حمام سوسة قد أسند من قبل غير متساكني القرية لأنّ أهلها ظلوا يطلقون عليها اسم الحقام إلى زمن قريب ويذهب الباحثون إلى أنّ سلطة البايات كانت وراء تسمية حمام سوسة لتمييزها عن مختلف الحقامات بإيالة تونس كما هو الحال مثلا لحمام الأندلس حمام الفواز...التسميات مهما اختلفت من فترة إلى أخرى إلا أنّها كانت مرتبطة جذريا بالمركب اللفظي "الحقام" وهو معلم أثري يعود للفترة الرومانية (القرن الأول - القرن الثالث ميلادي) موجود ببلدة قديمة (المقبرة حاليا وكان ينتمي لضيعة خاصة مترامية الأطراف. وبناء مالك هذه الضيعة لفائدة عماله والعباري السبيل باعتبار وجوده المحاذي للطريق الرومانية الرابطة بين ادرميثوم - سوسة (Hadrumetum) وقراطاج ويعتقد أنّ مسكن صاحب الضيعة ومركز إدارتها يوجد على البحر بمنطقة باستريتو - المنشية حاليا (هنشير بناية سابقا).



آثار الحمام القديم الموجود
بالمكان المعروف بـ "بلدة قديمة"
(المقبرة حاليا).

لكن لا توجد في المجال الجغرافي لحقلم سوسة سوى هاته الشريحة الرومانية.
بل على العكس من ذلك حيث أن الحضور البشري والتعمير بمجال المدينة يعود
إلى العصور القديمة (اليونانية والرومانية) وهو ما نستنتجه من خلال وجود عديد
المواقع والمعالم الأثرية فعلى سبيل الذكر لا الحصر:

بالجهة الجنوبية الغربية لمجال حقلم سوسة بالمكان المعروف بسانية
سعيدة، نجد معالم مائية وبقايا أسس كانت تنتمي لمستغلة فلاحية
رومانية.

01

نفس الشيء نجده بالحمامة الكبيرة بالموضع المعروف بواد الحطين
أين وجدت لزمن قريب آثار لحقلم روماني يرجح أنه كان ينتمي لشريحة
فلاحية خاصة.

02

أما بالجهة الشمالية الغربية، بمنطقة شط الرمان، لا زالت آثار مدينة
رومانية جاثمة تحت التراب وهي مدينة قوززة (Guzza) التي اكتشفها
بمحض الصدفة الطبيب الجيش الفرنسي لويس كارنون (Dr. Louis Carton)
سنة 1902 وكان ذلك عند تتبعه لبقايا طريق رومانية (مسلك الكرايط في
اتجاه واد الحقلم). إذ تمكن هذا الطبيب الأثري من الكشف على العديد
من المعالم الهامة نذكر منها خزانات ماء ضخمة جدا في حالة جيدة
إلى الآن تعرف حاليا ببودينار، وكشف عن حمامات عمومية ضخمة
ومسرح دائري وبقايا منازل و مقبرتان واحدة منها تعود للفترة البيولبة
والأخرى رومانية، وكذلك أسس قوس نصر.

03

ولا يمكننا في هذا السياق أن لا نذكر آثار المدينة - المحطة (cité-station) التي
كانت توجد بمنطقة سيدي القنطولي وتعرف باسم "القيبيات" حيث وجدت مر
مساكن وحمامات ومقابر أندثرت تدريجيا مع الزحف العمراني وخاصة عند بناء
الميناء الترفيهي القنطولي والفنادق السياحية بهذه المنطقة. وقد تمكن أخيرا
الباحثون من معرفة الاسم القديم لهاته المدينة الصغيرة وهي أوربيتا (Orbita) وذلك
من خلال مقاربة خرائط الطرق الرومانية التي تعود للقرن الثاني ميلادي بمان
أوربيتا تقع على الطريق الرومانية الساحلية الرابطة بين اندريمتوم - سوسة

(Hadnumetum) وفراطاج.

بخصوص الجانب الديمغرافي وتعمير المجال، يخبرنا المؤرخون أن عوامل الهجرة والتعمير كانت العامل الأساسي لنشأة عديد القرى الساحلية ومنها حقام سوسة ويرجع ذلك إلى مجموعات بربرية قدمت من طرابلس وجبل نفوسة وبالتحديد من قبيلة لواتة التي استوطنت أغلب قرى الساحل في الفترة الحفصية. فتوطنت مجموعات لواتية التي هاجرت على الأرجح من مجال جبل دمر / مطماطة وقد يكون لها الدور الرئيسي في تأسيس جامع القصر.

وفي نفس السياق لا نستبعد دورا للولي سيدي سالم بن سلطان في نشأة القرية أو على الأقل في تدعيم نواتها الأولى. مع العلم أن مقام سيدي سالم أهدى لنا النقيشة التخليدية العربية الوحيدة بحقام سوسة حيث أن اشغال الصيانة التي قامت بها البلدية لرواق الزاوية أمام حجرة الدفن مكنت من اكتشاف هذا النص المؤرخ بـ 1110 هجري الموافق لـ 1698 ميلادي وذن الثماني أسطر والمحفور على لوح من الرخام المصفر على شكل متعدد الأضلاع.



الحمد لله
كل عين نظرت
إليك سلم من الآفات
على نثار المكرم الأسطى محمد الزاوي
الحمد لله بني هذا
البرطال صنعت الأسطى
علي كهيبار ولولاد الدواس
على يد الفقيه عبد الله ماني سنة 1110

(أ. طارق ماني، جمعية صيانة مدينة حقام سوسة، أكتوبر 2023).



03 تقديم المدينة



حمام سوسة مدينة ساحلية تقع بالوسط الشرقي للبلاد التونسية وتتبع ولاية سوسة وعلى بعد 5 كم شمال مدينة سوسة. يحدها شرقا البحر الأبيض المتوسط وشمالا بلدية أكودة و غربا بلدية القلعة الصغرى وجنوبا بلدية سوسة وتمسح 17 كم² وحسب تقديرات المعهد الوطني للإحصاء لسنة 2022 ارتفع عدد سكان بلدية حمام سوسة إلى 47269 ساكن بعد أن كان 42691 ساكن سنة 2014.

وأحدثت بلدية حمام سوسة بتاريخ 9 جانفي 1957 وتضم دائرتين بلديتين وهما دائرة القنطاوي (28 جانفي 1988) ودائرة سهول الغرابي (21 جوان 1991). أما الممتدية، فقد أحدثت بتاريخ 2 أفريل 1979 وتضم 5 عمادات وهي: المدينة، سهول، الغرابي، بئر موسى والقنطاوي.

المجال البيئي



أدّرت نسبة الربط بشبكة التطهير سنة 2022 بـ 94% وتشمل الشبكة العمومية للتطهير خاصة على محطة تطهير ومصرف بحري، ودخلت محطة التطهير حيز الاستغلال سنة 1978 وتم توسيعها سنتي 2010 و 2019. ويتم استغلال جزء من المياه المطهرة لري ملعب الصولجان بالقنطاوي (132 هكتار). أما الكمية المتبقية، فيقع سكبها بالبحر.

أما في مجال التصريف في النفايات، فقد بلغت سنة 2022 كمية النفايات المجمعة 35214 طن. وللإشارة، فامت البلدية سنة 2019 بالإنجاز المشروع النموذجي الخاص بتركيز الحاويات النصف مغطورة ذات سعة 3000 لتر مما ساهم في تحسين نظافة المدينة مقارنة بالحاويات العائنة.

وتعتبر مدينة حمام سوسة مدينة نظيفة إذ تحصلت على العديد من الجوائز:

- جائزة سيادة رئيس الجمهورية لأتظاف البلديات 7 مرات سنوات 1991، 1994، 1996، 1999، 2000، 2007.
- الجائزة الكبرى لسيادة رئيس الجمهورية لحماية الطبيعة والبيئة لسنة 2007.

- + شهادة انضواء تحت الراية العالمية "الراية الزرقاء" الخاصة بالشواطئ سنة 2007.
- + شهادة تقدير من وزارة الداخلية: 6 مرات سنوات 1992, 1995, 1998, 2001, 2002 و 2005.
- + شهادة استحسان من وزارة الداخلية : مرتان سنتي 1987 و 1988.

أما في مجال التشجير الحضري، فقد بلغت سنة 2020 نسبة المساحات الخضراء للفرد الواحد ببلدية حمام سوسة 14م² وهي بذلك تحتل المرتبة الأولى على مستوى بلديات ولاية سوسة.



- وتضم مدينة حمام سوسة 3 جمعيات تنشط في المجال البيئي:
- + جمعية الفل للبيئة (تأسست سنة 2010).
- + الجمعية التونسية للتجوال والتخييم الايكولوجي (2018).
- + جمعية صيانة المدينة (2021).

المجال الصحي

تحتوي مدينة حمام سوسة على مركزين للصحة الأساسية تأسسا سنة 1983 وهما مركز الصحة الأساسية الهادي الهديلي و مركز الصحة الأساسية سيدي سالم وتجدر الإشارة إلى ارتفاع عدد المرضى بالقلب والشرابين و/أو السكري والذين تتم متابعتهم بمركزى الصحة الأساسية. وهذا العدد قابل للزيادة إذا لم يتم أخذ الاحتياطات اللازمة المتعلقة بتغيير نمط الحياة، التغذية و تعاطي نشاط رياضي بصفة منتظمة.

وفي هذا الاطار، تم سنتي 2008 و 2009 انجاز المشروع النموذجي "بحث ميداني حول عوامل الإختطار للأمراض القلب و الشرايين بمدينة حمام سوسة وسبل الوقاية منها" وذلك بالتعاون بين بلدية حمام سوسة والمستشفى الجامعي سهلول بسوسة. وتضم مدينة حمام سوسة جمعيتين تنشطان في المجال الصحي وهما الفرع المحلي للهلال الأحمر (1988) وجمعية التهوض بالصحة (2012).

المجال السياحي

- تعتبر مدينة حمام سوسة قطبا سياحيا يحتوي على ما يلي :
- + الميناء الترفيهي القنطاوي، وهو أول ميناء حديقة بحوض البحر الأبيض المتوسط
- + عدد النزل: 34 نزل.
- + عدد دور الضيافة: 2.



قصر البلدية بحمام سوسة



القطاع الفلاحي

في تراجع مستمر بحكم تطور النشاط السياحي والصناعي والتوسع العمراني على حساب الأراضي الفلاحية مما أدى إلى اندثار بعض التقنيات الفلاحية المحلية القديمة مثل النشاط الفلاحي بالأراضي المجاورة للشريط الساحلي المعروفة باسم الشطوط أو الواجه.

المجال التربوي

- تحتل مدينة حمام سوسة على المؤسسات التربوية التالية :
- + المرحلة الابتدائية: 8 مدارس ابتدائية وهي طريق تونس (تأسست سنة 1925)، الشيخ محمد البحري (1948)، 25 جويلية (1947)، الأخلاق (1963)، سهلول (1974) طريق الشاطئ (1981)، القنطاوي (1994) وأبو القاسم الشابي (2000).
- + التعليم الأساسي: مدرستان إعداديتان: سهلول (1991) والحيابر (1998).
- + المرحلة الثانوية: معهدان ثانويان : معهد حمام سوسة 1 (1976) ومعهد حمام سوسة 2 (2007).
- + التعليم العالي: مؤسستان وهما المعهد العالي للإعلامية وتقنيات الاتصال (2001) والمدرسة العليا للعلوم والتكنولوجيا (2006).
- وتحتوي مدينة حمام سوسة على الجمعيات التالية الناشطة في المجال التربوي:
- + جمعية قداماء معهد حمام سوسة (2016).
- + المدرسة دارنا (2017).

مجال التشغيل والتكوين المهني

يتوفر بمدينة حمام سوسة ما يلي:

- + مركز التكوين والنهوض بالعمل المستقل بحمام سوسة.
- + المعهد العالي المهني للسياحة بالقنطاوي والمدرسة السياحية سوسة الشمالية وهما مؤسستان عموميتان للتكوين المهني تابعتان لوكالة التكوين في مهن السياحة.
- + معهد الدراسات السياحية القنطاوي وأكاديمية معز نوار الدولية (مؤسسات خاصة للتكوين المهني).
- + الجمعية التنموية بحمام سوسة التي تأسست سنة 2006.

مجال الشباب والرياضة

تعتبر مدينة حمام سوسة من المدن الهامة على المستوى الشبابي حيث تحتوي على دار شباب حديثة بمنطقة البحار والمركب الشبابي بسهولة. أما في القطاع الخاص، فيبلغ عدد فضاءات الترفيه للأطفال والشباب 13 فضاء بالإضافة الى مؤسسة شبابية.

أما بخصوص المجال الرياضي، فتشتمل مدينة حمام سوسة على الملعب البلدي بوغلي لحوار وعدد 02 قاعات رياضية: الأولى مخصصة لتعاطي رياضات القاعة والثانية خاصة برياضة الملاكمة.

هذا بالإضافة إلى 8 ملاعب رياضية للتنس، فيما يبلغ عدد القاعات الرياضية الخاصة حوالي 20 قاعة، كما تحتوي على 8 مراكز تريض وتكوين الرياضيين الخاصة. كما تشتمل مدينة حمام سوسة على 5 ملاعب أحياء ومسلك صحي يشهد اقبالا كبيرا. كما تعتبر المنطقة قبلة للمنتخبات الوطنية من خلال احتضان عديد الأنشطة والتreibات.



ويبلغ عدد الجمعيات الناشطة في مجالات الرياضة والشباب والطفولة 21 جمعية موزعة كما يلي:

11 جمعية رياضية الأمل الرياضي بحمام سوسة (تأسست سنة 1954)، النادي الرياضي البحري (1985)، نادي التنس (1988)، نادي الشطرنج (1988)، نادي الملاكمة (2007)، جمعية جيل الرياضات القصوى (2003)، جمعية نسور قرطاج للكراتي (2010)، النادي الرياضي (2014)، الجمعية الرياضية البلدية (2017)، الجمعية الرياضية للألعاب الفردية (2019) وجمعية قداماء الأمل الرياضي بحمام سوسة (2023).

5 جمعيات شبابية الغرفة الفتية الاقتصادية (1983)، نادي الشبان والعلم (1994)، الجمعية التونسية للتنشيط الثقافي والشبابي والترفيه (2008)، جمعية شباب القرآن الكريم (2012) وجمعية الشباب الرجل (2016).

5 جمعيات ناشطة في مجال الطفولة الكشففة التونسية (1947)، المكتب المحلي للمصالح والجولات (1973)، ماجورات حمام سوسة (2003)، جمعية أحباء الطفل بمركز الطفولة المنجي هلول (2004) والفوج البحري للكشاف التونسي (2023).

المجال الثقافي

تتوفر بمدينة حمام سوسة المؤسسات الثقافية العمومية التالية: دار الثقافة علي النواعجي، المكتبة العمومية سهلول، المكتبة العمومية للأطفال بدار الثقافة والمكتبة البلدية المنصف العتيري وهذا بالإضافة إلى بعض الفضاءات الثقافية الخاصة.

وتعتبر مدينة حمام سوسة مدينة المسرح إذ بها تسجج جمعيات مسرحية دأبت على تكوين الشباب وتأطيره كما أنها تنظم مهرجانات مسرحية عريقة وهذه الجمعيات هي:

- + جمعية الشباب المسرحي (1958).
- + جمعية المسرح العربي (1982).
- + رنالا المتوسط للفنون (2005).
- + جمعية مسرح الشعب (2013).

كما تضم مدينة حمام سوسة الجمعيات التالية الناشطة في المجال الثقافي والأدبي:

- + جمعية مهرجان القنطاوي (2016).
- + جمعية منتدى ابن النديم لأحباء المكتبة والكتاب (2016).
- + الجمعية التونسية الأنقليزية للتربية والسياحة والثقافة الاجتماعية (2019).

المجال الاجتماعي

تتوفر وحدة محلية للنهوض الاجتماعي. ويقدر عدد العائلات المعوزة بمعتمدية

حمام سوسة 411 عائلة سنة 2022. فيما يبلغ عدد العائلات المحدودة الدخل: 546 عائلة. ويقدر العدد الجملي للمعاقين بـ 982 موزعين كما يلي:

اعاقة بصرية	ذهنية	متعددة	عشوية	سمعية	المجموع
61	385	66	463	108	982

على مستوى الجمعيات الناشطة في المجال الاجتماعي، تحتوي مدينة حمام سوسة على الجمعيات التالية:

- + المكتب المحلي للرابطة القرآنية (1974).
- + نادي المتقاعدين (1981).
- + جمعية مساعدة الصم (1987).
- + جمعية طرق الخيرية (2011).
- + جمعية عشاق حمام سوسة (2023).
- + المكتب المحلي للنضال الاجتماعي.



العلاقات الخارجية والتعاون الدولي

تجمع بلدية حمام سوسة 13 اتفاقية توأمة وعلاقات صداقة وتعاون مع العديد من البلديات الوطنية والأجنبية موزعة كما يلي:

علاقات صداقة وتعاون سان برياست (Saint-Priest) من فرنسا (1980)، هلوسهام من ألمانيا (1993)، رول (Rolle) من سويسرا (1996)، الشابة (2003) وشايران (Cherienne) من الولايات المتحدة الأمريكية (2006).

اتفاقيات توأمة بوسي هورني (Bossu Home) من بلجيكا (1986)، أرزاشينا (Arzachena) من إيطاليا (2000)، شبين الكوم من مصر (2000)، كاستاليون ديلاباسيا (Castiglione della pescaglia) من إيطاليا (2002)، سان بالترسيورغ من روسيا (2002) وجربة ميدون (2004).

تعاون في مجال إمدات المناطق الخضراء سرفيا (Cervia) من إيطاليا (1999).



04 ملخص لأهم محطات مسار الأجندا



يحتوي الجدول التالي على أهم محطات مسار الأجندا 21 المحلية بحمام سوسة:

المرحلة	فترة الانجاز	أهم المحطات
المرحلة الأولى: انطلاق المسار	مارس 2022 ماي 2022	4- مارس 2022: تنظيم يوم الحوار الموسع والأعلام رسمياً على انخراط بلدية حمام سوسة في مسار الأجندا 21 المحلية وتكوين لجنة الأجندا التي عهد لها مهمة الاشراف على انجاز الأجندا وتكون من رئيس (رئيس البلدية)، منسق، مقرر، مكلف بالاتصال والاتصال وأعضاء (المجلس البلدي، المجتمع المدني، القطاع الخاص، المؤسسات التجارية، شخصيات مرجعية، وسائل الاعلام). 13- أفريل 2022: جلسة لجنة القيادة بوزارة البيئة للمصادقة على تقارير المرحلة الأولى لجميع البلديات.
المرحلة الثانية: تشخيص الواقع المحلي	يونان 2022 سبتمبر 2022	10- جون 2022: جلسة خاصة بصيغ خارطة طريق المرحلة الثانية. 24- جون 2022: جلسة موسعة للجنة الأجندا (التشخيص التشاؤني). 4- أوت 2022: جلسة بحضور الإدارات الجهوية والمحلية (التشخيص الذاتي). 25- أوت 2022: جلسة خاصة بأعضاء المجلس البلدي والاطارات المحلية (التشخيص التشاؤني). 30- سبتمبر 2022: جلسة لجنة الأجندا للوقوف على المرحلة الثانية. 30- نوفمبر 2022: جلسة لجنة القيادة بوزارة البيئة للمصادقة على تقارير المرحلة الثانية لجميع البلديات.
المرحلة الثالثة: اعداد خطة عمل	ديسمبر 2022 أفريل 2023	23- ديسمبر 2022: جلسة خاصة بصيغ خارطة طريق المرحلة الثالثة. 3 و 6- جانفي 2023: جلسة مع أعضاء اللجان القطاعية لإعلامهم بمحتوى المرحلة الثالثة. جانفي 2023: توزيع المستمارة الخاصة والمشاريع على المواطنين. جانفي 2023 - فيفري 2023: جلسات اللجان القطاعية لصيغ الأهداف والمشاريع. 12 و 13 و 27- جانفي و 15- مارس 2023: جلسات مع الإدارات الجهوية والمحلية. 17- فيفري 2023: جلسة بحضور اللجان القطاعية لتجميع المشاريع. 27- أفريل 2023: جلسة لجنة الأجندا للوقوف على المرحلة الثالثة. 4- ماي 2023: جلسة لجنة القيادة بوزارة البيئة للمصادقة على تقارير المرحلة الثالثة لجميع البلديات.
المرحلة الرابعة: صيانة ولقاء الأجندا	جويلية 2022 نوفمبر 2022	14- جويلية 2023: جلسة خاصة بصيغ خارطة طريق المرحلة الرابعة. 13 أكتوبر و 20 أكتوبر و 10 نوفمبر 2023: جلسات مسجلة للجنة القيادة لمصادقة تقرير الأجندا. 13 ديسمبر 2023: جلسة لجنة القيادة بوزارة البيئة للمصادقة على تقارير الأجندا لجميع البلديات.



05 نتائج التشخيص



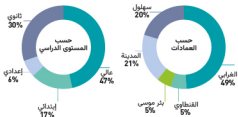
- تم تشخيص واقع مدينة حمام سوسة في جميع المجالات باعتماد:
- + التشخيص التشاركي عبر تنظيم جلسات عمل للجنة الأجندا.
 - + التشخيص الإداري من خلال تنظيم جلسات مع الإدارات العمومية الجهوية والمحلية.
 - + استمارة رقم 01 التي شارك فيها 350 مواطنا.
 - + الاستئناف ببعض الدراسات.

- وتم التشخيص وفق مصفوفة SWOT أو AFOM وهي:
- + نقاط القوة: Strengths - Abouts.
 - + نقاط الضعف (الاشكاليات): Weaknesses - Faiblesses.
 - + الفرص: Opportunities - Opportunités.
 - + المخاطر: Threats - Menaces.



جلسة 4 أوت 2022 الخاصة
بالتشخيص الإداري

- بالنسبة للاستمارة، يمثل الرسم التالي توزيع المشاركين حسب العمادة والمستوى الدراسي:
- + بالنسبة للعمادات، أغلب المشاركين يقطنون بعمادة الغرابي (49%).
 - + بالنسبة للمستوى الدراسي، أغلب المشاركين أصحاب مستوى تعليم عالي (47%).



هذا وتمثلت أهم مخرجات المرحلة الثانية في ما يلي:

نقاط الضعف (الإشكاليات)



يحتوي الجدول التالي على أهم الإشكاليات بمدينة حمام سوسة مرتبة ترتيبا تنازليا

ع/ر	الإشكاليات
1	تلوث مياه البحر.
2	تدني جودة المياه الصالحة للشرب.
3	مشاكل تصريف مياه الأمطار.
4	تلوث الشريط الساحلي ونقص في تهيئة الشواطئ الصالحة للسباحة.
5	نقص في ماوي السيارات واضطراب يومي في حركة المرور.
6	نقص في الرقابة البيئية.
7	غياب مصب مخصص لفضلات البناء.
8	مشاكل مرتبطة بشبكة التطوير.
9	نقص في الفضاءات الترفيهية العائلية.
10	نقص في تدعيم القيم الحضارية ونفسي ظاهرة العنف والاعتداء على أملاك الغير.
11	نقص النظافة داخل المدينة وخاصة على مستوى الأراضي البيضاء.
12	البناء الفوضوي.
13	نقص في التشجير والمناطق الخضراء.
14	نقص في الرقابة التجارية.
15	نقص في الرقابة الصحية.
16	قلة اهتمام المواطن بالعمل البلدي ومساندته.
17	نقص في تدعيم التنافيات (الفرز الانتقائي والربسكلة).
18	الاضراب الناتجة عن تكاثر الحشرات والبعوضات الضارة.
19	نقص في صيانة المؤسسات التربوية.
20	ارتفاع عدد المعطلين عن العمل.

وبمستنتج من هذا الجدول أنه هناك العديد من المشكلات التنموية الهامة موجودة بوثيقة الأجندة 21 المحلية لسنة 2007 وكذلك سنة 2022 وتتوزع كما يلي

الترتيب سنة 2007	الترتيب سنة 2022	المشكلات
1	1	تلوث مياه البحر
6	3	مشاكل تصريف مياه الأمطار
17	6	نقص في الرقابة البيئية
4	8	مشاكل التطهير
20 - 10	10	نقص في تدعيم القيم الحضارية وتغشي ظاهرة الاعتداء على أصالة الفكر
14	11	نقص النظافة داخل المدينة وخاصة على مستوى الأراضي البيضاء
2	11	البناء الفوضوي
17	14	نقص في الرقابة التجارية
17	15	نقص في الرقابة الصحية
5	20	ارتفاع عدد المعطلين عن العمل

نقاط قوة المدينة





الهدف الاستراتيجي

"حمام سوسة: مدينة ريفية، جميلة، جذابة و يطيب فيها العيش."



التحديات التنموية

تم ضبط 7 تحديات تنموية كبرى موزعة كما يلي:

- 1 ضمان نوعية حياة أفضل ونمط عيش صحي للمواطنين مع العمل على التأقلم مع ظاهرة التغيرات المناخية والنهوض بالطاقات المتجددة.
- 2 تخطيط عمراني سليم، منظم، يحافظ على الخصوصية الساحلية للمدينة ومنظومة نقل ناجعة ومستدامة.
- 3 مدينة ثقافية تحافظ على هويتها وتتمن موروثةا الحضاري ومعالمها الأثرية.
- 4 مدينة آمنة يطبق فيها القانون.
- 5 حكومة محلية رشيدة وتدعيم الشراكة مع مختلف مكونات المجتمع المدني.
- 6 قطب سياحي متنوع ومستدام مع تطوير الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص وتشجيع المبادرات الاقتصادية والمشاريع المتجددة.
- 7 التنسيق والتعاون مع البلديات المجاورة في جميع المجالات والعمل على مزيد إشعاع المدينة وطقيا ودوليا.



الأهداف 06 والبرامج والمشاريع



شملت المرحلة الثالثة من الأجندة 21 المحلية العناصر التالية:

العنصر	المدخل
1. تحديد الأهداف وضبط المشاريع 2. تجميع المشاريع القطاعية وتحديد الأولويات 3. تنظيم الجلسة التوافقية 4. إعداد بطاقات المشاريع	اللجان القطاعية اللجان القطاعية لجنة الأجندة 21 المحلية مكتب الدراسات

ولإنجاز هذه العناصر، تم تكوين 7 لجان قطاعية بمعدل لجنة قطاعية لكل تحدي من التحديات التنموية المذكورة. وقامت كل لجنة بتحديد الأهداف حسب القطاع لمعالجة نقاط الضعف والتصدي للمخاطر و اغتنام الفرص المتاحة وتعزيز نقاط قوة المدينة.

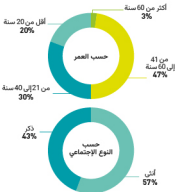
وتم احترام المواصفات التالية:



أما بالنسبة لضبط المشاريع، فقد أخذت مختلف اللجان القطاعية بعين الاعتبار الاشكاليات المثارة خلال مرحلة التشخيص، نتائج زوبعة الأفكار خلال جلساتها، أهداف التنمية المستدامة العالمية (2016-2030)، مشاريع الأجندة

21 المحلية لسنة 2007 غير المنجزة، استطلاعات آراء المواطنين (استمارة رقم 2 التي شارك فيها 194 مواطناً)، ودود الإدارات الجهوية والمحلية والرجوع إلى بعض الدراسات على غرار المخطط البلدي للتصرف في النفايات ودراسة اعداد وتنفيذ مخطط عمل للوصول إلى طاقة مستدامة ومقاومة للمناخ.

وبالنسبة للاستمارة رقم 2، يمثل الرسمان التاليان النتائج حسب العمر والنوع الاجتماعي حيث يتبين أن أغلب المشاركين تتراوح أعمارهم بين 41 و60 سنة (247) كما أن أغلبهم من جنس الإناث (57%).



من وبعد ذلك، قامت اللجان القطاعية بتجميع المشاريع وتحديد الأولويات أخذا بعين الاعتبار للمقاييس التالية:

- درجة استعجالية المشروع (خطر فيضانات، أخطار صحية، حالات اجتماعية محرومة...)
- أهمية مطالب المواطنين.
- أهمية التأثير الإيجابي على واقع المدينة.
- تكلفة وإمكانات التمويل والالتزام.



07 مخطط العمل



تمثلت أهم مخرجات المرحلة الثالثة في ضبط برنامج العمل التالي الذي يحتوي على 72 مشروعاً يقترح إنجازها بمدينة حمام سوسة في أقل سنة 2040.

التحدي التنموي الأول: ضمان نوعية حياة أفضل ونمط عيش صحي للمواطنين مع العمل على التأقلم مع ظاهرات التغيرات المناخية والنهوض بالطاقات المتجددة.

● الهدف الرئيسي الأول: النهوض بجودة الحياة وثقافة النظافة لدى المواطن.

البرامج والمشاريع المقترحة	المتدخل الرئيسي	فئة المتدخلين
1. تأمين نفايات البناء والهدم وتشريك القطاع الخاص.	البلدية	القطاع الخاص (المؤسسات العاملة في مجال البناء والأنشغال الكبرى وفي مجال نقل نفايات البناء والهدم) - الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات
2. فرز وتأمين النفايات المنزلية بما في ذلك الفرز الانتقائي للنفايات المنزلية من المصدر.	البلدية	الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات - الجمعيات
3. إنشاء مركز لجمع النفايات القابلة للرسكلة (Déchèterie) بما في ذلك: نهضة قضاء لقبول التجهيزات المنزلية والكهربائية وكل البضائع التي زال ارتفاع منها قصد بيعها أو تفكيكها لاستغلال أجزاء منها عوضاً أن يقع إلحاقها بالمحيط الطبيعي. - إحداث قضاء لتخمين الفضلات العضوية للحصول على مستسمدة والاستفادة المتكلى من جمع النفايات الخضراء.	البلدية	القطاع الخاص - المؤسسات التربوية
4. برمجة منتزه حضري وفضاءات ترفيهية بمناطق التوسعة (الحمامة والغرفلي).	البلدية	وزارة البيئة
5. تجميل مداخل المدينة بشكل يبرز خصوصياتها.	البلدية	وزارة البيئة - وزارة السياحة
6. تجميل المدينة العتيقة بشجيرات الياسمين، اليوقنطاني، على طول شارع الحبيب بورقيبة في مرحلة أولى.	البلدية	المنندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بسوسة - أصحاب المنابت - الجمعيات
7. برنامج غراسية 5000 شجرة.	البلدية	المنندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بسوسة - أصحاب المنابت - الجمعيات

وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي - الجمعيات.	البلدية	8. الحصول على راية اللواء الأزرق الخاصة بالشواطئ.
الادارة الجهوية للبيئة - البلدية - المندوبية الجهوية للتربية - الوكالة الوطنية للحكم في الطاقة - الشركة التونسية لاستغلال وتوزيع المياه	جمعية الفل	9. وضع وإنجاز برنامج محلي للتربية البيئية بالتنسيق مع وزارة البيئة ومختلف مكونات المجتمع المدني بختوي من بين عناصره : • تنظيم يوم تحسيسي بصفة دورية حول نظافة المدينة بمشاركة جميع أطراف المجتمع المدني وخاصة منهم تلاميذ المؤسسات التربوية. • التحسيس بأهمية الاقتصاد في الماء وبرمجة خزانات لجمعه. • التأقلم مع ظاهرة التغيرات المناخية في مجال المرور (العمرة الاستغناء عن السيارة، استعمال النقل العمومي والتدراجات الهوائية...).
البلدية	الديوان الوطني للتطهير	10. تحسين نوعية المياه المعالجة ووضع وتنفيذ خطة لإعادة استعمالها في بعض المجالات على غرار ري المساحات الخضراء.
	الديوان الوطني للتطهير	11. ربط منظمة الغراس بشبكة التطهير.
	الديوان الوطني للتطهير	12. تهذيب وتجديد شبكة التطهير بوسط المدينة.
البلدية - مؤسسة بريجيت باردو - بياطرة خواص	جمعية الفل	13. احدات ملجأ للقطط والكلاب السائبة.
الجمعيات	المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بسوسة	14. التشجيع على تنمية الفلاحة الحضرية (داخل الحدائق المنزلية أو بالأسطح) للاستجابة على الأقل لحاجيات الأسرة.

● الهدف الرئيسي التالي: النهوض بالسلوك الصحي لدى متساكني المدينة (نمط عيش صحي).

بقية المتدخلين	المتدخل الرئيسي	البرامج والمشاريع المقترحة
الجمعيات	البلدية - المستشفى الجامعي سهلول بسوسة	15. احياء ومواصلة المشروع الصحي "بحث ميداني حول عوامل الاختطار للأمراض القلب والشرابيين بمدينة حمام سوسة وسيل الوفاة منها المعروف باسم (HSHS) مشروع عاجل).

البلدية	البلدية	16. تنظيم يوم سنوي للرياضة للجميع.
البلدية	البلدية	17. برمجة وإنجاز مسالك صحية بمنطقة الحمامة الكبيرة في إطار مراجعة مثال التهيئة العمرانية وبمساعدة الفنطوي وعلى ضفاف واد الحمام.
البلدية	البلدية	18. إحداث وحدات صحية عمومية.
البلدية	وزارة الصحة	19. برمجة مركز صحة أساسية بالفراي في صورة بلوغ العدد الأدنى المطلوب من المتساكنين (حوالي 8000 ساكن).
البلدية	لجنة الأحياء	20. إحداث جمعية للأحاطة بمرضى السرطان تتولى إعداد دراسة حول وضعية مرضى السرطان بمدينة حمام سوسة (الأسباب، سبل الوقاية...)

● الهدف الرئيسي الثالث: التقليص من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون على المستوى المحلي

بقية المتدخلين	المتدخل الرئيسي	البرامج والمشاريع المقترحة
البلدية	البلدية	21. إدراج شروط ومعايير جديدة عند إصدار رخص البناء لتعمل أعضاها في برمجة الطاقات المتجددة وخران مياه الأمطار والمساحات الخضراء والحلويات نصف المتطورة خاصة بالبنائات الكبرى (الاقاعات).
البلدية	البلدية	22. استغلال الطاقة الشمسية لتسخين الماء والدفء في المرافق الرياضية والدفء المنشآت البلدية وفي الأبار السطحية للري والاستخدامات العامة البلدية.
البلدية	البلدية	23. تصميم الإدارة العمومية والفوتيس المقتصد للطاقات LED (مثال المديرية العتيقة) والتصرف فيها عن طريق الإدارة عن بعد (délégation).
البلدية	جمعية أهل	24. إعداد تطبيق خاصة بالوصمة الكربونية لاحتساب كمية ثاني أكسيد الكربون المنبعثة سنويا من قبل كل مواطن واستغلالها كأداة للتوعية وتشجيع المواطنين على التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من حدته.
البلدية	البلدية	25. تحقيق دراسة لتصرف مياه الأمطار (مشروع عاجل).

26. اعداد خطة محلية لمجابهة المخاطر (الكوارث).	المستندية	الجنة الجهوية لمجابهة الكوارث - البلدية - الفرع المحلي للهلال الأحمر.
27. تهيئة قصر بلدية جديد ذو مواصفات اركولوجية (البعثات اطار ثاني اكسيد الكربون).	البلدية	الوكالة الوطنية للمعكم في النطقة.

التحدي التنموي الثاني: تخطيط عمراني سليم، منظم، يحافظ على الخصوصية الساحلية للمدينة ومنظومة نقل ناجعة ومستدامة.

- الهدف الرئيسي الأول: مدينة سهلة الوصول مع حركة مرور سلسة.

البرامج والمشاريع المقترحة	المتدخل الرئيسي	بقية المتدخلين
28. المرصد الوطني للاعلام والتكوين والتوثيق والدراسات حول سلامة المرور - اقليم الأمن الوطني بسوسة الشمالية (مصلحة المرور) - الوكالة الوطنية للتحكم في النطقة - الادارة الجهوية للنقل - الادارة الجهوية للتجهيز - الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة اعداد مثال مروري للمدينة (Plan de circulation) يتضمن من بين عناصره اعداد مخطط محلي للسلامة المرورية بالتنسيق مع المرصد الوطني للاعلام والتكوين والتوثيق والدراسات حول سلامة المرور.	البلدية	المرصد الوطني للاعلام والتكوين والتوثيق والدراسات حول سلامة المرور - اقليم الأمن الوطني بسوسة الشمالية (مصلحة المرور) - الوكالة الوطنية للتحكم في النطقة - الادارة الجهوية للنقل - الادارة الجهوية للتجهيز - الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة
29. انجاز مشروع معلوم استخلاص النوفف بالطرقاات الرئيسية (موزع النفاك).	البلدية	اقليم الأمن الوطني بسوسة الشمالية (مصلحة المرور)
30. تخصيص مسالك خاصة بالدراجات الهوائية وتصميمها على كامل المدينة وبرمجة ممرات للدراجات بمناطق التوسعة.	البلدية	
31. تهيئة ممرات آمنة لسكان منطقة الغراب؛ انجاز الطريق الموازية للطريق الحزامية لتقليل من الحوادث-انجاز مفترق الطريق الحزامية / شارع الانتصار.	الادارة الجهوية للتجهيز	البلدية
32. احدات مثال للجولان بمنطقة المنشية (مشروع عاجل) (Plan de gestion de traffic) بهدف القضاء على مظاهر فوضى المرور بالمنشية واقتراح حلول عاجلة مثل توفير محطة نقل - انشاء محول تحت ارضي.	البلدية	اقليم الأمن الوطني بسوسة الشمالية (مصلحة المرور) - الوكالة الوطنية للتحكم في النطقة - الادارة الجهوية للنقل - الادارة الجهوية للتجهيز - الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة

- الهدف الرئيسي الثاني: مدينة جذابة ذات تخطيط عمراني متكامل وطاقم معماري مميز

البرامج والمشاريع المقترحة	المتدخل الرئيسي	فئة المستفيدين
33. التصديق لظاهرة البناء الفوضوي على غرار تكثيف الرقابة على البناءات قيد الاتجار.	الشرطة البلدية	البلدية
34. اعتماد قرار بلدي يسيط الطابع المعماري الموحد للمدينة.	البلدية	الإدارة الجهوية للتجهيز
35. إقرار الفسحة الشاطئية من نزل شاطئ الأحلام إلى حدود بلدية سوسة في مرحلة أولى ومن نزل شاطئ الأحلام إلى واد الحمام في مرحلة ثانية.	البلدية	وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي - وزارة السياحة

- **التحدي التنموي الثالث:** مدينة ثقافية تحافظ على هويتها وتضمن موروثها الحضاري ومعالمها الأثرية.

- الهدف الرئيسي الأول: أنشطة ثقافية متنوعة وموروث حضاري مثنى ومعالم أثرية مصانة ومندمجة.

البرامج والمشاريع المقترحة	المتدخل الرئيسي	فئة المستفيدين
36. إقرار مركب شبلي وثقافي من بين مكوناته مسرح هوام طلق ومركز وطني للبحث والتوثيق في فنون الفرجة.	وزارة الثقافة	القطاع الخاص - البلدية.
37. كتابة تاريخ المدينة (المبادرة بالتوثيق الشفوي والمكتوب والسيمي والبصري وتجميع كل ما يتعلق بالموروث الحضاري للمدينة).	جمعية صيانة المدينة	البلدية - شخصيات مرجعية - المندوبية الجهوية للثقافة - المعهد الوطني للآثار
38. إحداث قضاء وسط المدينة ذو طابع ثقافي سياحي اجتماعي حرلي... (مثلا: الفضاء المتروك بالمركب التجاري سيدي إبراهيم، روضة القصر، سيدي بن عيسى) يستغل للتعريف بالعادات والتقاليد والصناعات التقليدية والموروث المادي واللامادي بصفة عامة (متحف محلي يحفظ الخصوصيات الحاصية في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص (PPP) لاندخال السياح إلى المدينة ولترويج المنتجات المحلية). وتعتبر البلدية المتدخل الرئيسي مع التنسيق مع مكتب الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (ESS) بالولاية.	البلدية	ولاية سوسة - المندوبية الجهوية للسياحة - المندوبية الجهوية للثقافة
39. بحث جائزة بلدية سنوية للفنون والإبداع في المجال الثقافي.	البلدية	

البلدية	وزارة الثقافة	40. احدثات مكتبة عمومية للأطفال بهيمنة الفنطاني عبر استغلال إحدى الفضاءات الموجودة وغير المستغلة.
دور الشباب - المندوبية الجهوية للثقافة	جمعية التنشيط الثقافي والشبابي والترفيه	41. تضمن بعض الأكلات المحلية مثل أكلة الطوخية من خلال بعث مهرجان في العرشي علي غرار مهرجان البسيسة بمدينة لمطة من ولاية المنستير.

- الهدف الرئيسي التالي: أنشطة رياضية وشبابية رائدة في ظل بنية تحتية مستدامة.

البرامج والمشاريع المقترحة	المتدخل الرئيسي	جهة المتدخلين
42. اتجار قاعة الرياضات الفردية.	وزارة الرياضة	البلدية
43. احدثات مسبح بلدي.	وزارة الرياضة	البلدية
44. احدثات مدرسة اعدادية بالعراشي مع ضرورة توفير عقار.	وزارة التربية	البلدية
45. احدثات جمعيات قداماء بمختلف المؤسسات التربوية لمعالجة مجهودات الدولة في مجال الصيانة.	لجنة الأجندا	
46. العمل على تبني كل مؤسسة تربوية من قبل أحد رجال الأعمال للمساهمة في صيانتها.	لجنة الأجندا	

التمهيدي التموي الرابع مدينة آمنة يطبق فيها القانون.

- الهدف الرئيسي: ضمان عيش آمن لمساكني وزوار المدينة.

البرامج والمشاريع المقترحة	المتدخل الرئيسي	جهة المتدخلين
47. تكثيف الدوريات والعمليات الأمنية خاصة أمام المؤسسات التربوية وداخل أحياء المدينة.	منطقة الأمن الوطني	المعتمدة - المؤسسات التربوية
48. إعادة فتح مركز الشرطة بالرحبة.	وزارة الداخلية	المعتمدة
49. تركيز كاميرات مراقبة بكامل المنطقة البلدية وخاصة أمام المؤسسات التربوية.	البلدية	المؤسسات التربوية
50. التصدي لظاهرة الانتصاب الفوضوي وترشيد استغلال الرصيف ضمانا لحق المترجل.	الشرطة البلدية	المعتمدة

المعمدية	وزارة الداخلية	51. أحداث نقطة مرورية بالمنشية (مشروع عاجل).
المعمدية	وزارة الداخلية	52. أحداث مركز أمن بالغراني (غرب الطريق الحزامية).

التحدي التنموي الخامس حوكمة محلية رشيدة وتدعيم الشراكة مع مختلف مكونات المجتمع المدني.

● الهدف الرئيسي: العمل على تعزيز نشاط المجتمع المدني مع السمو بالحس المدني وروح المواطنة.

البرامج والمشاريع المقترحة	المتدخل الرئيسي	بقية المتدخلين
53. أحداث دار التنمية المستدامة من بين عناصرها: مرصد محلي للاستقصاء للمعلومات والمعطيات (Observatoire local) - نقط اتصال حول المناخ.	البلدية	الجمعيات
54. بحث إذاعة محلية تعمل على نشر الوعي وتدعيم المسار التشاركي بين المواطنين والسلط المحلية.	دار الشباب البحير	
55. تنظيم ملتقى سنوي للجمعيات ينظم على هامش الاحتفال باليوم الوطني للجمعيات.	لجنة الأجندا	
56. تعزيز عدد الأخصائيين الاجتماعيين بالوحدة المحلية للنهوض الاجتماعي بحمام سوسة.	وزارة الشؤون الاجتماعية	
57. أحداث جمعية خاصة بأطفال التوحد وطيف التوحد و TRISOMIE 21.	لجنة الأجندا	
58. إعادة تنشيط جمعية القاصرين عن الحركة العضوية.	لجنة الأجندا	
59. جرد المساكن المهددة بالسقوط (مشروع عاجل).	البلدية	
60. أحداث مصلحة أو خلية بلدية خاصة بالأعلام والاتصال.	البلدية	

التحدي التنموي السادس قطب سياحي متنوع ومستدام مع تطوير الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص وتشجيع المبادرات الاقتصادية والمشاريع المتجددة.

● الهدف الرئيسي: العمل على تنويع واستدامة القطاع السياحي وتشجيع المشاريع المتجددة خاصة في المجال الرقمي

البرامج والمشاريع المقترحة	المتدخل الرئيسي	بقية المتدخلين
61. التعرف بالسياحة البديلة علي غرار دور الضيافة (تهيئة إقامات عائليه بالمدينة العتيقة (Maisons d'hoes) من خلال ابرار التشجيعات والحوافز المتوفرة في القرى	المنذوبية الجهوية للسياحة	البلدية - جمعية صيانة المدينة
62. تفعيل الحركة السياحية بالمدينة من خلال ايجاد مسلك سياحي - ثقافي لادخال السائح للمدينة وذلك عبر: - استغلال بعض المساكن القديمة الموجودة بالمدينة العتيقة. - تحويل روضة القصر إلى متحف يبرز الخصوصيات الحضارية من اواس تقليدي. - صناعات تقليدية. - مسكن حامي قديم بجميع مكوناته (حمام، شجرة ياسمين...). - معصرة زيتون قديمة. - حمام عربي. - مطعم مصنف خاص بالأكلات المحلية. - منع أحداث ترفيهية عشوائية للمدينة العتيقة حفاظا على طابعها المعماري المميز. - تنظيم دورات تكوينية لطائفة الأدلاء المحليين في المجال السياحي للتعريف بخصوصيات المدينة.	جمعية صيانة المدينة	البلدية - المنذوبية الجهوية للتقافة - المنذوبية الجهوية للسياحة - المنذوبية الجهوية للصناعات التقليدية - إقليم الأمن الوطني بمسوسة الشمالية - وكالات الأسفار - جامعة النزال - الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة
63. اعادة اشغال المحطة السياحية القنطاوي والعمل على ادراجها ضمن التراث العالمي.	وزارة السياحة	البلدية - شركة الدراسات مسوسة الشمالية
64. مصاحبة المؤسسات السياحية للحصول على شهادات المواصفات الدولية مثل ايزو 14001.	وزارة السياحة	جامعة النزال - مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة
65. اطراد مدينة حمام سوسة في برنامج الشبكة الوطنية للمدن الذكية (Smart cities).	لجنة الأجندا	
66. برمجة منطقة خدمات رقمية بمواقع التوسعة تحتوي على مركز حياة (Centre de vie).	البلدية	وكالة النهوض بالصناعة والتجديد
67. اعادة هيكلة مركز التكوين والنهوض بالعمل المستقل في مستوى البنايات والتجهيزات واعادة النظر في الاختصاصات عبر ادخال اختصاصات مهنية توابل حاجيات سوق الشغل.	وزارة التكوين المهني والتشغيل	
68. تحويل مقهى "الرولي" إلى حديقة عمومية.	البلدية	
69. تحويل سوق السبت إلى الجهة الغربية من الطريق العزامية.	البلدية	
70. تحويل سوق الجملة إلى موقع آخر والاستغلال لموقعه محطة نقل / ملوي / مركز تجاري.	البلدية	

التحدي التنموي السابع التنسيق والتعاون مع البلديات المجاورة في جميع المجالات والعمل على مزيد إشباع المدينة ووطنيا ودوليا.

● الهدف الرئيسي: الاستغلال المحكم لعلاقات التعاون والشراكة مع الأطراف الوطنية والأجنبية.

البرامج والمشاريع المقترحة	الجدول الرئيسي	بقية المتدخلين
71. تقوية علاقات التنمية مع المدن الوطنية والأجنبية في جميع المجالات.	البلدية	الجمعيات
72. إحداث مصلحة أو خلية بلدية خاصة بالعلاقات الخارجية والتعاون الدولي.	البلدية	

ولمعرفة تطلعات المواطنين، تم اعداد بطاقة تحتوي على قائمة المشاريع المذكورة ووضعها على ذمة المواطنين بقصر البلدية وعلى صفحة التواصل الاجتماعي. وتمت دعوتهم لوضع علامة في الخانة المناسبة (مشروع عاجل = 3 نقاط أو مهم جدا = نقطتان أو مهم = نقطة واحدة). وتمخض عن هذه العملية ترتيب المشاريع والبرامج ترتيبا تفضليا حسب الأولوية والأهمية وفق القائمة التالية:

ع/ر	البرامج والمشاريع
1	تكثيف الدوريات والحملات الأمنية خاصة أمام المؤسسات التربوية وداخل أحياء المدينة.
2	اعادة فتح مركز الشرطة بالرحبة.
3	ربط منطقة الغرابي بشبكة التطهير.
4	التصدي لظاهرة البناء الفوضوي على غرار تكثيف الرقابة على البناءات قيد الإنجاز.
5	تركيز كاميرات مراقبة بكامل المنطقة البلدية وخاصة أمام المؤسسات التربوية.
6	إنشاء مركز لجمع النفايات القابلة للإسكلة.
7	إحداث مركز أمن بالغرابي (غرب الطريق الحزامية).
8	تهيئة ممرات آمنة لسكان منطقة الغرابي: إنجاز الطريق الموازية للطريق الحزامية.
9	التصدي لظاهرة التنصت الفوضوي وترشيد استغلال الرصيف ضمانا لحق المشترجل.
10	إحداث مدرسة ابتدائية بالغرابي مع ضرورة توفير عطار.
11	تحويل سوق الجملة إلى موقع آخر واستغلال موقعه محطة نقل/ ملوي/ مركز تجاري.



08 الخلاصة



في ختام هذا العمل المتعلق بإعداد الاستراتيجية المحلية للتنمية "أجندنا 21" بمدينة حمام سوسة والذي تم إنجازه في إطار تشاركي عكس تصميم جميع المشاركين على إنتاج المسار وإيمانهم القوي بأهمية التمشي لتحقيق الأهداف التنموية في مختلف المجالات البيئية والاقتصادية والاجتماعية، يجدد القائمون عليها التزامهم بتحقيق أهداف التنمية المستدامة والحفاظ على البيئة الساحلية الجميلة للمنطقة وتأمين مختلف الموارد الطبيعية المتوفرة بها.

كما يتعهدون بالعمل من أجل جعل حمام سوسة مدينة جميلة وصحية يطيب فيها العيش من خلال بذل المجهودات اللازمة لتعزيز الوعي بالفضايا البيئية وتحفيز المواطنين نحو سلوك أكثر استدامة ويأمل الجميع في تحقيق الأهداف الرئيسية التالية:

1. النهوض بجودة الحياة وثقافة النظافة لدى المواطن.
2. النهوض بالسلوك الصحي لدى متساكني المدينة (نمط عيش صحي).
3. التخلص من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون على المستوى المحلي وذلك وفقا للهدف 13 من أهداف التنمية المستدامة (2016 - 2030).
4. مدينة سهلة الوصول مع حركة مرور سلسة.
5. مدينة جذابة ذات تخطيط عمراني متكامل وطابع معماري مميز.
6. أنشطة ثقافية متنوعة وموروث حضاري مئمن وسعالم أثرية مصانة ومندمجة.
7. أنشطة رياضية و شبابية رائدة في ظل بنية تحتية مستدامة.
8. ضمان عيش آمن لمتساكني وزوار المدينة.
9. العمل على تعزيز نشاط المجتمع المدني مع النمو بالخص المدني.
10. العمل على تنويع واستدامة القطاع السياحي وتشجيع المشاريع المتجددة خاصة في المجال الرقمي.
11. الاستغلال المحكم لعلاقات التعاون والشراكة مع الأطراف الوطنية والأجنبية.

كما يعول المشاركون على توفر الإرادة السياسية الثابتة لتفعيل هذه الإستراتيجية على الصعيد المحلي والجهوي والوطني من خلال السهر على تنفيذ المشاريع الواردة بهذه الوثيقة ودعمها ماديا ومعنويا.

وفي النهاية فإن جميع الأطراف المشاركة في هذا المسار على ثقة تامة بأن الجهود التي بذلت ستتواصل من أجل ضمان مستقبل أفضل وبيئة أحسن للأجيال القادمة.

فلنعمل معا من أجل حمام سوسة : "مدينة رقمية، جميلة، جذابة وبطيبة فيها العيش".

المبادرات

(بمبادرات لـ 3 مشاريع هامة مبرمجة بمخطط العمل)

- إعداد مثال مروري بمدينة حمام سوسة
- أحداث قضاء وسط المدينة ذو طابع ثقافي، سياحي، اجتماعي وحرفي
- تركيز كاميرات مراقبة بكامل المنطقة البلدية وخاصة أمام المؤسسات التربوية

إعداد مثال مروري بمدينة حمام سوسة

الانظام العام

تواجه مدينة حمام سوسة مشاكل عديدة على مستوى حركة المرور ومأوي السيارات. إذ أدى نمو حركة المرور إلى ازدياد دائم له آثار اقتصادية واجتماعية وبيئية سلبية.

لذا، تأمل البلدية في تنظيم وتطوير قطاع النقل الحضري لضمان تنقل مستدام وفعال وصديق للبيئة.

إن اعداد مثال مروري بمدينة حمام سوسة سيتمكن من وضع استراتيجية محلية للتنقل تكون في ارتباط وثيق بمخطط النقل الحضري المندمج الذي قامت باعداده بلدية سوسة والذي شمل كافة بلديات سوسة الكبرى.

الأهداف

- + الحد من الازدحام المروري في المدينة.
- + تنظيم وسلاسة حركة المرور في المدينة.
- + الحد من الانبعاثات الغازات الدفينة المتسببة في ظاهرة التغيرات المناخية.
- + تطوير النقل الجماعي لزيادة حصته في وسائل النقل وتحسين أدائه.
- + تشجيع التنقل بدون استعمال السيارات وخاصة السير على الأقدام وركوب الدراجات الهوائية من أجل الحد من الانبعاثات الناجمة عن النقل الحضري.
- + الحد من حوادث الطريق.
- + حماية البيئة والصحة من خلال تحسين نوعية الهواء وتحقيق الرفاهية وجودة الحياة لسكان المدينة وتشجيع وسائل النقل الصديقة للبيئة.
- + استخدام الفضاءات بطريقة مدروسة.
- + إدارة مأوي السيارات بشكل جيد.
- + تحسين البنية التحتية الحالية للطرق واقتراح احداث مسالك جديدة.

علاقة المشروع بأهداف التنمية المستدامة (2016-2030)

الغايات	الأهداف
6.3. خفض عدد الوفيات والإصابات الناجمة عن حوادث المرور إلى النصف بحلول عام 2020.	
1.9. إقامة بلى تحتية جيدة النوعية وموثوقة ومستدامة وقادرة على الصمود، بما في ذلك البنى التحتية الإقليمية والعابرة للحدود لدعم التنمية الاقتصادية ورفاه الإنسان، مع التركيز على تيسير شغل وحصول الجميع إليها بتكلفة ميسورة وعلى قدم المساواة.	



2.11 توفير إمكانية وصول الجميع إلى نظم نقل مأمونة وميسورة التكلفة وبسهولة الوصول إليها ومستدامة وتحسين السلامة على الطرق، ولا سيما من خلال توسيع نطاق النقل العام، مع إيلاء اهتمام خاص لاحتياجات الأشخاص الذين يعيشون في ظل ظروف هشّة والنساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن، بحلول عام.

أهمية المشروع

يعتبر المثال المروري وثيقة هامة تستجيب للعديد من الأهداف العامة على غرار توفر مخطط لتنظيم التنقل داخل مدينة حمام سوسة. وسيتمكن اعادته من تعزيز القدرات البشرية و الاقتصادية والسياحية للمدينة وأحياءها وذلك عبر اقتراح مجموعة من الحلول تسمح بتحسين ظروف التنقل والوقوف والتوقف.

عناصر المشروع

- + اعداد وختم مخطط التمويل: 3 أشهر.
- + احدات لجنة متابعة للمشروع تتكون من مختلف الأطراف المعنية: 1 شهر.
- + اعداد الضوابط المرجعية للدراسة التي ستحتوي على المهمات الرئيسية التالية: 1 شهر.

ما قبل التشخيص

تقديم عرض موجز عن الوضع الحالي للنقل الحضري للكشف عن المشاكل واتخاذ إجراءات تصحيحية هادفة.

التشخيص

هو عبارة عن مجموعة من الإجراءات لجمع البيانات وإعداد الاستمارات والقيام بالتعداد الضروري.

اعداد السيناريوهات

خلال هذه المرحلة، يتم صياغة العديد من السيناريوهات حسب الأهداف المنتظرة. ويتعين التشاور مع الجهات الفاعلة لتحديد التدابير الضرورية.

خطة العمل

تحتوي على مجموعة التوصيات التي يتعين اتخاذها لمعالجة النقص التي تمت اثارها خلال مرحلة التشخيص.

- + تعيين مكتب دراسات يكون له تجربة جيدة في مجال النقل: 3 أشهر.
- + إعداد الدراسة والموافقة عليها: 16 شهرا.

آجال التنفيذ

سنتان (2025-2026).

التكلفة التقديرية

500 ألف دينار.

مصادر التمويل

- + بلدية حمام سوسة.
- + الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة في إطار صندوق الانتقال الطاقوي.
- + الجهات المانحة الأخرى في إطار التعاون الدولي.

المتدخلون

- + بلدية حمام سوسة: المتدخل الرئيسي.
- + الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة.
- + المرصد الوطني للأعلام والتكوين والتوثيق والدراسات حول سلامة المرور.
- + الإدارة الجهوية للنقل.
- + الإدارة الجهوية للتجهيز والإسكان.
- + الإدارة الجهوية للبيئة.
- + المعهد العالي للنقل واللوجستيك بسوسة.
- + الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية (UTICA).
- + شركة النقل بالساحل (STS).
- + الجمعيات المحلية.

تقديم الإنجاز

في سنة 2020، تحصلت بلدية حمام سوسة على موافقة الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة على دعم الدراسة في حدود 70 بالمائة من تكلفتها دون تجاوز سقف 200 ألف دينار.

مؤشرات المتابعة

- + معدل تغطية شبكة الطرق بواسطة وسائل النقل.
- + درجة رضا مستعملي الطريق على الخدمات المقدمة (الجودة والراحة وفترات الانتظار والدخول والخروج).
- + توزيع وسائل النقل حسب النمط.
- + عدد أماكن مأوى السيارات المتوقفة.
- + حصة النقل الجماعي في النقل الحضري للركاب.

إحداث فضاء وسط المدينة ذو طابع ثقافي، سياحي، اجتماعي وحرفي

الآطار العام

عرفت مدينة حمام سوسة بثراء مخزونها التاريخي وأنشطتها الحرفية المحلية، وهي قطب سياحي بامتياز. ومع ذلك، فهي تفتقر لفضاء وسط المدينة يستغل للتعريف بالعادات والتقاليد والصناعات اليدوية والتراث المادي واللامادي بشكل عام ويمكن من اكتشاف المدينة من قبل السياح والنهوض بالمنتجات التقليدية المحلية.

ويمثل هذا المشروع في استغلال إحدى المنشآت البلدية وتحويلها إلى فضاء ذو طابع ثقافي وسياحي واجتماعي وحرفي لاستقبال الأنشطة الثقافية والحرفية ويكون مفتوحا لعموم المواطنين والزوار وخاصة السياح.

الأهداف

- + النهوض بالسياحة المستدامة.
- + تنشيط الحياة السياحية والثقافية والاجتماعية بالمدينة.
- + تشجيع الولوج إلى الثقافة لكل المواطنين.
- + تسهيل اندماج الشرائح الاجتماعية وخاصة النساء والشباب المبدع.
- + تطوير أنشطة جديدة داخل المدينة.
- + تحفيز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني من خلال دعم الأنشطة الحرفية المحلية.
- + تشجيع المنتجات الحرفية المحلية.
- + الحفاظ على التراث الثقافي والتاريخي للمدينة وإبرازه.

علاقة المشروع بأهداف التنمية المستدامة (2030-2016)

المقاصد	الأهداف
8.9. وضع وتنفيذ سياسات تهدف إلى تعزيز السياحة المستدامة التي توفر فرص العمل وتعزز الثقافة والمنتجات المحلية بحلول عام 2030.	
4.11. تعزيز الجهود الرامية إلى حماية وصون التراث الثقافي والطبيعي العالمي.	
8.12. وضع وتنفيذ أدوات لرصد تأثيرات التنمية المستدامة على السياحة المستدامة التي توفر فرص العمل وتعزز الثقافة والمنتجات المحلية.	

أهمية المشروع

تفتقر مدينة حمام سوسة إلى فضاء مخصص للأنشطة الحرفية، كما أنه لا يتوفر لسكان المدينة مكانا للتعريف بعاداتهم وتقاليدهم في مجالات مختلفة كاللباس والتغذية والاحتفالات والشعائر الدينية.

عناصر المشروع

- + اختيار منشأة بلدية تقع وسط المدينة (على غرار روضة الأطفال القصر أو فضاء سيدي بن عيسى) التي تتوفر بها المواصفات المطلوبة لتحويلها إلى فضاء ثقافي، سياحي، اجتماعي وحرفي.
- + إعداد كراس شروط لتهيئة واستغلال الفضاء.
- + الإعلان عن طلب عروض في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص.
- + تعيين مؤسسة خاصة وفقاً لنتائج طلب العروض.
- + المصادقة على دراسة التهيئة المقترحة من قبل المؤسسة الخاصة.
- + إنجاز أشغال التهيئة من قبل المؤسسة الخاصة.
- + استغلال الفضاء.

مدة الانجاز

حوالي 18 شهرا.

آجال التنفيذ

سنتان (2025-2026).

التكلفة التقديرية

من 400 إلى 500 ألف دينار.

مصادر الإنجاز

الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

المتدخلون

- + بلدية حمام سوسة: المتدخل الرئيسي.
- + القطاع الخاص في إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP).
- + مكتب الاقتصاد الاجتماعي والتضامن بولاية سوسة.
- + المندوبية الجهوية للشؤون الثقافية.
- + المنظمات الوطنية الموجودة على المستوى الجهوي والمحلي: الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية، الاتحاد الوطني للمرأة، الاتحاد الوطني للتضامن الاجتماعي.

+ الجمعيات الثقافية والرياضية المحلية (جمعية صيانة المدينة، جمعية الفل للبيئة والجمعية التونسية للتنشيط الثقافي والشبابي والترفيه).

مؤشرات المتابعة

- + عدد زوار القضاء في السنة.
- + عدد الأنشطة المنظمة.
- + مستوى رضا الزوار.

تقدم الإنجاز

المشروع في مرحلة الفكرة.

تركيز كاميرات مراقبة بكامل المنطقة البلدية وخاصة أمام المؤسسات التربوية

الانظام العام

أظهرت نتائج المرحلة الثانية من الأجدنا 21 المحلية لمدينة حمام سوسة المتعلقة بتشخيص الواقع المحلي أن الأمن العام هو مصدر قلق كبير لسكان المدينة.

ولحماية السكان والزوار والممتلكات، أصبح من الضروري وضع تدابير فعالة للمراقبة حيث يعد تركيز كاميرات مراقبة خاصة أمام المؤسسات التربوية حلاً حديثاً وناجعاً يستخدم على نطاق واسع لردع الأعمال الإجرامية وتيسير تدخلات الوحدات الأمنية.

الأهداف

- + تحسين الأمن العام من خلال الحد من الأعمال الإجرامية والسرقات والاعتداءات، لا سيما أمام المؤسسات التربوية بمدينة حمام سوسة.
- + ردع السلوك الإجرامي من خلال إنشاء نموذج مراقبة مرئي في المناطق الحساسة والاستراتيجية في المدينة.
- + تعزيز إستجابة الوحدات الأمنية من خلال توفير المعلومات البصرية الآنية لتسهيل الكشف والاستجابة السريعة.
- + زيادة الشعور بالأمن بين السكان والزوار والتجار، وبالتالي النهوض بالتنمية الاقتصادية والسياحية في المدينة.

علاقة المشروع بأهداف التنمية المستدامة (2030-2016)

الغايات	الأهداف
1.16. الحد بدرجة كبيرة من جميع أشكال العنف وما يتصل به من معدلات الوفيات في كل مكان.	
2.16. إنهاء إساءة المعاملة والاستغلال والاتجار بالبشر وجميع أشكال العنف ضد الأطفال وتعذيبهم.	

أهمية المشروع

بينت تجارب العديد من المدن التونسية أن وجود كاميرات مراقبة حضرية أدى إلى تحسين الشعور بالأمن في المجتمع المحلي وساعد على تعزيز ثقة السكان ورفاههم بالإضافة إلى توفير بيئة حضرية أكثر أمناً وتعزيز التنمية المستدامة على المستوى المحلي.

إن تركيز كاميرات مراقبة من شأنه أن يساهم في تدعيم الشعور بالأمن والأمان والوقاية من مظاهر العنف والجريمة أمام المؤسسات التربوية وهو ما سيؤدي حتما إلى توفير مناخ أكثر أمانا للتلاميذ والاطار التربوي والأولياء وضمان احترام حقوقهم الأساسية.

عناصر المشروع

- تحديد المناطق عالية المخاطر والمواقع الاستراتيجية لتركيز الكاميرات.
- إعداد كراس شروط يتضمن على وجه الخصوص الشروط التالية:
- مخطط شبكة الكاميرات الحضرية مع مراعاة التغطية المثلى للربط وتخزين البيانات.
- اختيار كاميرات المراقبة وأنظمة التخزين وغيرها من المعدات الرئيسية اللازمة وفقا للحاجيات المحددة.
- تركيز الكاميرات في المواقع المعنية وربطها بنظام الأمن. كما يتعين انشاء مركز مراقبة يمكن من خلاله مراقبة بث الفيديو في الوقت الحقيقي والكشف عن الحوادث بسرعة.
- تكوين الاطار المكلف بالرقابة وتحسيس المجتمع المحلي بوجود نظام المراقبة بالكاميرات لتشجيع التعاون والتنسيق ومشاركة المواطنين.
- الاعلان عن طلب عروض وتعيين شركة.
- إنجاز الأشغال وفقا لشروط الصيغة.
- المتابعة والتصرف من قبل البلدية والجهات الأمنية.

مدة الانجاز

من 12 إلى 18 شهر.

أجال التنفيذ

سنتان (2025-2026).

التكلفة التقديرية

300 ألف دينار.

مصادر التمويل

- ميزانية البلدية.
- الجهات المانحة في اطار التعاون الدولي.

المتدخلون

- بلدية حمام سوسة: المتدخل الرئيسي.
- الوحدات الأمنية.

- + المندوبية الجهوية للتربية.
- + المؤسسات التربوية.
- + الهيئة الوطنية لحماية المعطيات الشخصية.
- + المرصد الوطني للأعلام والتكوين والتوثيق والدراسات حول سلامة المرور.
- + الجمعيات المحلية.

مؤشرات المتابعة

- + معدل الجريمة في المناطق الخاضعة للمراقبة.
- + وقت استجابة الوحدات الأمنية في حالة وقوع حادث مبالغ عنه.
- + مدى الشعور بالأمان بين السكان والزوار والتجار.
- + معدل حل الجرائم باستخدام تسجيلات الفيديو.

تقديم الإنجاز

المشروع في مرحلة الفكرة .

Copyright © 2006 John Wiley & Sons, Ltd.

1000

[illegible]

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 111–117

- ```

get_dummies = pd.get_dummies(categorical_variables)
df_dummies = pd.concat([df, get_dummies], axis=1)
df_dummies = df_dummies.drop(categorical_variables, axis=1)

```

[illegible]

1000

Healthcare Management Journal, 2007, 43(1), 1-10

© 2006 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 260: 493–501

| الوقت         | المكان | الوقت |
|---------------|--------|-------|
| 10:00 - 11:00 | الوقت  | الوقت |
| 11:00 - 12:00 | الوقت  | الوقت |
| 12:00 - 13:00 | الوقت  | الوقت |
| 13:00 - 14:00 | الوقت  | الوقت |
| 14:00 - 15:00 | الوقت  | الوقت |
| 15:00 - 16:00 | الوقت  | الوقت |
| 16:00 - 17:00 | الوقت  | الوقت |
| 17:00 - 18:00 | الوقت  | الوقت |
| 18:00 - 19:00 | الوقت  | الوقت |
| 19:00 - 20:00 | الوقت  | الوقت |
| 20:00 - 21:00 | الوقت  | الوقت |
| 21:00 - 22:00 | الوقت  | الوقت |
| 22:00 - 23:00 | الوقت  | الوقت |
| 23:00 - 24:00 | الوقت  | الوقت |

© 2007 The Authors  
Journal compilation © 2007 Blackwell Publishing Ltd

**Abstract**

[illegible][illegible][illegible]

© 2006 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 260: 391–400

100

© 2006 The Authors  
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112

**Abstract**

**Table 1**

[illegible]

Abstract: *See page 100*

\_\_\_\_\_

Source: <http://www.fishbase.org>

© 2000 Blackwell Science Ltd, *Journal of Internal Medicine* 247: 101–107

**Journal of Management Inquiry** 20(6)br/>DOI: 10.1177/1056492611428101  
© The Author(s) 2011  
Reprints and permissions:  
[sagepub.com/journalsPermissions.nav](http://sagepub.com/journalsPermissions.nav)

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112

[illegible]

© 2006 The Authors  
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110

**Abstract**

[illegible]

Received 10 November 2004; accepted 12 January 2005  
Published online 12 February 2005 in Wiley InterScience (www.interscience.wiley.com). DOI: 10.1002/anie.200461000

DOI: 10.1002/for

1. *Journal of the American Medical Association*, 1997; 278: 1019-1024.

*Journal of Management Inquiry* 18(6) 709-724  
© The Author(s) 2009  
Reprints and permissions:  
<http://www.sagepub.com/journalsPermissions.nav>

**Table 1**

**Figure 1**

1998

100

[illegible]

Received 20 June 2013; revised 10 July 2013; accepted 11 July 2013; first published online 12 August 2013

- [illegible]

المصدر: <http://www.egypttoday.com/Article/1/29222/البحر-المتوسط-منطقة-مليونية-البحر-الارضي-المتوسط-منطقة-مليونية-البحر-الارضي-المتوسط-منطقة-مليونية>

[illegible][illegible]

**Abstract**

[illegible]

**Abstract** The purpose of this study was to determine whether there were differences in the prevalence of risk factors for coronary artery disease between two groups of men who had been exposed to asbestos during their working lives. One group consisted of 60 men who had worked in asbestos-related occupations and the other group consisted of 60 men who had never worked in such occupations. The prevalence of risk factors for coronary artery disease was determined by means of a questionnaire and physical examination. The results showed that the prevalence of risk factors for coronary artery disease was significantly higher in the group of men who had worked in asbestos-related occupations than in the group of men who had never worked in such occupations.

- [illegible]

[illegible]

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110

| مؤلف | مؤلف |
|------|------|
| مؤلف | مؤلف |

1. *Journal of Management Studies*, 1997, 34, 1, 1-14.

[illegible]













- + 66: Conversion du café « Relais » en un espace vert.
- + 67: Déplacement du marché hebdomadaire « souk essebt » vers le côté ouest de la rocade.
- + 70: Transférer le marché de gros vers un autre endroit et utiliser son emplacement comme station de transport ou une aire de stationnement ou un centre commercial, etc.

### **Défi stratégique n°7: Coordination et coopération avec les municipalités voisines dans tous les domaines et œuvrer pour accroître le rayonnement de la ville à l'échelle nationale et internationale**

**Objectif principal:** Bonne exploitation des relations de coopération et de partenariat avec les institutions nationales et étrangères

- + 71: Activer les relations de jumelage avec les villes nationales et étrangères dans tous les domaines.
- + 72: Création d'un service ou d'une cellule municipale des relations extérieures et de coopération internationale.

## **Conclusion**

A l'achèvement de cette mission relative à l'élaboration de l'Agenda 21 Local de la ville de Hammam Sousse, les résultats obtenus grâce à un travail participatif et collectif reflètent la détermination et les efforts déployés à tous les niveaux et par tous les participants en raison de leur conviction profonde des enjeux du développement durable dans les divers secteurs économiques, sociaux et culturels. En effet l'agenda 21 Local part du principe que plusieurs problématiques qui se présentent au sein d'une collectivité peuvent être résolues par la participation de tous au processus.

Ainsi tous les participants se sont engagés à la réalisation des objectifs énumérés dans le document de l'Agenda 21 Local à savoir :

- + Assurer une meilleure qualité de vie aux citoyens, tout en œuvrant à l'adaptation au phénomène du changement climatique et en promouvant les énergies renouvelables.
- + Une planification urbaine qui préserve l'identité spécifique de la ville et un système de transport efficace et durable.
- + Une ville culturelle qui valorise son patrimoine culturel et ses monuments archéologiques.
- + Une gouvernance locale rationnelle et un renforcement du partenariat avec les différentes composantes de la société civile.
- + Un pôle touristique diversifié et durable en développant des partenariats entre le secteur public et le secteur privé et en encourageant les initiatives économiques et les projets innovants.
- + Un rayonnement de la ville à l'échelle nationale et internationale.

- + 51: Création d'un point de circulation à El Menchia (projet urgent).
- + 52: Mise en place d'un centre de sécurité à El Ghrabi (à l'ouest de la rocade).

#### **Défi stratégique n°5: Gouvernance locale rationnelle et renforcement du partenariat avec les différentes composantes de la société civile**

**Objectif principal:** Renforcer les activités de la société civile tout en promouvant le sentiment civique et l'esprit de citoyenneté

- + 53: Création de la maison du développement durable dont parmi ses composantes un observatoire local .
- + 54: Création d'une station de radio locale .
- + 55: Organiser un forum annuel des associations en marge de la célébration de la Journée nationale des associations.
- + 56: Renforcement du nombre d'assistants sociaux dans la cellule locale de promotion sociale.
- + 57: Création d'une association qui s'occupe des enfants autistes et du spectre autistique et TRISOMIE 21.
- + 58: Réactivation de l'Association des personnes handicapées.
- + 59: Inventaire des logements menacés d'effondrement (un projet urgent).
- + 60: Création d'un service ou d'une cellule municipale d'information et de communication.

#### **Défi stratégique n°6: Un pôle touristique diversifié et durable, développant des partenariats entre le secteur public et le secteur privé et encourageant les initiatives économiques et les projets innovants**

**Objectif principal:** Diversifier et pérenniser le secteur touristique et encourager les projets innovants, notamment dans le domaine numérique

- + 61: Introduire le tourisme alternatif comme les maisons d'hôte.
- + 62: Activer le mouvement touristique dans la ville en mettant en œuvre un circuit touristique et culturel reliant la zone touristique à la ville ancienne.
- + 63: Renouveler le rayonnement international de la station touristique El Kantaoui et œuvrer à son inscription au patrimoine mondial.
- + 64: Accompagner les institutions touristiques pour obtenir des certificats de normes internationales telles que ISO 14001.
- + 65: Adhésion de la commune de Hammam-Sousse au réseau national Smart Cities.
- + 66: Programmation d'un espace de services numériques dans les zones d'extension comprenant « un centre de vie ».
- + 67: Restructurer le centre de formation et de promotion de travail pour qu'il réponde aux exigences du marché de travail.

**Défi stratégique n°3 : Une ville culturelle qui préserve son identité et valorise son patrimoine culturel et ses monuments archéologiques**

**Objectif principal n°1:** Des activités culturelles diversifiées, un patrimoine culturel valorisé et des monuments archéologiques préservés et intégrés

- + 36: Construction d'un complexe de jeunesse et culturel comprenant surtout un théâtre de plein air.
- + 37: Rédiger un document portant sur l'histoire de la ville.
- + 38: Créer un espace au centre-ville à caractère culturel, touristique, social, artisanal, qui servira à faire découvrir les coutumes, les traditions, les industries traditionnelles et le patrimoine matériel et immatériel en général, et pour promouvoir les produits locaux.
- + 39: Instituer un prix municipal annuel pour les arts et la créativité dans le domaine culturel.
- + 40: Création d'une bibliothèque publique pour les enfants à Imadet El Kantaoui en exploitant un espace existant et non exploité.
- + 41: Valoriser la gastronomie locale notamment la mloukhia (corète) à travers l'organisation d'un festival comme celui de Beisa à Lamta (gouvernorat de Monastir).

**Objectif principal n°2:** Des activités sportives et de jeunesse de qualité au sein d'une infrastructure durable

- + 42: Aménagement d'une salle de sport individuel.
- + 43: Construction d'une piscine municipale.
- + 44: Création d'un collège à El Ghrabi.
- + 45: Création des associations des anciens dans tous les établissements scolaires pour soutenir les efforts de l'état dans le domaine de leur entretien.
- + 46: Œuvrer pour que tout établissement scolaire soit parrainé par un homme d'affaires pour contribuer à son entretien.

**Défi stratégique n°4: Une ville sécurisée avec une application rigoureuse de la loi**

**Objectif principal :** Assurer une vie sûre aux résidents et aux visiteurs de la ville

- + 47: Intensification des patrouilles et des campagnes de sécurité, notamment devant les établissements scolaires et dans les quartiers de la ville.
- + 48: Réouverture du centre de police à Errahba.
- + 49: Installation de caméras de surveillance sur tout le territoire municipal, notamment devant les établissements scolaires.
- + 50: Lutter contre le phénomène d'érection chastique et rationaliser l'utilisation du trottoir pour garantir le droit des piétons.

- + 21: Intégrer de nouvelles règles et normes lors de la délivrance des arrêtés de bâtir, dont les plus importantes sont la programmation des énergies renouvelables, des réservoirs d'eau de pluie (Majell), des espaces verts et des conteneurs semi-enterrés, notamment pour les grands bâtiments (résidences).
- + 22: Exploiter l'énergie solaire pour chauffer l'eau et l'éclairage des installations sportives, pour éclairer les installations municipales et dans le pompage des puits de surface pour l'irrigation et les usages municipaux généraux.
- + 23: Généralisation des lampes économiques LED sur tout le réseau d'éclairage public (par exemple, la ville ancienne) et gestion à distance (télégestion).
- + 24: Préparer une application d'empreinte carbone pour calculer la quantité de dioxyde de carbone émise annuellement par chaque citoyen et l'utiliser comme outil pour sensibiliser et encourager les citoyens à s'adapter au changement climatique et à en atténuer leur gravité.
- + 25: Actualisation de l'étude d'évacuation des eaux pluviales (projet urgent).
- + 26: Préparer un plan local pour faire face aux catastrophes naturelles.
- + 27: Bâtir un nouveau palais municipal neutre en carbone.

## **Défi stratégique n°2: Une planification urbaine saine et organisée qui préserve l'intimité côtière de la ville et un système de transport efficace et durable**

### **Objectif principal n°1 : Une ville accessible avec une circulation fluide**

- + 28: Préparer un plan de circulation de la ville.
- + 29: Mise en place d'un projet de stationnement payant (distributeur de billets).
- + 30: Attribuer des voies spéciales pour les vélos et programmer des pistes.
- + 31: Aménager des couloirs sûrs pour les habitants de la région d'El Ghraïbi afin d'en réduire les accidents routiers.
- + 32: Elaborer un plan de gestion de trafic au niveau de la zone d'El Menchia (projet urgent)...

### **Objectif principal n°2 : Une ville attractive avec une planification urbaine intégrée et un cachet architectural spécifique**

- + 33: Lutter contre le phénomène des constructions anarchiques.
- + 34: Elaborer un arrêté communal définissant le cachet architectural de la ville.
- + 35: Aménagement de l'esplanade depuis l'hôtel Dreams Beach jusqu'aux limites avec la commune de Sousse dans une première étape, et depuis l'hôtel Dreams Beach jusqu'à Qued El Hammam dans une deuxième étape.

sain aux citoyens, tout en œuvrant à l'adaptation au phénomène du changement climatique et en promouvant les énergies renouvelables.

**Objectif principal n°1 : Promouvoir la qualité de vie et la culture de la propreté chez le citoyen.**

- + 1: Valorisation des déchets de construction et de démolition et implication du secteur privé.
- + 2: Tri et valorisation des déchets ménagers, y compris le tri sélectif des déchets ménagers à la source.
- + 3: Création d'une déchetterie.
- + 4: Programmation d'un parc urbain et d'espaces récréatifs dans les zones d'extension (El Hmada et El Ghrabi).
- + 5: Embellir les entrées de la ville de manière à mettre en valeur ses caractéristiques.
- + 6: Embellir la ville ancienne avec des arbustes de jasmin et de bougainvillier... et ce le long de l'avenue Habib Bourguiba dans une première étape.
- + 7: Un programme pour planter 5 000 arbres.
- + 8: Obtention du Pavillon Bleu pour les plages.
- + 9: Elaborer et mettre en œuvre un programme local d'éducation environnementale .
- + 10: Améliorer la qualité de l'eau usée traitée et élaborer et mettre en œuvre un plan de la réutiliser dans certains domaines, comme l'irrigation des espaces verts.
- + 11: Connexion de la zone d'El Ghrabi au réseau public d'assainissement.
- + 12: Réhabilitation et renouvellement du réseau d'assainissement au centre-ville.

**Objectif principal n° 2 : Promouvoir le comportement sanitaire auprès des citoyens (un mode de vie sain)**

- + 15: Relancer et poursuivre le projet santé « Recherche des facteurs de risque des maladies cardiaques vasculaires dans la ville de Hammam Sousse et les moyens de les prévenir », dit HSHS) Hammam Sousse Sahloul Heart Study) (projet urgent).
- + 16: Organiser une journée annuelle « sport pour tous ».
- + 17: Programmation et réalisation des parcours de santé dans la zone d'El Hmada et ce dans le cadre de la révision du plan d'aménagement urbain.
- + 18: Création des toilettes publiques.
- + 19: Programmation d'un centre de santé de base à El Ghrabi.
- + 20: Création d'une association de prévention de cancer qui préparera une étude sur la situation du cancer dans la ville de Hammam-Sousse (causes, méthodes de prévention,...)

**Objectif principal n°3: Réduction des émissions des gaz à effet de serre, notamment le CO2 au niveau local**



## L'OBJECTIF STRATÉGIQUE :

« Hammam Sousse: une ville numérique, belle, attractive et agréable à vivre. »



## DÉFIS DE DÉVELOPPEMENT :

7 défis majeurs de développement ont été identifiés, répartis comme suit :

- + Assurer une meilleure qualité de vie et un mode de vie sain aux citoyens, tout en œuvrant à l'adaptation au phénomène du changement climatique et en promouvant les énergies renouvelables.
- + Une planification urbaine saine et organisée qui préserve l'intimité côtière de la ville et un système de transport efficace et durable.
- + Une ville culturelle qui préserve son identité et valorise son patrimoine culturel et ses monuments archéologiques.
- + Une ville sécurisée avec une application rigoureuse de la loi.
- + Gouvernance locale rationnelle et renforcement du partenariat avec les différentes composantes de la société civile.
- + Un pôle touristique diversifié et durable, développant des partenariats entre le secteur public et le secteur privé et encourageant les initiatives économiques et les projets innovants.
- + Coordination et coopération avec les municipalités voisines dans tous les domaines et œuvrer à accroître le rayonnement de la ville à l'échelle nationale et internationale.

### Phase III : Elaboration du plan d'action

Pour élaborer le plan d'action, 7 comités thématiques relatifs aux 7 défis indiqués, ont été créés le 23 décembre 2022 et présidés par des spécialistes. Le plan d'action a été réalisé moyennant :

- + Les réunions de travail de 7 comités thématiques qui ont pris en compte les problèmes soulevés lors de la phase 2 de diagnostic.
- + Les objectifs de développement durable (ODD 2016-2030).
- + Les projets locaux non réalisés de l'Agenda 21 local pour l'année 2007.
- + Les résultats de l'enquête n°2 des projets auquel 194 citoyens ont participé.
- + La référence à certaines études telles que le plan municipal de gestion des déchets (PCGD) et le Plan d'Action en faveur de l'Accès à l'Energie Durable et le Climat (PAAEDC).

Le forum de consensus de la troisième phase a eu lieu le 27 avril 2023 au siège de la municipalité. Il a porté sur les 72 projets suivants et qui sont programmés d'ici 2040 :

### Défi stratégique n°1 : Assurer une meilleure qualité de vie et un mode de vie

- ❶ Un diagnostic participatif en organisant des séances de travail pour le Comité d'Agenda 21 local.
- ❷ Un diagnostic administratif à travers l'organisation de séances avec les administrations publiques régionales et locales.
- ❸ Les résultats d'une enquête de diagnostic auquel 350 citoyens ont participé.
- ❹ La référence à certaines études.

Sur la base de ce diagnostic, le forum de consensus des résultats de la deuxième phase a eu lieu le 30 septembre 2022. Il a porté essentiellement sur les points suivants :



#### LES ATOUTS DE LA VILLE SONT LES SUIVANTS :

- + La passion du citoyen pour sa ville en général et pour la propreté en particulier.
- + Propreté de la ville.
- + Emplacement stratégique de la ville.
- + Hammam Sousse : une ville où il fait bon vivre.
- + La société civile est active et efficace dans tous les domaines.
- + Présence de la plupart des équipements publics et des services.
- + Pôle touristique.
- + La présence d'un héritage historique.
- + Hammam Sousse est active sur le plan de la jeunesse et du sport.
- + Hammam Sousse est culturellement active. Elle est la ville du théâtre.
- + L'importance de l'étendu de solidarité, notamment lors de crises, de fêtes religieuses et des événements.
- + Infrastructure respectable.



#### LES FAIBLESSES DONT LES 10 PREMIERS SONT :

- + Pollution de l'eau de mer.
- + Mauvaise qualité de l'eau potable.
- + Problèmes d'évacuation des eaux de pluie.
- + Pollution de la bande côtière et manque d'aménagement des espaces propices à la baignade.
- + Pénurie des aires de stationnement et perturbations quotidiennes de la circulation.
- + Manque du contrôle environnemental.
- + Absence d'une décharge pour les déchets de construction. Problèmes liés au réseau d'assainissement.
- + Manque d'espaces de loisir pour les familles.
- + Un manque de soutien aux valeurs civilisationnelles et la propagation de la violence et des attaques contre les biens d'autrui.

## Introduction

L'Agenda 21 local est né de la Conférence des Nations Unies sur l'Environnement et le Développement (Sommet de la Terre, Rio de Janeiro, 1992). En effet, le chapitre 28 de l'Agenda 21 mondial relatif aux initiatives des collectivités locales à l'appui d'action 21 a indiqué qu'« Il faudrait que toutes les collectivités locales instaurent un dialogue avec les habitants, les organisations locales et les entreprises privées afin d'adopter "un programme Action 21 à l'échelon de la collectivité".

À l'échelle nationale, le processus Agenda 21 local a été lancé en 1999. Depuis lors, plusieurs communes ont élaboré leur propre Agenda 21 local, en partenariat avec les forces vives locales et les citoyens.

Dans ce cadre le ministère de l'environnement a lancé en 2022 un programme d'assistance pour l'élaboration et l'animation des Agenda 21 locaux pour 6 communes Tunisiennes dont la commune d'Hammam Sousse pour mettre en place une stratégie de développement et de planification locale participative. Il s'agit de promouvoir une politique décentralisée et non sectorielle qui se traduit par un programme comprenant une série d'objectifs et de projets réalisables. Cette stratégie a connu 3 phases principales :

### PHASE I: Lancement de la démarche

Elle a compris les actions suivantes :

1. La sensibilisation et l'information des forces vives de la commune à travers les moyens disponibles.
2. Constitution du comité Agenda 21 local.
3. Mettre à la disposition du comité Agenda 21, un local approprié au sein de la municipalité pour la rencontre des membres et la préservation de la documentation.
4. L'organisation d'une journée de sensibilisation et de dialogue public le 04 mars 2022 qui a constitué l'officialisation de l'engagement de la commune de Hammam Sousse au processus de l'Agenda 21 local.

### PHASE II: Diagnostic du territoire communal

Elle correspond à un diagnostic de l'état des lieux actuel de la commune de Hammam Sousse afin de comprendre ses atouts, ses faiblesses, les opportunités et les (Analyse SWOT). Ce diagnostic territorial a été mené à travers :



**SYNTHÈSE DU PROCESSUS  
D'ÉLABORATION DE L'AGENDA 21  
LOCAL POUR LA COMMUNE DE  
HAMMAM SOUSSE**





# AGENDA 21 LOCAL **COMMUNE DE HAMMAM SOUSSE**

**2024**

République Tunisienne  
Ministère de l'Environnement

Immeuble CAPRA - Centre Urbain Nord - Avenue Mohamed Elji Cold Essoufi, Tunis 1000 - Tunisie  
Tél: (+216) 71 134 300 | Fax: (+216) 71 134 303 | <https://www.environnement.gov.tn>

