

# الأجenda 21 المحلية لبلدية **الخالدية**





الفهارس

2	مقدمة عامة
4	02   لمحه عن بلدية الخليديه
4	البيانات المناخية
6	03   مراحل اعداد الاجندة 21 المحلية
6	المرحلة الأولى: مرحلة الحوار الموسع
6	أ) استراتيجية التوعية والاتصال
7	ب) يوم الحوار العام
7	ت) تكوين لجنة الاجندة 21 المحلية
9	المرحلة الثانية: مرحلة التشخيص
10	أ) مكتسبات الخليديه
11	الآفاق التنموية والفرص المتاحة
11	ب) تحليل SWOT
14	ت) تكوين اللجان
14	المرحلة الثالثة: ورشات التخطيط
14	أ) حصر قائمة الاشكاليات
15	ب) المشاريع ذات الأولوية
17	04   الخلاصة
18	بطاقات المشاريع
27	المصاحب
31	المراجع



# 01 مقدمة عامة



تعتبر البلديات أحد أهم مراكز الحياة الاجتماعية والاقتصادية في تونس، حيث تسهر السياسات العمومية للدولة من خلال الجماعات المحلية إلى إحداث أقطاب اقتصادية وتنموية معاصرة تستجيب لمتطلبات التنمية المستدامة المنصورة في طبيعة وخصوصية كل منطقة، وذلك فضلاً توفير مواطن شغل لائق لسكان تلك المناطق وبيئة سليمة تمكن من حياة أفضل للجميع.

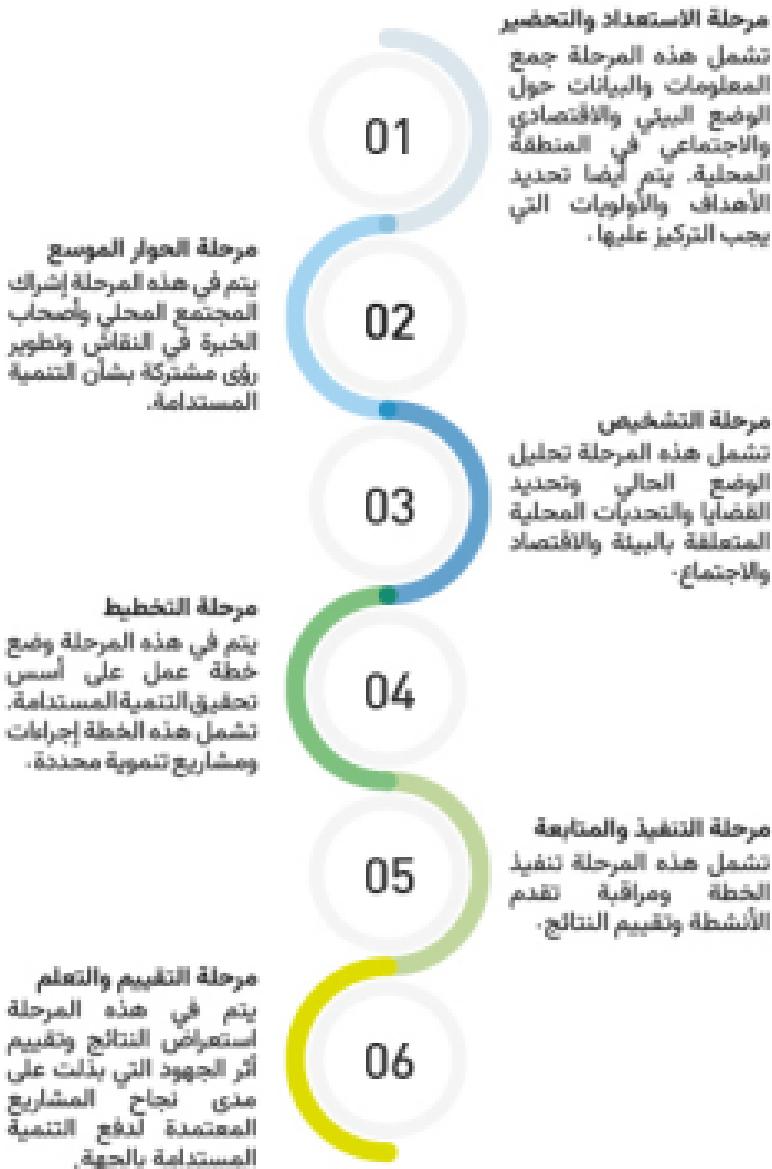
وتحتل بلدية الخليدية عديد المقومات الخاصة التي يمكن أن يجعل منها قطباً نوعياً في الاستثمار في قطاعات الاقتصادية هامة تمرّج بين الفلاحة العصرية والموارد الطبيعية والثقافة، إذ توفر بهذه المنطقة خصوصيات فريدة وذات أهمية بالغة من ذلك أنها تجمع بين المعايير القديمة والماضي المستشرق.

تعتمد وثيقة مسار الأجندة 21 المحلية لبلدية الخليدية أن تكون رحلة استكشافية في عالم التنمية المستدامة وما تمتلكه من ثوابت وفرص، كما تهدف هذه الوثيقة إلى إبراز مقومات الوضع الحالي والواقعات الأساسية للتنمية وتحليل الوضع وتطوير سيناريوهات مستقبلية لمشاريع تعموية شاملة، وذلك من أجل تعزيز وتطوير الآليات الحديثة للتصرف السليم وتحقيق مصلحة مواطنيها وتحسين البنية التحتية والخدمات المقدمة.

يتضمن مسار الأجندة 21 المحلية مراحل مختلفة، بدءاً من جمع المعلومات واجراء التحاليل اللازمة، وصولاً إلى دراسة المشاكل وتصميم الحلول بشكل تشاركي، والبحث عن النعم المادي لتنفيذ مشاريع التنمية المستدامة المحلية.

تشير هذه الوثيقة إلى التزام عميق لكل المتدخلين على المستوى المحلي والجهوي بتحسين حياة مواطن بلدية الخليدية وتعزيز الاستدامة والتقدم في المنطقة. وقد عمل فريق الخبراء والمسؤولون إلى جانب أعضاء لجنة الأجندة 21 المحلية بدعم من المواطنين على جمع وتحليل البيانات واقتراح الحلول الابتكارية التي تسهم في تحقيق هذه الأهداف. ومن النتائج المتوقعة لهذا التمشي اضفاء قيمة كبيرة لبلدية الخليدية ومنطقتها، إذ ستسمم في تحسين الجودة الحياتية وزيادة فرص التنمية والازدهار.

يشع مسار الأجندة 21 المحلية لبلدية الخليدية منهجاً مرحلياً يهدف إلى تحقيق أقصى استفادة من الجهود المبذولة ويسعى تطبيقها بكفاءة، إذ يعتمد نجاح جملة المشاريع المقترحة على التعاون الوثيق بين جميع الأطراف المعنية، بما في ذلك المسؤولين في بلدية الخليدية والمواطنين والأطارات التابعة للمؤسسات العمومية والخاصة.





## 02 لمحة عن بلدية الخلدية

الخلدية هي مدينة تقع على ضفاف وادي مليان، على بعد نحو 30 كيلومترا جنوب العاصمة تونس، تقع في الجنوب الغربي لولاية بن عروس، على بعد حوالي 14 كيلومترا من مقر الولاية. تحدّها من الشمال معتمدية قوشالة، ومن الشرق معتمدية مرناق، ومن الغرب وادي مليان، ومن الجنوب معتمدية المحمدية.

تأسست بلدية الخلدية بموجب المرسوم عدد 82 لعام 1985، الصادر في 16 جانفي 1985. وتشكلت حدود البلدية وفقاً للمرسوم الحكومي عدد 206 لعام 2016 الصادر في 26 ماي 2016، الذي قام بتعديل الحدود الترابية لبعض البلديات في مناطق ستة، بما في ذلك الخلدية، بناء على تعداد السكان والإسكان لعام 2014. يقدر عدد سكان البلدية بنحو 19.156 نسمة ويتألف السكان من 4.491 أسرة وتحتوي البلدية على 4.865 مسكن. يمتد نطاقها على مساحة تبلغ حوالي 19.168 هكتارا.

تبعد إدارياً ولاية بن عروس. وهي معروفة بتكونها بلدة زراعية تقع في سهل مرناق وتشتهر بانتاجيتها الصناعية.



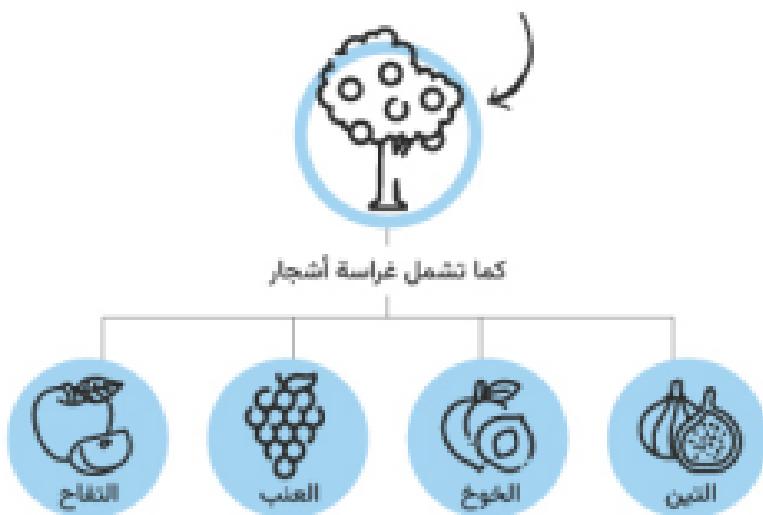
### ٥٠ ٥٠ البيانات المناخية

تتمتع منطقة الخلدية بمناخ متوسط، حيث تكون درجات الحرارة معتدلة في بعض الأحيان باردة في الشتاء وحارّة في الصيف. يمتاز مناخ الخلدية بالحرارة والاعتدال. تكون أمطار الصيف في الخلدية أقل منها في فصل الشتاء.

تقرب درجة الحرارة المتوسطة السنوية في الخلدية من 18.0 درجة مئوية، ومعدل الأمطار السنوي يصل إلى 448 ملم.

أهم المنتجات الفلاحية ومشتقاتها تتميز منطقة الخلدية بالأراضي الفلاحية وتحديداً بفراسة.

### الأشجار المثمرة بما في ذلك الحمضيات



تعزز الخلدية مكاناً مثالياً للاستثمار في الفلاحة المستدامة والغذائية والصناعات غير الملوثة وصناعة المنتجات الغذائية ومشتقاتها. وهي تزخر بإمكانيات هائلة للاستثمار في مجالات الطاقة المتجدددة والخضروات، وتطوير تكنولوجيا ذات العلاقة.

# 03 مراحل اعداد الأجندة 21 المحلية



## المرحلة الأولى: مرحلة الحوار الموسّع

### أ. استراتيجية التوعية والاتصال

اننجاح مسار الأجندة 21 يعتمد بالأساس على قدرة المؤسسات المحلية على تشكيل مختلف أصحاب المصلحة من مواطنين وجمعيات ومؤسسات وأصحاب رأي ومستثمرين. وتعد نسب المشاركة مؤشر إيجابي وضروري لنجاح مبادرة الأجندة 21 المحلية، خاصة في بدايتها. يتطلب ذلك، من بين أمور أخرى، القبول الاجتماعي لضمون التأسيس لمسار الأجندة 21 على قواعد اجتماعية واقتصادية من قبل كل الفئوي العية في مدينة الخليفة.

لذلك، تم تصميم استراتيجية فعالة لإعلام وتوسيعة المواطنين والجهات المعنية المختلفة بالطلاق العمل على مسار الأجندة. وقد شملت الخطة في أولها، التعريف بالأجندة 21 المحلية وأهميتها الاستراتيجية وقيمتها الاجتماعية والاقتصادية. ومن ثم استقطاب مكونات الرأي العام المحلي في المنطقة من قادة رأي ومديري مؤسسات ومسؤولين هنئات حتى يتم الاعتماد عليهم من أجل التوصل للتغيير ومشاركة البلدية في كل مراحل اعداد مسار الأجندة 21 المحلية. وقد تم التواصل مع جميع أصحاب المصلحة المعنيين من أجل توظيف مهاراتهم وشيكاتهم في خدمة البرامج المقترحة في جدول الأعمال د. المحلي. هنا ونظرت الخطة التواصلية الى تشجيع المواطنين على المشاركة الفعالة والمساهمة في ابداء الرأي حول مستقبل بلدية الخليفة.

اعتمدت المقاربة الاتصالية على التواصل المباشر التقليدي والرقمي من خلال نشر الوسائل الاتصالية المعرفة عن بده مسار الأجندة 21. كما استند التواصل غير المباشر إلى الآليات المؤسستية للبلدية لتعزيز الرسالة الموجهة إلى مختلف المستهلكين حول ضرورة المشاركة الفعالة في مسار الأجندة من أجل مدينة الخليفة وسكنها.

كما اعتمد على محتوى خاص للخطة الاتصالية يتضمن فيديو تعليمي وشرح دور الأجندة 21 المحلية لمدينة الخليفة بوضوح، على كرتها بالأساس عملية جماعية وموحدة من أجل تحديد الأدوات التي تغير بفعالية عن مriad وأهداف التنمية المستدامة المحلية، وذلك من أجل وضع استراتيجية تنموية من صنع قدرات المنطقة، تأخذ في اعتبارها أنسنة التحديات الاقتصاد والأجتماع والبيئة الأساسية.

كلت حصيلة الجهود التوعوية بنجاح حيث شارك عدد من أفراد المجتمع

المدنى والمواطنين النشطين في المدينة في تحفيز الرأي العام المحلى حول الأجندة 21 من المحلية، من بين الفاعلين ذكر بالخصوص:

- 1 الكشافة التونسية
- 2 جمعية الشبان المبادرون
- 3 جمعية مهرجان الصيف
- 4 جمعية أوزنة
- 5 اتحاد الصناعة والتجارة والحرف على الصعيدين المحلى والجهوى

### بـ. يوم الحوار العام

عقد هذا اليوم بالموقع الأثري الكابيتو بأوزنة، وقد كان هنا اختيارا ذكيا من جانب البلدية التي بعثت برسالة قوية إلى جميع الأطراف المدعوة حول الإمكانيات الكبرى للمرافق الأثرية في المنطقة. وقد خصص جانب من هنا اليوم لإبلاغ المواطنين الحاضرين بالالتزام البلدية بالأجندة 21 المحلية. تم تم التركيز أساسا على أهم القضايا الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي تتعلق تحديات ملموسة عند متساكني المنطقة وبقى القوى الحية وخاصة منها المتعلقة بالتنمية المستدامة، وقد دار الحوار حول النقاط المذكورة أسلفه، التي هرر عليها أغلب الحضور:

- + تحفيز الخلية على إمكانيات هائلة لتنمية مستدامة تعتمد على مخزون التراث الطبيعي متعددة القطاعات.
- + وجود المدينة التاريخية أوزنة يمثل رائحة مشجعة لنشاط سياحي ذو جودة عالية.
- + يمكن أن تكون المنطقة أرضية ملائمة لإقامة أنشطة مختلفة تتعلق بالزراعة العضوية.
- + هناك حاجة إلى الحفاظ على خصوصيات المدينة وغاباتها وتراثها ووضع استراتيجية تعمير ملائمة دون المس من طابعها الريفي.
- + ضرورة التفكير في متطلبات الاستدامة والإقامة عند الاستثمار في السياحة البيئية، لذلك من الضروري إيجاد مشاريع ديار الضيافة.
- + بعض الشركات المحلية تحقق مداخل مالية معتبرة على مستوى وطني وعالمي، ويجب حثهم على المشاركة والالتزام بالمسؤولية المجتمعية تجاه التنمية المحلية.
- + هناك مشاريع في صدد الإنجاز يجبأخذها بعين الاعتبار خاصة فيما يتعلق بالبنية التحتية.
- + بلدة الخلدية غير معروفة لدى المواطنين التونسيين، لذلك أصبح من الضروري إنشاء بوابة رقمية سياحية مخصصة للمدينة لضمان نجاح أي استثمار في هذا القطاع والترويج لخصوصيتها.

### تـ. تكوين لجنة الأجندة 21 المحلية

تكتسي عملية تكوين واختيار أعضاء لجنة الأجندة 21 المحلية أهمية بالغة منذ بداية تأسيس المسار، وذلك من أجل تحقيق ديناميكية حقيقية داخل القوى

الجنة في المنطقة من شأنها أن تساهم بشكل فعال في إعداد الأجندة 21 بالإشراف على مسارها والحرص على تنفيذها.

تتم هذه العملية في يوم الحوار الموسّع، وفقاً للخطوّتين التاليتين؛ أولاً، تنظيم الترشح لعضوية لجنة الأجندة 21 المحلية من بين العاشرين، وثانياً، إدارة عملية التصويت لاختيار أعضاء اللجنة.

وقد حرصت لجنة التحضير على اعتماد معياري الكفاءة والخبرة الخاصة للأعضاء المرشحين للمشاركة في لجنة الأجندة 21 المحلية، حيث من المحبذ أن يكونوا ملئين بمعاهم البيئة والتنمية المستدامة وأن يمتلكوا خبرة ومعرفة في مجالات ذات الصلة، كما أن يكون لديهم اهتمام ومشاركة مجتمعية أو مهنية في القطاعات المتعلقة بالتنمية المستدامة.

## ● تألف لجنة الأجندة 21 المحلية التي وقع انتخابها من السيدات والسادة:

- + عمر سلامي وهو رئيس اللجنة المكلف بقطاع البيئة وجودة الحياة.
- + أليس وجدي الأظرش المكلف بقطاع البيئة الفعالية والتخطيط العمراني.
- + كوكو الجريدي، فضي بن سليمان، خالد الهمامي المكلفوون بقطاع القطاعات الاقتصادية (الصناعة والتجارة والفلاحة).
- + آمال عجيلى حلية بوع، سفيان عوسجي المكلفوون بقطاع الجوانب الاجتماعية والأنشطة الجمعية.
- + آمال عجيلى وسفيان طاهري المكلفوون بقطاع الرياضة والثقافة.

## ● مهام لجنة الأجندة 21 المحلية ببلدية الخليدية:

تلقىم اللجنة بالعديد من المهام بصورة عامة، فهي مسؤولة عن:

### 03

تطوير الأهداف والأولويات: وضع أهداف وأولويات وضيق خطط عمل محددة محلية في مجالات البيئة تحقيق الأهداف والأولويات والتنمية المستدامة الأساسية، وتحقيقها بالاعتماد على التقديرات الإجراءات والمشروعات والاحتياجات المحلية، اللازمة.

### 02

تقديم تقديرات وتحليلات: إعداد تقديرات دقيقة للوضع البيئي والاقتصادي والاجتماعي في المنطقة، بما في ذلك معرفة التحديات والفرص.

### 06

التقارير والمتابعة: إعداد تقارير دورية حول الأزمة لصالحة ومتابعة تقدم تنفيذ الأجندة المحلية، ومتابعتها لضمان تحقيق أهدافها، المدرجة في جدول أعمالها.

### 05

المشاركة المجتمعية: تشجيع وتعزيز المشاركة المجتمعية في عملية التخطيط وتنفيذ مشاريع التنمية المستدامة.

### 04

البحث عن تعويم:

البحث عن مصادر تمويل المشاريع التنموية المستدامة وبرامج الأجندة 21 المحلية في المراحل الأخيرة من برنامج إعداد الأجندة استناداً إلى المعابر المحددة للجنة واستناداً إلى التوصيات وخبرات المواطنين.

### ● استضافة الأجندة 21 المحلية:

وضعت البلدية مكاناً مناسباً على ذمة اللجنة الاستضافة الاجتماعية والتخطين وارشدة الولائق الخاصة بالأنشطة طوال مراحل سير العملية.



### المرحلة الثانية: مرحلة التشخيص

تهتم مرحلة التشخيص من مسار الأجندة 21 المحلية في بلدية الخليدية بالقيام بتحليل شامل للوضع البيئي والاقتصادي والاجتماعي في المنطقة بصفة عامة. على الرغم من أن لدى البلدية رؤية واضحة للإشكاليات التنموية المطروحة ولعدد من المشاريع ذات العلاقة. إلا أن عملية التشخيص التي تخص الأجندة 21 لها يعتمد الأساسية على تشكيل كل الفاعلين المحليين. وتطلب استخدام منهجمة مفتوحة وشفافة. يأخذ في الاعتبار آراء المواطنين وآراء الجهات المختلفة. لضمان تشكيل نقطة انطلاق يمكن الاعتماد عليها كملاشر على درجة الوعي لدى المواطنين بقضايا التنمية المحلية وال المتعلقة خصيصاً بلدية الخليدية وأولويات المواطن الفعلية.

يمثل هنا النوع من التشخيص فرصة لتحديث البيانات العيدانية وتوثيق المشكلات والاحتياجات وكذلك تحديد المكالمات والأفاق المتعلقة بالتنمية المحلية بدقة أكبر. ويساهم في تسليط الضوء على المشكلات التنموية الحقيقة والسبل الكفيلة بمعالجتها. وفتح مجال للحوار والمناقشة بين المواطنين والخبراء والمسؤولين المحليين وجمع اصحاب المصلحة. مما يساعد على التركيز على القضايا الاجتماعية الراهنة المتعلقة بحفظ البيئة المحلية والاستفادة من المكالمات والمزایا المتاحة وكيفية تعزيزها.

في هذا السياق، تم اتخاذ العديد من الإجراءات، بما في ذلك تحليل وضع بلدية الخليدية باستخدام الولائق المتاحة لديها و لدى كل المصالح الإدارية المحلية وإعداد تقارير تشخيصية ودراسات علمية، بالإضافة إلى إجراء استطلاعات رأي للمواطنين.

وقد تم عقد العديد من الاجتماعات بحضور خبراء ومتخصصين وشملت أعضاء لجنة الأجندة 21 المحلية ومجموعات شطة بهدف جمع وتوثيق آراء متعددة حول مشكلات وإمكانيات البلدة في مجال التنمية المستدامة. وبعد إجراء عملية الاستشارة الموسعة تم ضبط عديد الاقتراحات حول مسار الأجندة 21 وذلك استناداً إلى التحليل الشامل للوضع البيئي والاقتصادي والاجتماعي لبلدية الخليدية.

يمكن تصنيف هذه المشكلات البلدية والاقتصادية والاجتماعية كالتالي:  
رئيسية حسب أهميتها، باستخدام آلية تصنيف تعتمد على الأولوية والأهمية  
ولأداء المواطنين في تلك القضايا.

الترتيب	نوع المشكلات
1	مشاكل في التنقل
2	نقص النظافة داخل المدينة
3	افتقار المدينة الى فضاءات ترفيهية عائلية
4	الوضع البيئي المتردي على مستوى وادي مليان ووادي الرمل
5	نقص الفضاءات المهيأة لأنشطة الشبابية والثقافية
6	افتقار بعض الطرق الرئيسية والفرعية الى الصيانة او الانارة
7	غياب مصب مخصص لفضلات البناء
8	بعض المناطق والمساكن بدون ماء صالح للشراب
9	تدهور حالة الطرقات، غياب وسائل التنقل بين وسط المدينة وبالي العمادات، انعدام أو قلة المرافق الأساسية في وسط المدينة
10	افتقار المدينة الى مسلك او مسالك صحية جديدة
11	غياب لعمليات العادة تدوير النفايات وتلقيتها
12	نقص في جودة وامكانيات الخدمات الصحية
13	افتقار بعض الاحياء السكنية الى تهيئة كاملة
14	ضعف الطبع المدرسي
15	نقص في تغطية المنطقة بشبكة الانترنت
16	البناء الفوضوي
17	افتقار المدينة للعديد من المصالح الإدارية والخدماتية

#### أ. مكتسبات الخليدية

يشمل تعامل مكتسبات بلدية الخليدية استعراض نقاط القوة والموارد المتاحة في المدينة، مثل الموقع الجغرافي، والبنية التحتية، والثقافة، والتعليم، والاقتصاد. هذه العملية تساهم في تحديد السمات الفريدة للبلدية الخليدية والتي يمكن الاستفادة منها في سياق تعزيز التنمية المستدامة.

موقع جغرافي متميز تقع الخليدية بالقرب من الغابات والمناطق البرية الجميلة، مما يتيح إمكانية تطوير قطاع السياحة الغابية والطبيعية والاستفادة من الجذب السياحي الأخضر.

وجود مخزون تاريخي كبير وفرد ومنطقة تعافت عليها التنوع النباتي.

حضارات وأجيال يجعله مجمع ثقافي متنوع، يعني ذلك أنه يمكن تعزيز الفعاليات الثقافية والفنية من مهرجانات واستثمارات مختلفة، إلى جانب التبادل الثقافي والأشعاع الفني مما يسهم في إثراء الحياة الثقافية في العاصمة التونسية وعلى صعيد دولي، وهذا ما يمكنه جلب المزيد من الاستثمارات.

**الإمكانات الفلاحية** توجد بالطبيعة إمكانيات فلاجية جيدة، حيث تتوفر الأراضي الفلاحية وتقابيل غراسة الأشجار المثمرة المتنوعة، مما يجعلها منطقة جاذبة للاستثمار في الفلاحة وخاصة الفلاحة المستدامة والصناعات الغذائية.

## ● الأفاق التنموية والفرص المتاحة:

هذه المكتسبات التي تجتمع في منطقة الطبيعة تفتح أفقاً واعدة للتنمية في مجالات مختلفة، حيث يمكن تلخيص عدد منها في النقاط التالية:

يمكن بعث مراكز للتدريب والتكنولوجيا في مجالات الاستثمار واستغلال الموارد الطبيعية في التنمية المستدامة للشبان في كامل الفاحية الجنوبية للعاصمة التونسية من خلال توفير مراكز التدريب ببرامج تعليمية متقدمة ومرافق السكن والترفيه والتنقل ذات الجودة العالمية.

مجالات تدريب خاصة

يمكن تنفيذ مشاريع تعبية مستدامة في مجال الطاقات المتجدددة والفلاحة والتي لها مردودية اقتصادية كبيرة.

التوجه نحو التنمية المستدامة

تشجيع التنوع الاقتصادي من خلال دعم الخدمات والصناعات المحلية وتعزيز قدراتها التسويقية على غرار الحرف التقليدية والسياحة الخضراء.

توجهات الاقتصادية محلية

الاستثمار في بيئة ذاتية لريادة الأعمال والإبتكار ومحفزة في المشاريع الخضراء لتشجيع الاستثمار وإطلاق المشاريع الجديدة.

دعم الإبتكار وريادة الأعمال

استحداث اليات حديثة للتواصل مع المجتمع المحلي والاستثمار إلى احتياجات السكان وأفراحاتهم لتحقيق التنمية المستدامة.

التواصل والتفاعل مع السكان

## بـ. تحليل SWOT

يمثل تحليل SWOT أداة قوية وأساسية في مرحلة تقييم الأوضاع والتحليل الاستراتيجي للأجندة 21 المحلية للبلدية الطبيعية. يساعد هذا التحليل على تقديم فهم عميق لل نقاط القوية والنقاط الضعيفة والفرص والتهديدات الخارجية

## المرتبطة بالبيئة والتنمية في المنطقة.

من خلال تحليل SWOT يمكن للفاعلين المحليين وكذلك المستثمرين الاستفادة من معرفة العوامل التي لها الأثر الهام في المساعدة في نجاح مبادرات التنمية المحلية والتعرف على التحديات التي تحتاج إلى مواجهتها، إذ يلعب هذا التحليل دوراً حاسماً في تحديد الأهداف والأولويات الأجندة 21 المحلية.

استناداً إلى النقاط القوية والنقط المضيئه الداخلية في تحليل SWOT يمكن للبلدية لتحسين الجوانب التي تحتاج إلى تطويرها والإبقاء على الأداء الخدمي لها، بالنسبة للفروع والتحديات الخارجية، يمكن للبلدية استغلال الفرص المتاحة واتخاذ التدابير اللازمة للتعامل مع التحديات بفعالية وضمان حسن إدارة المخاطر.

ومن هنا المنطلق تم رسم الأهداف الرئيسية وترتيبها وفقاً لاحتياجات المجتمع المحلي وأولوياته. وقد ساهمت هذه الخطوة بشكل كبير في ضبط مسار إعداد الأجندة 21 للبلدية من أجل تحقيق تنمية مستدامة تستجيب للطموحات سكان المنطقة وتلبي احتياجاتها بفعالية.

### مكتسبات المدينة وعناصر القوة الكامنة:



- + منطقة فلاجية بأمتياز: يقع وجود منطقة فلاجية ذات موارد طبيعية غنية فرعاً كبيرة لتطوير قطاع الفلاحة البيولوجية التي تتسم بالجودة والمردودية العالية وتوفير فرص عمل متعددة للشباب.
- + تواجد الغابة والمرتفعات الجبلية: تتمثل هذه البيئة الطبيعية مصدرًا جذاباً للسياحة البيئية ومحارسة الرياضة في الهواء الطلق، إذ يمكن تسويقها كوجهة سياحية مستدامة.
- + موقع تاريخي يأودله ذو الاشعاع الوطني والعالمي؛ يمكن استغلال هذا الموقع لجذب السياح والمستثمرين المحليين والأجانب وتنمية المعارف الثقافية التاريخية بلادنا خاصة لدى الشباب.
- + القرب من العاصمة تونس: مما يجعل من الخلدية فضاء أخضر طبيعي وواسع يوفر الوصول إلى أمثلة طبيعية للترفيه والاستجمام لمختلف فئات المجتمع دون جهد كبير.
- + نسب الشباب المتعلمة مرتفعة؛ يمكن استثمار هذه القاعدة الشبابية والمتقدمة من أجل تنمية القوى العاملة المهاجرة ودعم الابتكار وريادة الأعمال.
- + التمايز الثقافي: يمثل ركيزة التقارب بين مختلف الفئات الاجتماعية ويرسمهم في تحقيق الاستقرار الاجتماعي.
- + الأمن والاستقرار: وجود بيئة آمنة ومستقرة يشجع على الاستثمار ويساهم في تعزيز التنمية المستدامة.

من خلال كل هذه الإمكانيات المجتمعية في الخلدية، يمكن أن تستفيد المنطقة من التصهار عناصر جديدة لتطوير استراتيجيات تعزز التنمية المستدامة وتلبي احتياجات وأولويات المجتمع المحلي.

## الصعوبات وعناصر الصحف الكامنة :

- + ضعف الوعي المواطن بالبيئة.
  - + صناعات يدوية محلية ذاتية نحو التلاشي.
  - + نقص في البنية التحتية السياحية.
  - + القدرات المالية للبلدية محدودة جداً.
  - + ضعف التواصل بين البلدية والمواطنين، مما يؤدي إلى عدم تلبية احتياجات السكان بشكل فعال.
  - + غياب لجنة سابقة في مجال اعداد رؤية استراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة.
  - + عدم استفادة المنطقة من مخزون الموارد البيئية والثقافية المتاحة في المنطقة أفقدها القيمة والتنمية.
  - + ضعف الوعي بأهمية الحفاظ على البيئة والتربية المستدامة لدى المجتمع المدني.
- ان تعزيز العناصر المذكورة أعلاه يمكن أن يشمل تطوير استراتيجيات لزيادةوعي المجتمع حول قضايا البيئة والتربية المستدامة، وتعزيز التواصل بين البلدية والمجتمع المحلي، وتطوير برامج تعليمية وتدريبية لتعزيز المهارات والمعرفة، وتوجيه الاستثمار في المشاريع ذات الأهمية البيئية والاقتصادية.

## الفرص المتاحة :

- + إمكانيات طبيعية للخليلية في السياحة البيئية، يمكن استغلالها لجذب السياح الباحثين عن الأماكن البعيدة والاستخدام الطبيعي للاستثمار فيها.
- + اهتمام وطني ودولي بالموقع الأخرى للأوندة: يمكن تسويق هذا الموضع على الساحة الدولية وجذب السياح والمستثمرين من مختلف أنحاء العالم.
- + انجلاب عديد التونسيين للمناطق الخضراء، وأماكن الترفيه البيئي، يمكن تطوير منشآت وبرامج ترقية لتلبية احتياجات السكان المحليين وتعزيز السياحة الداخلية.

باستغلال هذه الفرص، يمكن للبلدية الخليلية تطوير مشاريع وبرامج تهدف إلى تعزيز التنمية المستدامة والنمو الاقتصادي في المنطقة.

## الصعوبات والمخاطر المحتملة :

- + عدم استغلال الاستثمار الأجنبي المتوقع: رغم وجود مصادر تمويل وفرص استثمارات أجنبية، فإن المناخ المحلي يمكن أن لا يستفيد منها نتيجة غياب الخبرة والدراية في كيفية استغلالها.
- + قلة التنوع الاقتصادي: اعتماد الاقتصاد المحلي بشكل كبير على قطاع واحد (الفلحاجة) يزيد من تعرض الخليلية للنكسات الاقتصادية والاخطرار.
- + ضعف الاستثمار في البنية التحتية السياحية رغم المجهودات المبذولة.
- + نقص التسويق والترويج لمنطقة الخليلية: يحتاج العمل على تعزيز التسويق

- + والتربويج لمرأة المدينة وفرض الاستثمار بها.
  - + تفضي الاستثمار المحلي الخاص، مما أدى إلى انخفاض الطلب في تشغيل أصحاب الشهادات العليا.
  - + محدودية البنية التحتية للطرق، يؤثر ذلك على سهولة وسهولة الوصول إلى الخالية ويجعلها شبه معزولة عن المسارات السياحية المعهودة.
  - + غياب الخدمات السياحية، خاصة غياب دور الاستفادة والمطاعم وخدمات السياحة مما يجعل المنطقة غير جاذبة لمستهلك السياحي.
- من خلال تحسين هذه العناصر، يمكن لمدينة الخليجية تعزيز قدرتها على تحقيق التنمية المستدامة ومواجهة التحديات الحالية.

### **ت. تكوين اللجان**

تم تشكيل فرق عمل مختلفة في شكل لجان مخصصة لدراسة الإشكاليات المطروحة وتقديم مقترنات للحلول المقترنة. وكذلك اختيار أعضاء تلك اللجان وفقاً لخبراتهم ومهارتهم في المجالات ذات الصلة، مما يسهم في تحقيق تفضي استفادة من القدرات المعرفية والمهنية.



### **الى المرحلة الثالثة: ورشات التخطيط**

#### **أ. حصر قائمة الإشكاليات**

في هذه المرحلة تم عقد جلسة التوافق مع المواطنين ومكونات المجتمع المدني وأصحاب المصلحة، فضلاً عن المساهمة في الوصول إلى القائمة النهائية التي تضم أهم المشاريع المتعلقة بالتنمية المستدامة لمدينة الخليجية، والتي تعالج الإشكاليات التي طرحت في الاستبيان وتوافق الفاعلين المحليين وتعالج هذه المسائل بجوانب مختلفة ذات العلاقة المباشرة بالبيئة والوضع الاقتصادي والاجتماعي. ونتيجة لذلك، تم تحديد جملة من المشاريع فضلاً عن معالجة الإشكاليات التالية:

الترتيب	اسم الإشكاليات
1	مشاكل في التنقل.
2	تفص النقاطة داخل المدينة.
3	افتقار المدينة إلى فضاءات ترفيهية عائلية.
4	الوضع البيئي المتردي على مستوى وادي ملزان و وادي الرمل.
5	تفص الشهادات المهمة لأنشطة الشبابية والثقافية.
6	افتقار بعض الطرقات الرئيسية والفرعية إلى الصيانة أو الانارة.
7	غياب مصب مخصص لفضلات البناء.
8	بعض المناطق والمساكن بدون ماء صالح للشراب.

9	تدهور حالة الطرقات، غياب وسائل التنقل بين وسط المدينة وباطني العمارات انعدام أو قلة المرافق الأساسية في وسط المدينة.
10	افتقار المدينة إلى مسلك او مسلك صحية مهولة.
11	غياب لعمليات إعادة تدوير النفايات وتنميتها.
12	نقص في جودة وامكانيات الخدمات الصحية.
13	افتقار بعض الأحياء السكنية إلى نهاية كاملة.
14	ضعف الطب المدرسي.
15	نقص في نقطية المنطقة بشبكة الانترنت.
16	البناء الفوضوي.
17	افتقار المدينة للعديد من المعهاض الإدارية والخدماتية.

## بـ. المشاريع ذات الأولوية

بعد التواصل مع المجتمع المحلي والجماعات، من العناصر الأساسية في عملية إعداد مسار الأجندة 21 المحلية، وهو يشكل نموذجاً لتعزيز الشراكة وتحقيق مساهمة جميع الأطراف الفاعلة في التصور والاعداد والإخراج لمشاريع التنمية المحلية من خلال مسار الأجندة 21 المحلية.

وقد وفقت اللجنة المحلية في بلدية الخليدية من الفراغ جملة من المشاريع غير تطبيق هذا المسار في جميع مراحله رغم بعض الصعوبات المتعلقة بخصوصية التواصل الفعال أحياناً أو ضعف الحصول للمواطنين أحياناً أخرى.

وقد أتاحت هذا التلاشي من إيجاد أرضية تفاعل مع المجتمع المحلي تتبع للبلدية فهم الوضع الحالي للمدينة ومتطلباتها المختلفة بأكثر دقة وتحديد المشكلات التي تواجهها كل المجموعات السكنية والطبقات الاجتماعية المختلفة بأكثر شفافية.

كما أسهم هذا التلاشي في تحديد الخطوات الأساسية الأولى لتطوير استراتيجيات وخطط عمل تهدف إلى تحقيق التنمية المستدامة. وتتمثل أهم مخرجات المرحلة الثالثة في ضبط برنامج العمل التالي الذي يحتوي على ثمانى مشاريع يقترح إنجازها بمدينة الخليدية.

## التحدي التنموي الأول

ضمان نوعية حياة أفضل ونمط عيش صحي للمواطنين مع العمل على التأقلم مع ظاهرة التغيرات المناخية والتلوّن بالظواهر المتعددة.

<b>الهدف الرئيسي الثالث</b>	<b>الهدف الرئيسي الثاني</b>	<b>الهدف الرئيسي الأول</b>
النهوض بالسلوك الصحي لدى متساكنى المدينة (نعطي عيش صحي). على المستوى المحلي	النهوض من التبعات ثانية أو كثيد الكربون على المستوى العالمي	النهوض بجودة الحياة وبنافة النطافه لدى المواطن.

## ٢ التحدي التنموي الثاني

تخطيط عمراني سليم، منظم، يحافظ على الخصوصية الفلاحية للمنطقة

<b>الهدف الرئيسي الأول</b>	<b>الهدف الرئيسي الثاني</b>
إمكانية الوصول إليها بسهولة عالي معفيها من مساحات طبيعية خلابة.	مدينة جلابة ذات طابع تاريخي مع حركة مرور سلسة.

## ٣ التحدي التنموي الثالث

مدينة تقافية تحافظ على هويتها وت Transmit موروثها العنصري ومعالمها التاريخية

<b>الهدف الرئيسي الأول</b>	<b>الهدف الرئيسي الثاني</b>
مراكز شبابية ذات جودة عالية تأوي الأنشطة الثقافية متلازمة مع البنية والمكان. المنورة.	أنشطة شبابية ورياضية متلازمة مع البنية والمكان.

## ٤ التحدي التنموي الرابع

قطب سياحي تاريخي يستقبل زوار من العالم، يحافظ على الخصوصية الطبيعية  
للامتناعة.

<b>الهدف الرئيسي</b>
العمل على صناعة سياحة بدبلة والحفاظ على استدامتها.



## 04 الخلاصة



تمثل الأجندة 21 المحلية لمملكة البحرين بمبادرة طموحة تقصد تحقيق أهداف التنمية المستدامة والحفاظ على البيئة من خلال تشارك ودعم كل القوى العية وذلك بالاعتماد على جميع الفرص المتاحة مثل المخزون الثقافي والتاريخي وكذلك الثروات الفلاحية التي تتوفر بها المنطقة.

وقد تعهدت كل الأطراف المشاركة في هذا المسار على العمل بعد من أجل تحسين مستوىعيش داخل المدينة وخلق فرص العمل لتشغيل المواطنين خاصة الفئة الشبابية منهم مع السهر على الحفاظ على البيئة. وقد تم الاعتماد في كل مواقع إعداد وثيقة الأجندة 21 المحلية على جميع المعطيات التي تخص المنطقة وتشترك جميع الأطراف الاجتماعية ووضع برامج تخصص مشاريع مستقبلية مستدامة.

هذه الأجندة 21 المحلية هي بمثابة ورقة عمل واضحة من أجل ضمان مستقبل مشرق ومتوازن يضمن تنمية اقتصادية اجتماعية وبيئية لفائدة كل المستaknen دون استثناء.



# **بطاقات المشتار**

## المشروع ١

### تأهيل الساحة الرئيسية للخليدية

ساحة الخلidiyah هي مساحة عامة مركبة تقع في قلب المدينة. تعتبر هذه المساحة غير مستقلة بشكل كامل ومحملة، مما يقيد إمكانيتها كمكان للالقاء وجتماع السكان. يهدف تأهيل الساحة إلى تحويلها إلى مساحة جاذبة ووظيفية وودية، تلبي احتياجات السكان وتنافرهم مما يعزز لديهم حب انتمائهم لمدينتهم والافتخار بها.

### أهداف المشروع

- تأهيل الساحة سوف يخلق مساحة عامة جاذبة، توفر بيئة ممتعة وترفيهية لسكان الخلidiyah.
- تعزيز التقارب الاجتماعي؛ يهدف المشروع إلى تشجيع التفاعل والتبادل بين سكان البلدة من خلال إنشاء مساحات وأماكن لصالح العائلة والأطفال.
- تعزيز الهوية المحلية؛ يجب أن يعكس تأهيل الساحة الهوية الثقافية والتاريخية للبلدة الخلidiyah من خلال دمج عناصر معمارية وفنية أو مناظر طبيعية تمثل المنطقة.
- تحسين التنقل الحضري؛ يجب على المشروع أن يأخذ في اعتباره احتياجات التنقل الحضري من خلال دمج ممرات المشاة ومسارات لركوب الدراجات ومواءف مناسبة للمركبات.
- زيادة جذب السياحة؛ يمكن لتأهيل الساحة المساعدة في زيادة جاذبية المدينة من الناحية السياحية عن طريق إنشاء مكان للزوار وتسلیط الضوء على الخصائص الثقافية والطبيعية للمنطقة.

### منهجية التنفيذ

- الدراسة والتشخيص؛ إجراء دراسة أولية لتقدير الاحتياجات والقيود والفرص المتعلقة بتأهيل الساحة.
- التصميم والتخطيط؛ وضع خطة تفصيلية لتأهيل الساحة بالتعاون مع السكان وخبراء التخطيط العمراني والمصممين الفنيين.
- أعمال التأهيل؛ تنفيذ أعمال البنية التحتية مثل إنشاء ممرات لل المشاة، وتركيب المستلزمات العامة، وتحسين المناظر الطبيعية، وتوظير الإنارة، وما إلى ذلك.
- التوعية والاتصال؛ تفويت حملة توعية لإبلاغ السكان عن المشروع ونشرجع مشاركتهم الفعالة.

## المشروع 2

### إنشاء سوق تجاري وقاعة متعددة الاستخدام

يتكون المشروع من ثلاثة عناصر:



#### أهداف المشروع

- + حل مشكلة السوق الأسبوعي الذي يعيق كل مراافق الحياة وسط المدينة عند انتصافه ويشكل خطراً لتأميم المدرسة.
- + استغلال فضاء المعاصرة القديمة وتحويلها من نقطة سوداء إلى فضاء نشط.
- + إنشاء سوق تجاري: سيسعى إنشاء مركز تجاري بتوفير مساحة تجارية جاذبة للتجار المحليين، مما يعزز من التنمية الاقتصادية للبلدية.
- + تجهيز قاعة متعددة الاستخدام: ستتوفر القاعة المتعددة الاستخدام مساحة مناسبة لتنظيم الملتقيات، والاجتماعات، والعروض، والأنشطة الثقافية، مما يعزز الحياة الاجتماعية والت الثقافية للمجتمع.
- + إيجاد فرص العمل: سيساهم المشروع في إيجاد وظائف محلية، سواء في مرحلة البناء أو عند تشغيل المركز التجاري والقاعة متعددة الاستخدام.

#### تحقيق أهداف التنمية المستدامة

يمكن أن يساهم مشروع إنشاء سوق تجاري حضري وقاعة متعددة الاستخدام في مكان المعاصرة القديمة في تحقيق عدة أهداف للتنمية المستدامة، وهي لأجندة 21 بلدية الخلدية:

- + الهدف 8 - العمل اللائق والنمو الاقتصادي: ويتمثل في تحفيز الاقتصاد المحلي من خلال خلق فرص عمل، وتعزيز تطوير الأنشطة التجارية، وخطب الترول، مما يسهم في النمو الاقتصادي وزيادة الدخل للمجتمع.
- + الهدف 11 - جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة للجميع وأمنة وقادرة على الصمود ومستدامة.

- الهدف 9- الصناعة والابتكار والبني التحتية: يمكن المشروع من تحسين البنية التحتية المحلية من خلال توفير قطاعات تجارية حديثة تلبي احتياجات التجار، بالإضافة إلى ذلك، يمكن للمشروع أن يعزز الأنشطة الصناعية المسؤولة من خلال دفع عناصر مبتكرة مثل الطاقة البديلة وإدارة النفايات والتكنولوجيا المستدامة.
- الهدف 3- الصحة الجديدة والبقاء: إنشاء القاعدة متعددة الاستخدامات يوفر فرصة لتعاطي الأنشطة الرياضية وترجمة عروض ثقافية وترفيهية، مما يساهم في تعزيز نمط حياة نشط وصحي. وبالإضافة إلى ذلك، يمكن للمركز التجاري تأمين الوصول إلى منتجات وخدمات عالية الجودة تلبي احتياجات السكان المحليين وتعزز الرفاه الاقتصادي.
- الهدف 12- الاستهلاك والإنتاج المسؤول: يمكن للمشروع أن يشجع على الاستهلاك المسؤول من خلال تعزيز ممارسات تجارية مستدامة، مثل بيع المنتجات المحلية والعضوية والعادلة. ويمكن أيضًا أن تدرج إدارة النفايات وتقليل الأثر البيئي في تصميم وتشغيل السوق التجاري.

### منهجية التنفيذ

- دراسة الجدوى: إجراء دراسة الجدوى الفنية والمالية لتقدير جدوى المشروع.
- التصميم المعماري: وضع خطة تصميمية لإعادة تأهيل العين بالتعاون مع المهندسين المعماريين وخبراء إعادة تأهيل المباني التاريخية بتن الأستعلانة بهم من المعهد الوطني للأثار.
- أعمال الإصلاح: إعادة تأهيل العين، بما في ذلك أعمال الإصلاح، والعزل، وتطوير المساحات الداخلية، وتركيب المعدات اللازمة.
- بناء المركز التجاري: إنشاء مساحات تجارية تلبي احتياجات التجار المحليين، بمساحات تجارية جذابة ووظيفية.
- إنشاء القاعدة متعددة الاستخدام.
- الإدارية والتشغيل: إقامة إدارة فعالة للمركز التجاري والقاعدة متعددة الاستخدام، بما في ذلك اختيار المستأجرين، والصيانة، والترويج، وتنظيم المهرجانات.

## المشروع 3

### تركيز الإنارة العامة في الطرق المؤدية إلى المعلم الأثري في أودنة

أودنة هي منطقة أثرية وتراثية ذات أهمية عالمية، هذا المعلم الأثري يستقطب العديد من الزوار من داخل وخارج تونس، ولكن، تقصصه الإنارة الكافية، إن تركيز إنارة عامة نحو المعالم الأثرية في أودنة من شأنه تحسين الروابط والحماية للزوار، يقدر عدد أعمدة الإنارة التي يجب تركيزها نحو 50 عموداً.

#### أهداف المشروع

- + زيادة عدد الزوار: تمكن الوصول إلى معالم أودنة من خلال توفير رؤية أفضل للمسارات والممرات والمناطق ذات الاهتمام.
- + إبراز التراث: تسمح الإنارة الملائمة للمعلم بتسليط الضوء عليها خلال ساعات الليل، مما يخلق جواً جاذباً ويعزز فهم وتقدير التاريخ والتقاليد المحلية.
- + تعزيز الأمن: تساعم الإنارة العامة في تعزيز أمن الزوار من خلال جعل المسارات والمناطق المحيطة أكثر رؤية، مما يقلل من مخاطر الحوادث والحوافر الخطيرة.
- + تعزيز السياحة الليلية: تشجع تطوير الساحة الليلية من خلال إنشاء فرص الاقتصادية الجديدة للمنطقة.

#### تحقيق أهداف التنمية المستدامة

- + الهدف 11- المدن والمجتمعات المستدامة: من خلال تحسين إضاءة المناطق المحيطة بأثار أودنة، يهدف المشروع إلى خلق مساحات حضرية أكثر أماناً ووضولاً وجاذبية للسكان والزوار، ويساهم ذلك في تعزيز الهوية الثقافية والتاريخية للمنطقة مع تعزيز التماسك الاجتماعي ورفاهية المجتمعات المحلية.
- + الهدف 7- طاقة نظيفة وأسعار معقولة: يمكن تقييد إضاءة الشوارع باستخدام مصادر طاقة نظيفة وتكلفة معقولة، مثل الطاقة الشمسية أو إضاءة ويساهم ذلك في خفض استهلاك الطاقة وإنبعاث الغازات الدفيئة والحد في التكاليف الطاقية المرتبطة بالإضاءة الشوارع التقليدية.
- + الهدف 9 - الصناعة والابتكار والبني التحتية: يمكن أن يشمل مشروع إضاءة الشوارع استخدام تقنيات مبتكرة ومستدامة، مثل أنظمة الإضاءة ذات استهلاك منخفض للطاقة، أو أجهزة استشعار الإضاءة، أو حلول الإضاءة

الذكية، وهذا يعزز تطوير بنية تحتية حديثة ومستدامة في المنطقة.

### منهجية التنفيذ

- + دراسة الإنارة: إجراء دراسة لتقدير الاحتياجات الخاصة من حيث الإضاءة، وتوزيع مصادر الإضاءة وتاثيرها البصري على المعابر.
- + التخطيط والتصميم: وضع خطة إنارة علمية بالتعاون مع خبراء في الإنارة العامة ومهندسين معماريين متخصصين في إبراز المواقع الأخرى.
- + تركيب الأضواء: تثبيت أضواء الإنارة وفقاً للخطة، مع مراعاة خصائص كل معلم وبنائه.
- + اختبار وتعديلات: إجراء اختبارات لتقدير فعالية وجاذبية الإنارة، وإجراء التعديلات اللازمة إذا كان ذلك ضرورياً لتحقيق أفضل النتائج.
- + اعداد برنامج لصيانة المعدات: وضع خطة للصيانة الدورية للسمان الأداء المعنلي للإنارة العامة على المدى البعيد والتوقية من أي تدهور أو خلل.

## المشروع 4

### ترميم وإعادة تأثيث القاعة الكبيرة في دار الثقافة

تلعب دار الثقافة في مدينة الخليدية دوراً أساسياً في الحياة الثقافية للمجتمع المحلي من خلال توفير مكان مخصص لإقامة الفعاليات الثقافية والفنية والاجتماعية. و藉着 مرور الوقت، تعرضت القاعة الكبيرة في دار الثقافة للأضرار تتطلب الترميم وإعادة التأثيث لضمان إمكانية استدامتها بفعالية.

سيتمكن تجديد القاعة من تلبية احتياجات المجتمع المتزايدة من خلال توفير مساحة متعددة الاستخدامات وحداثة المعرضين والمعارض والمؤتمرات وأنشطة ثقافية أخرى. بالإضافة إلى ذلك، سيسهم الحفاظ على التراث المعماري والتاريخي للمدينة وتعزيز الهوية الثقافية للمنطقة.

لذلك، يهدف المشروع إلى ترميم وإعادة تأثيث القاعة الكبيرة في دار الثقافة في الخليدية لإنشاء مساحة متعددة الاستخدامات ومكان مناسب لإجراء الفعاليات الثقافية والفنية والاجتماعية.

#### أهداف المشروع

- + ترميم وتجديد القاعة الكبيرة في دار الثقافة لحفظها على التراث المعماري والتاريخي.
- + تحسين بنية القاعة من حيث الإضاءة وأنظمة الصوت وقاعة العرض والمقاعد ووسائل الراحة للزوار.
- + إنشاء مساحة متعددة الاستخدامات ووظيفية لاستضافة مختلف الفعاليات الثقافية والفنية والاجتماعية.
- + تعزيز التنوع الثقافي من خلال توفير مكان مناسب للمعروضات والحلقات والمعارض والمؤتمرات وأنشطة ثقافية وفكرية أخرى.
- + تعزيز جاذبية دار الثقافة كمركز ثقافي إقليمي ومكان للتجمع للمجتمع المحلي.

#### مهام التقييم

- + تقييم حالة القاعة الكبيرة، بما في ذلك البنية التحتية والأثاث والمعدات.
- + تصميم خطة لاستعادة وتأثيث القاعة بالتعاون مع خبراء في مجال الهندسة المعمارية وتصميم الديكور الداخلي وأجهزة الإضاءة والصوت.
- + تنفيذ أعمال الصيانة، بما في ذلك إصلاح الهياكل واستبدال العناصر المتهورة وتحسين التجهيزات التقنية.
- + اختبار واقتراح معدات جديدة مثل أنظمة الإضاءة وأنظمة الصوت ومقاعد فريدة ووسائل الراحة للزوار.
- + تركيب المعدات والأثاث، مع الاهتمام بتحسين توزيع القاعة لتوفير تجربة مستهدفة مثل:
- + اختبار وضبط التجهيزات لضمان الجودة اللازمة وامتثالها لمعايير الجودة.

## المشروع 5

### بناء مركز إقامة في دار الشباب الخليدية

تتمتع منطقة الخليدية بإمكانيات كبيرة من حيث التراث التقليدي والمناظر الطبيعية الخلابة والموارد السياحية، وعلى الرغم من هذه المزايا فإن هناك تقدماً في النشاط الثقافي وبنية الاستقبال للزوار. فالمعالم التاريخية والمواعظ الأثرية والتراثات الطبيعية لا تستغل بشكل كامل. في هذا السياق، يهدف مشروع بناء مركز إقامة في أودلة، إلى سد هذه الفجوة من خلال توفير مكان استقبال يلبي احتياجات الزوار الشبان والجموعات. الهدف هو خلق بيئة تشجع على العدس الثقافي خاصه لدى الشباب. سيكون مركز الإقامة نقطة الطلق لاستكشاف التراثات الثقافية والطبيعية في المنطقة. وفي الوقت نفسه يوفر إقامة مريحة ومبكرة.

#### أهداف المشروع

- توفير إقامة بأسعار معقولة؛ توفير ممتلكات إقامة آمنة ومرجحة وبأسعار معقولة للزوار الشبان والجموعات.
- دعم السياحة المحلية؛ تعزيز تنمية السياحة المحلية من خلال توفير بيئة استقبال جاذبة للزوار.
- تشجيع التبادل الثقافي؛ تشجيع اللقاءات والتبادل الثقافي بين الشبان القادمين من مختلف مناطق الجمهورية أو حتى من الخارج.
- تعزيز أنشطة دار الشباب؛ دفع مركز الإقامة في دار الشباب في الخليدية لتعزيز البرامج والأنشطة الموجهة للشباب.
- تعزيز تطوير مهارات الشباب؛ تقديم فرص التدريب والتعلم للشباب المقيمين، مع التركيز على تنمية الذات وريادة الأعمال والمهارات المهنية.

## المشروع 6

### بناء نادي للشباب في سيدى مسعود، حي السلام، والكسبي

تسعى بلدية العليبة، وبالقسط مناطق سيدى مسعود، حي السلام والكسبي، إلى تلافي النقص في البنية التحتية المخصصة للشباب، على الرغم من الإمكانيات والمواهب المتاحة في المنطقة، إلا أنها تفتقر إلى الأماكن حيث يمكنهم الاجتماع و المشاركة في الأنشطة التعليمية والثقافية والرياضية، لبرأي إبداعهم. وهذا يقتصر على فرصهم للتطور الشخصي ومشاركةهم في الحياة الاجتماعية وإسهامهم في المجتمع. في هذا السياق، يهدف مشروع بناء نادي ريفي للشباب إلى سد هذا النقص من خلال توفير مساحة مخصصة خصيصاً لتلبية احتياجات الشباب في مناطق سيدى مسعود، حي السلام، والكسبي. سيفدم النادي مكاناً للاجتماع والتعلم والترفيه والتبادل للشباب، مما يفتح لهم التطور على الصعيدين الشخصي والاجتماعي والتعليمي.

#### أهداف المشروع

- + توفير مساحة مخصصة لأنشطة الترفيهية والرياضية والثقافية والعلمية للشباب في مناطق سيدى مسعود، حي السلام، والكسبي.
- + تطوير المهارات لدى الشباب.
- + تعزيز النسيج الاجتماعي المحلي من خلال تشجيع المشاركة المدنية والتواصل بين الأجيال.
- + تعزيز قيم الاحترام والانفتاح والتسامح ضمن المجتمع.

# صاحب

الم

(بطاقات بعض المشاريع الهامة)

## المشروع

# محميات زراعية ذكية مائية مفطاة بألواح كهروضوئية وفلاحة بدون تربة

يعتمد هذا المشروع على تقنيات فلاجحة مبتكرة ولكن بسيطة، تحافظ على الموارد الطبيعية وتزيد الدخل.

يعتمد اقتصاد الخليدية على الفلاحة كقطاع اقتصادي أساس، ومع ذلك، تواجه المنطقة تحديات مثل قلة توفر المياه، وارتفاع تكاليف الطاقة، والتأثير البيئي السلبي المرتبط بالأساليب الفلاحية التقليدية. في هذا السياق، نقدم مشروع تركيب محميات زراعية مفطاة بألواح شمسية واسترجاع مياه الأمطار من أجل تعزيز استدامة الفلاحة وتقليل التكاليف والتأثير البيئي.

يتضمن المشروع تركيب محميات زراعية مجهزة بألواح شمسية، تركيب ألواح شمسية على المحميات سينتاج الكهرباء لتلبية احتياجات الطاقة للمرافق الفلاحية، كما سيتم جمع واسترجاع مياه الأمطار من الألواح للاستخدام في الأنشطة الفلاحية، بما في ذلك الري.

## أهداف المشروع

- + تركيب محميات زراعية مجهزة بألواح شمسية.
- + إنتاج الكهرباء من الألواح الشمسية لتلبية احتياجات الطاقة للمرافق الفلاحية.
- + جمع واسترجاع مياه الأمطار من الألواح الشمسية للاستخدام في الأنشطة الفلاحية، بما في ذلك الري.
- + تقليل الاعتماد على مصادر الطاقة غير المتجدددة ومصادر المياه التقليدية في الفلاحة تحسين الكفاءة الفنية لدى الفلاحين الشبان في العيدان.

## أهداف التنمية المستدامة

- + هدف 7 - الطاقة النظيفة بتكلفة معقولة: تتيح الألواح الشمسية إنتاج طاقة نظيفة ومتعددة لتلبية احتياجات الطاقة في المحميات الفلاحية. يقلل ذلك من الاعتماد على الوقود، ويعزز الانتقال إلى طاقة مستدامة، ويسهم في مكافحة تغير المناخ.
- + هدف 2 - القضاء على الجوع: يساهم المشروع في تحسين الإنتاج الفلاحي يمكن أن يزيد ذلك من الأمن الغذائي من طريق توفير بيئة نمو مراعية للمحاصيل، مما يزيد من توفير الأغذية العنيفة بالعنصر الغذائي.
- + هدف 6 - المياه النظيفة والصرف الصحي: استغلال مياه الأمطار على الألواح الشمسية في الفلاحة يوفر الموارد المائية ويقلل من الضغط على مصادر المياه

العذبة، وهذا يعزز إدارة مستدامة للمياه ويمكن أن يساهم في حل مشكلات نقص المياه في المناطق الفلاحية.

### منهجية التنفيذ

- + توفير الجدوى التقنية والمالية للمشروع، بما في ذلك تحليل الظروف الجوية واحتياجات الطاقة وموارد المياه المتاحة.
- + تصميم وتركيب المحميات الزراعية مع هيكل مناسب لدعم الألواح الشمسية.
- + تركيب الألواح الشمسية على المحميات، مع التأكيد من تغليفها للأقصى لدرء من آشعة الشمس وتحقيق أقصى إنتاج للكهرباء.
- + إنشاء نظام تخزين وانظمة ترشيح مناسبة.
- + تكامل النظم الشمسية مع البنية التحتية الفلاحية القائمة، بما في ذلك الري والإضاءة.
- + تركيز خطة لمتابعة وأساليب متناسبة للنظام لضمان الأداء الأمثل.

### تكلفة المشروع

تتمدد الكلفة الإجمالية للمشروع تركيب المحميات الزراعية مفتوحة بألواح شمسية واسترجاع مياه الأمطار على عوامل عدة مثل حجم المشروع وعدد المحميات المطلوب تركيبها وسعة الألواح الشمسية وأنظمة جمع المياه والبنية التحتية القائمة، وما إلى ذلك.

- وبحسب الدراسة الأولية بأسعار سنة 2023 فإن الكلفة قد تم تقديرها كما يلي:
- + الطاقة الشمسية يجب حساب 5.000.000 دينار للهكتار لتركيب 2500 كيلوواط/ساعة قادرة على إنتاج 3700 ميجاواط/ساعة سنوياً.
  - + يمكنها تشغيل 10 حافلات كهربائية لمسافة 240.000 كيلومتر سنوياً، مما يجعل مشكلة النقل ويفدم حلّاً بيئياً.
  - + الصيانة يمكن أن تتم عن طريق بيع الكهرباء إلى الشركة التونسية للكهرباء (STEG) والغاز.
  - + يفضل أن يكون الموقع فريراً من موقع الشركة، يمكن استخدام المحطة من قبل الشركة لأغراض تعليمية.

## المشروع وحدة معالجة واستغلال النفايات الفلاحية والمنزلية لإنتاج سعاد عضوي ووقود حيوي

يتم تركيز هذه الوحدة المخصصة لمعالجة واستغلال النفايات الفلاحية والمنزلية لإنتاج سعاد عضوي ووقود حيوي لحل مع مشكلات بيئية والاقتصادية

متعددة، في محيط مدينة الخلدية التي تواجه تزايناً في التقنيات الفلاحية والمنزلية، مما يشكل تحديات في مجال إدارة النفايات وتطور البيئة. بالإضافة إلى ذلك يمكن أن تساهم في الاعتماد على الوقود الأحفوري في القطاعات الفلاحية والصناعية في التأثير الجيوي وتأثيره على المحيط. يهدف المشروع إلى حل هذه المشكلات من خلال تحويل النفايات إلى موارد مفيدة، بالإضافة إلى تعزيز الاقتصاد الداخلي المستدام.

### أهداف المشروع

- + جمع ومعالجة النفايات الفلاحية والمنزلية وبطريقة علمية مستدامة من الناحية البيئية.
- + إنتاج سماد عضوي عالي الجودة لتحسين خصوبة التربة.
- + تحويل النفايات غير العضوية إلى وقود حيوي للحد من الاعتماد على الوقود الأحفوري.
- + التقليل من التأثير البيئي الناتج عن تراكم النفايات.
- + توعية وتثقيف المجتمع المحلي حول إدارة النفايات وأهمية استغلال الموارد الطبيعية.

### منهجية التنفيذ

- + دراسة مصادر النفايات الفلاحية والمنزلية المتاحة في المنطقة، بما في ذلك الكائنات والمعكوبات الخاصة لهذه النفايات لإعادة فرزنها.
- + تصميم وبناء وحدة لمعالجة النفايات تشتمل مراحل الفرز وتكييف السماد وإنتاج الوقود الحيوي.
- + إنشاء عمليات فرز لمفصل النفايات العضوية عن النفايات غير العضوية.
- + تحويل النفايات العضوية إلى سماد من خلال طريق تكسير مناسبة مثل تكييف السماد.
- + استخدام النفايات غير العضوية لإنتاج وقود حيوي باستخدام تقنيات مثل تقنيات التكسير والتلوير وتحويل الفار.
- + تخزين وتوزيع السماد العضوي المنتج للمزارعين المحليين والشركات الزراعية.
- + استخدام الوقود الحيوي المنتج كمحضر بديل للطاقة في القطاعات الزراعية والصناعية أو في النقل.
- + توعية المجتمع المحلي بأهمية إدارة النفايات المسؤولة واستدامة الموارد.
- + خلق فرص عمل محلية مرتبطة بجمع ومعالجة ونحو سماد والوقود الحيوي.
- + زيادة وعي المجتمع المحلي بأهمية إدارة النفايات المسؤولة ومهارات الفلاحة المستدامة.

### تكلفة المشروع

تعتمد تكلفة المشروع الإجمالية على العديد من العوامل، مثل حجم وحدة المعالجة، والتقنيات المستخدمة، والبيئة التنفيذية المطلوبة. يجب إجراء تقييم تفصيلي للتكلف التحديدي الميزانية اللازمة لتنفيذ المشروع.

التكلفة التقديرية للمشروع بين 2.5 مليون و3.5 مليون دينار تونسي وذلك بعد القيام بدراسة جدوى تفصيلية.

دُقَف

الْمَلَأ



Scanned with CamScanner







### مختصر جلسة

مختصر مراجعة المقتنيات لمعزيز البخاري على بازار  
الإسكندرية 22 المنيلية

بوجمال العبيدي 22 مارس 2020، وبحضوره الكاتب العام العربي  
أحمد بن عبد الله العريبي وحسين شاهزاده وعمر  
كاظمي والباحثة كوتزال العموسيي حلقة الماجستير نشرت  
والباحثة سهام المراجعة المعاذري والمترجمة مختارنا  
والباحثة المترجمة المعاذري من أعمالها  
الباحثة فيها وعمدها نظم دراسات في ميدانها  
وتحت إشرافها أتمت درجة الدكتوراه حنفي وفكتورة  
بعنوان 2020... تشمل هذه الدراسات عدداً من المخطوطات  
والكتابات التي يرجع تاريخها إلى العصور الإسلامية  
والكتابات التي يرجع تاريخها إلى العصور الوسطى  
والكتابات التي يرجع تاريخها إلى العصور الحديثة. يتم الانتهاء على  
ذلك العدد الكبير من المخطوطات المقتنيات في بازار المقاولات  
الإسكندرية 22 مارس 2020، حيث اذانت المقاولات





-----  
محضر جلسة -----  
الموضوع الأجندة 21 محلية

التلت يوم الجمعة 05 جانفي 2024، وفي سفر بلدية القليبية، لجنة الأجندة 21 المحلية  
وذلك بحضور السيد:

- \* سعيد قبوري: مديرية جمهورية تونسية.
- \* مهني الراجحي: الإدارة الجعوبية للبيئة.
- \* سفيان الطاهري: مدير دار الشباب فرش العلبي بالقليبية.
- \* العزيز التومي: مدير الأجندة 21.
- \* أنس وجدي الأطرش: مهندس أول بلدية القليبية.
- \* نورالعزيزي: مهندسة للأعمال.

لدراسة ومناقشة تقرير المرحلة الرابعة الذي تم عرضه في اجتماع لجنة القراءة ومناقشة  
الخطاب الشفهي المحلي للنخبة المسئولة تحت إشراف السيد وزير الداخلية، وذلك يوم  
الأربعاء 13 ديسمبر 2023 بمقر وزارة الداخلية.

وقد تم خلال الجلسة التطرق إلى هذا تناول وبخصوص ما اضطلله مراسلة السيد  
الوزير الجعوبية للبيئة إلى الإدارة العامة للنخبة المسئولة والتي قدمت فيها التحيات  
الواجب إدخالها على التقرير من حيث المضمون والشكل وهو ما تم الاتفاق عليه، وقد أكد  
مكتب秘ariat أن هذه النصيحة هي أذواقه وسيقع التعديل فيها والآغا بأجهزة كل المحافظات  
والإقليميات.

تماماً لذا تم الاتفاق على أن يتم توجيه التقرير في خطون أسبوعين من هذا التاريخ  
إليهما الرأي وخصوصية، ورفعت الجلسة.



## Conclusion

L'Agenda 21 de Khelidia représente une initiative ambitieuse et bien structurée pour promouvoir un développement durable au sein de la municipalité. Le processus de l'agenda s'est renforcé par une approche participative, en s'appuyant sur les forces vives locales et en prospectant les opportunités existantes, telles que la richesse culturelle et historique, ainsi que le potentiel agricole. Les parties prenantes ont travaillé sur une vision qui veut améliorer la qualité de vie des habitants et à créer des emplois tout en préservant l'environnement. Cette méthodologie participative qui a été adoptée, en incluant la collecte d'informations, le dialogue avec les parties prenantes, et l'élaboration de projets concrets, tout en garantissant une approche inclusive et adaptée aux besoins locaux.

L'Agenda 21 de la commune de Khelidia représente ainsi un ensemble de projets concrets et ambitieux visant à créer un avenir durable et prospère pour les habitants, en mettant en œuvre des initiatives pour améliorer la résilience des communautés, protéger l'environnement, et soutenir le développement économique local.

## **Les principaux projets proposés**

L'Agenda 21 de Khelidia propose plusieurs projets prioritaires pour répondre aux besoins locaux et pour intégrer les objectifs de développement durable qui sont énumérés ci-après :

- ❶ La réhabilitation de la place principale de Khelidia pour créer un espace public attractif et fonctionnel, renforçant ainsi le sentiment d'appartenance des résidents.
- ❷ Le projet d'éclairage public des accès menant vers le site archéologique d'Oudhna est une initiative phare de l'Agenda 21 de Khelidia, visant à valoriser le patrimoine historique tout en améliorant la sécurité et l'accessibilité du site. En installant cinquante lampadaires le long de la route menant à ce lieu emblématique, la municipalité cherche à accroître la visibilité et l'attrait du site pour les visiteurs, notamment en permettant le tourisme nocturne. Ce projet aspire non seulement à augmenter le nombre de visiteurs, mais aussi à renforcer la sécurité routière et à mettre en lumière la richesse archéologique de la région. En conjuguant développement touristique et préservation du patrimoine, cette initiative contribue à l'essor économique local tout en mettant en valeur l'histoire et la culture de Khelidia.
- ❸ Le projet de création d'un marché et d'une salle polyvalente en réhabilitant un ancien moulin, visant à résoudre les problèmes du marché hebdomadaire et à créer des emplois locaux.
- ❹ La rénovation de la grande salle de la Maison de la Culture est également prévue pour offrir un espace multifonctionnel moderne pour des événements culturels.
- ❺ La construction d'un centre d'hébergement à la Maison des Jeunes de Khelidia et de clubs pour jeunes à Sidi Masoud, au Quartier Salam et Kesibi est aussi envisagée, afin de créer des espaces dédiés aux activités éducatives, culturelles et sportives.
- ❻ Enfin, un projet d'installation de serres agricoles intelligentes avec panneaux solaires et culture hors-sol est proposé pour utiliser des technologies agricoles innovantes et promouvoir des pratiques respectueuses de l'environnement.

Ces projets visent à répondre aux besoins locaux tout en assurant une croissance harmonieuse et responsable pour la municipalité de Khelidia.

développement durable, incluant des projets spécifiques.

#### Phase de mise en œuvre et de suivi

- Mise en œuvre du plan et suivi de l'avancement des activités, évaluation des résultats.

#### Phase d'évaluation et d'apprentissage

- Évaluation des résultats et apprentissage pour les futures initiatives.

### Présentation de la commune de khelidia

La localité Khelidia est située sur les rives de l'Oued Miliane, à environ 30 km au sud de Tunis, dans le gouvernorat de Ben Arous. La municipalité, fondée par le décret n°82 de 1985, couvre environ 19.168 hectares et compte 19.156 habitants selon le recensement de 2014. La région est connue pour son activité agricole et industrielle. Khelidia bénéficie d'un climat méditerranéen avec des températures modérées en hiver et chaudes en été.

Les principaux produits agricoles incluent les agrumes, les légumes, ainsi que des arbres fruitiers. Par ailleurs, plusieurs unités industrielles sont implantées dans tout le territoire communal.

### Analyses SWOT: forces, faiblesses et opportunités



## **Introduction**

L'Agenda 21 local est né de la Conférence des Nations Unies sur l'Environnement et le Développement (Sommet de la Terre, Rio de Janeiro, 1992). A l'échelle nationale, le gouvernement tunisien a lancé, en 2002, le Programme de la mise en œuvre des Agendas 21 locaux (1999) à l'échelle des municipalités. Depuis lors, plusieurs communes ont élaboré leur propre Agenda 21 local, en partenariat avec les forces vives locales et les citoyens. Dans ce cadre le Ministère de l'Environnement a lancé en 2002 un programme d'assistance pour l'élaboration et l'animation des Agenda 21 locaux pour 6 communes tunisiennes dont la commune de Khéridia pour mettre en place une stratégie de développement et de planification locale participative. Il s'agit de promouvoir une politique décentralisée et non sectorielle qui se traduit par un programme comprenant une série d'objectifs et de projets réalisables.

Il vise à mettre en relief les atouts actuels, à analyser la situation et à élaborer des scénarios de projets de développement pour améliorer la qualité de vie de ses citoyens et préserver les ressources naturelles de la localité.

## **Principales d'étapes du processus de l'agenda 21**

Le processus de l'Agenda 21 comprend différentes étapes, allant de la collecte d'informations et d'analyses, à la conception de solutions participatives enfin à la recherche de soutien pour la mise en œuvre des projets locaux de développement durable.

### **Phase de préparation et de collecte d'informations**

- + Collecte de données sur la situation environnementale, économique et sociale locale.
- + Identification des objectifs et priorités.

### **Phase de dialogue élargi**

- + Implication de la communauté locale et des principaux acteurs pour développer des visions partagées du développement durable.

### **Phase de diagnostic**

- + Analyse de la situation actuelle et identification des problèmes locaux.

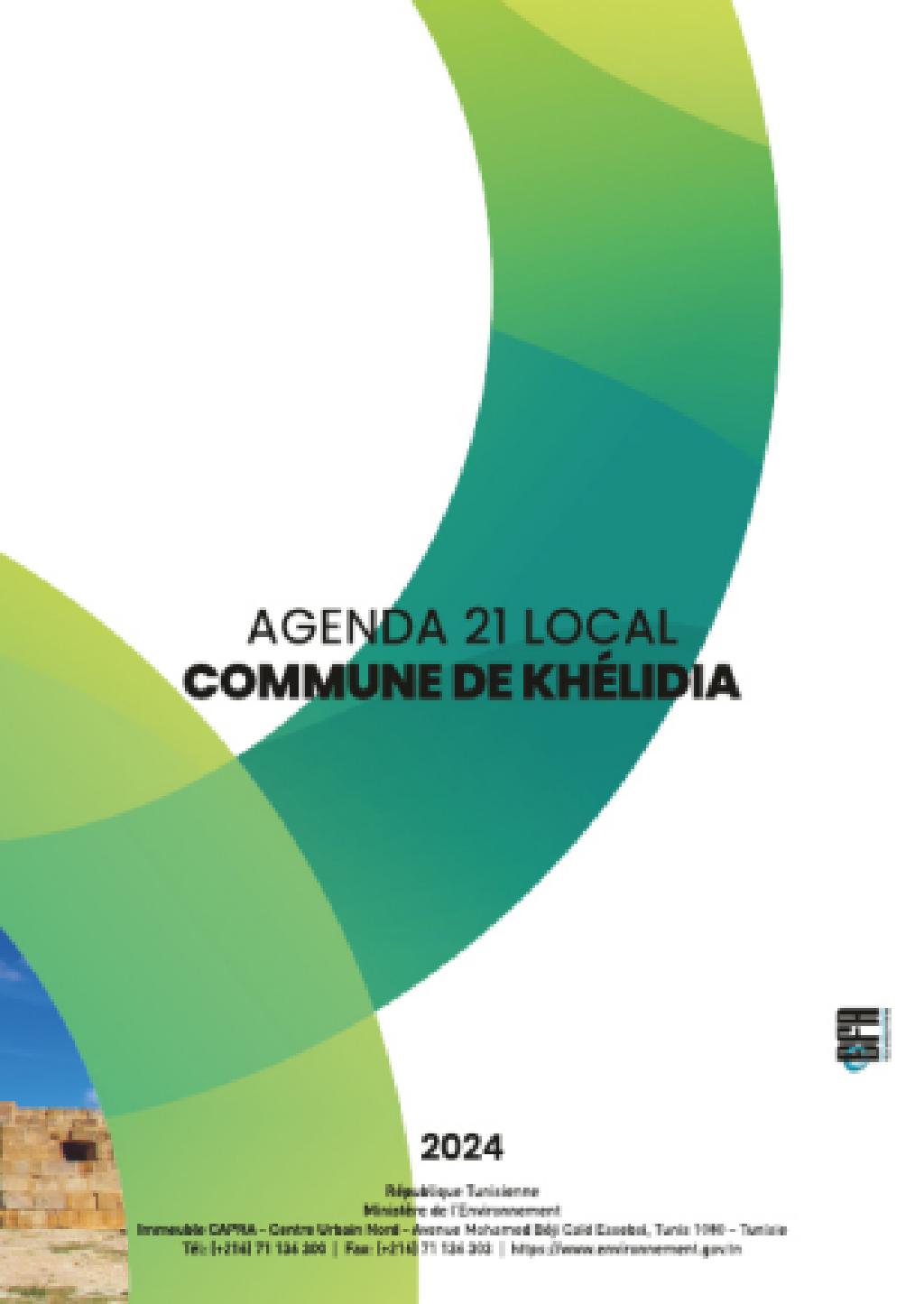
### **Phase de planification**

- + Élaboration d'un plan d'action pour atteindre les objectifs de



# **SYNTHÈSE DU PROCESSUS D'ÉLABORATION DE L'AGENDA 21 LOCAL POUR LA COMMUNE DE KHÉLIDIA**





# AGENDA 21 LOCAL **COMMUNE DE KHÉLIDIA**



**2024**

République Tunisienne  
Ministère de l'Environnement

Immeuble CAPRA - Centre Urbain Nord - Avenue Mohamed Béji Caïd Essebsi, Tunis 1000 - Tunisie  
Tél: (+216) 71 134 300 | Fax: (+216) 71 134 303 | [https://www.environnement.gov.tn](http://www.environnement.gov.tn)